



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Pedido	66
Servidor	Aline Arrieche Freitas

Trajatória, atividades e experiências relacionadas ao RSC pleiteado

1. Trajetória profissional e individual

Ingressei no serviço público federal em 3 de julho de 2015, na Universidade Federal do Rio Grande (FURG), no cargo de Assistente em Administração, com lotação na Auditoria Interna. Nesse período inicial, prestei apoio administrativo e técnico às atividades da unidade, desenvolvendo competências em análise documental, organização de processos e acompanhamento das rotinas de auditoria.

Em 27 de março de 2017, após aprovação em novo concurso público, tomei posse no cargo de Contadora na Universidade Federal da Fronteira Sul (UFFS), com exercício na Diretoria de Contabilidade. Nessa etapa, atuei em atividades de contabilidade pública, incluindo conciliações contábeis, emissão de empenhos e análise de prestações de contas, ampliando minha experiência técnica na administração pública federal.

Em 31 de outubro de 2017, fui redistribuída para a FURG e retornei à Auditoria Interna, agora no cargo de Contadora, de Nível de Classificação E, no qual permaneço. Desde então, passei a atuar diretamente no planejamento e na execução de trabalhos de auditoria, na análise de processos e controles internos e na elaboração de relatórios técnicos, consolidando experiência em auditoria interna governamental, contabilidade pública, conformidade e governança.

Entre 2018 e 2026, exerci, em períodos formalmente designados de substituição, as atribuições do cargo de Auditora Interna — CD-4. Os períodos descontínuos somam 183 dias e envolveram a condução da unidade durante afastamentos da titular, com ampliação temporária das responsabilidades técnicas, administrativas e decisórias. Em fevereiro de 2026, fui indicada para exercer a função de Auditora Interna, Cargo de Direção CD-4, como reconhecimento institucional da experiência acumulada na unidade, da qualificação técnica e da capacidade demonstrada nas substituições da titular. Paralelamente à experiência profissional, mantive trajetória contínua de qualificação. O mestrado é o título utilizado para a percepção do Incentivo à Qualificação. Além dele, concluí, em 2026, três especializações de 360 horas diretamente relacionadas à minha atuação: Auditoria Governamental, Segurança Contábil nas Finanças Públicas e MBA em Gestão Pública, nenhuma delas utilizada para a percepção do referido incentivo.

2. Atividades e experiências relacionadas ao RSC

As atividades apresentadas a seguir fundamentam o pedido e estão organizadas conforme os requisitos aplicáveis. Para cada experiência são indicados o período e o contexto institucional, a atividade realizada, a contribuição e o respectivo documento comprobatório.

Requisito I — Participação em grupos de trabalho, comissões e comitês; atuação em concursos públicos

2.1 Participação em comitês regularmente instituídos

- **Comitê Operativo de Gestão de Riscos da FURG:** a partir de 12 de março de 2021, fui designada como membro do Comitê Operativo instituído no âmbito da Política de Gestão de Riscos da Universidade, em representação da Auditoria Interna. A participação envolveu contribuição técnica para a implementação e o acompanhamento da gestão de riscos institucional. Documento comprobatório: Portaria GR/FURG nº 0554/2021, de 12/03/2021.
- **Comitê de Gestão de Integridade da FURG:** a partir de 29 de abril de 2026, fui designada para compor o Comitê de Gestão de Integridade. A atuação está relacionada à governança do Programa de Integridade, à articulação entre unidades e ao fortalecimento de medidas de prevenção, conformidade e transparência. Documento comprobatório: Portaria SITC/FURG nº 1043/2026, de 29/04/2026.



MEMORIAL RSC-PCCTAE

2.2 Atuação na aplicação de provas de concursos públicos

- **Concurso Público — Edital nº 2/2025:** em 25 de maio de 2025, atuei como fiscal na aplicação da prova para o cargo de Assistente em Administração, colaborando para a execução regular, segura e isonômica do certame. Documento comprobatório: atestado emitido pela CSID/DDP/PROGEP/FURG em 25/06/2025.
- **Concurso Público — Edital nº 17/2025:** em 8 de fevereiro de 2026, atuei como fiscal na aplicação da prova para o cargo de Técnico em Assuntos Educacionais, com responsabilidade pelo cumprimento das orientações, pela organização do ambiente de prova e pela lisura do processo seletivo. Documento comprobatório: declaração emitida pela CSID/DDP/PROGEP/FURG.

Requisito II — Formação continuada e participação em eventos de interesse institucional

2.3 Programas de formação continuada e desenvolvimento de competências

Particpei de onze ações de desenvolvimento, todas com carga horária mínima de dez horas e não utilizadas para aceleração da promoção na carreira. As capacitações ampliaram conhecimentos diretamente aplicáveis à auditoria, ao controle interno, à gestão de riscos, à proteção de dados, aos sistemas administrativos e à tomada de contas:

- Curso on-line sobre IA-CM: Modelo de Capacidade de Auditoria Interna — 16 horas, de 15 a 18/06/2020, promovido pela CGU.
- Gestão de Riscos nas Universidades Públicas: Modelo FORRisco — 40 horas, de 24/09 a 04/12/2020, promovido pela UNIFAL-MG.
- Formação Continuada Pedagogia Universitária e Rotas Pedagógicas — 20 horas, em 04 e 05/10/2022, promovida pela FURG.
- Sistema Eletrônico de Informações — SEI! USAR — 20 horas, de 13 a 24/10/2022, promovido pela Enap.
- Curso de Processo de Auditoria no Sistema e-Aud — 30 horas, promovido pela Secretaria Federal de Controle Interno/CGU.
- Introdução à Lei Brasileira de Proteção de Dados Pessoais — 10 horas, concluído em 21/08/2023, promovido pela Enap.
- Fundamentos da Lei Geral de Proteção de Dados — 15 horas, concluído em 22/08/2023, promovido pela Enap.
- Como implementar a LGPD: bases, mecanismos e processos — 25 horas, concluído em 25/08/2023, promovido pela Enap.
- Gestão e Melhoria da Qualidade em Auditoria Interna Governamental — 12 horas, concluído em 08/04/2025, promovido pela CGU.
- Processo de Auditoria no Sistema e-CGU — 30 horas, promovido pela Secretaria Federal de Controle Interno/CGU.
- Tomada de Contas Especial de Transferências de Recursos Federais — Instauração — 40 horas, certificado em abril de 2025 pelo Instituto Serzedello Corrêa/TCU.

Essas formações contribuíram para o aperfeiçoamento de procedimentos de auditoria, para a adoção de referenciais de qualidade, para o uso qualificado de sistemas governamentais e para a análise de riscos, contratos, prestação de contas, proteção de dados e conformidade.

2.4 Participação em fóruns, congressos e seminários

Particpei de sete eventos técnicos, todos com carga horária mínima de dez horas e vinculados aos interesses institucionais da FURG e da Auditoria Interna:

- 55º Fórum de Capacitação Técnica das UAIGs — FONAITec, de 04 a 08/07/2022, formato on-line, 20 horas.
- Congresso Institucional de Avaliação e Planejamento — CONGRIAP FURG 2023, de 13 a 15/06/2023, 28 horas.
- 56º Fórum de Capacitação Técnica das UAIG — FONAITec, de 20 a 23/06/2023, 24 horas.



MEMORIAL RSC-PCCTAE

- 58º Fórum de Capacitação Técnica das UAIG — FONAItec, de 27 a 30/05/2025, 30 horas.
- 1º Seminário de Gestão de Projetos — GEPROJ, de 23 a 25/06/2025, 24 horas.
- 59º Fórum Nacional de Capacitação Técnica das UAIG — FONAItec, de 21 a 24/10/2025, formato on-line, 16 horas.
- Seminário CGU+ Integridade: coordenação, cooperação e confiança, em 08 e 09/04/2026, 12 horas.

A participação nesses eventos possibilitou atualização sobre normas e práticas de auditoria interna governamental, gestão de riscos, integridade, qualidade, inovação tecnológica, planejamento institucional e governança, além da troca de experiências com outras unidades de auditoria e órgãos de controle.

Requisito V — Exercício de cargo de direção em substituição

2.5 Substituições no cargo de Auditora Interna — CD-4

Entre junho de 2018 e fevereiro de 2026, fui formalmente designada, em diferentes períodos, para exercer em substituição as atribuições do cargo de Auditora Interna — CD-4, durante afastamentos da titular. As designações totalizam 183 dias. Nesses períodos, acumulei as atividades do cargo de Contadora com a responsabilidade pela condução da Auditoria Interna, incluindo organização dos trabalhos, continuidade das atividades da unidade, interlocução institucional e encaminhamento de decisões técnicas e administrativas. Documentos comprobatórios: portarias de substituição.

Requisito VI — Produção, prospecção e difusão de conhecimento científico ou técnico

2.6 Cursos de educação formal superiores à exigência de ingresso e não utilizados para IQ

Em 2026, concluí três cursos de pós-graduação lato sensu, cada um com carga horária de 360 horas, superiores à escolaridade exigida para ingresso no cargo de Contadora. Nenhum desses cursos é utilizado para a percepção do Incentivo à Qualificação, que decorre do título de mestrado:

- **Especialização em Auditoria Governamental:** realizada de 02/04 a 13/07/2026, com aprofundamento em controle interno e externo, auditoria governamental, prestação de contas, indicadores de resultado e avaliação no setor público. Documentos comprobatórios: certificado e histórico acadêmico, registrados em 14/07/2026.
- **Especialização em Segurança Contábil nas Finanças Públicas:** realizada de 02/04 a 13/07/2026, com formação em auditoria contábil e tributária, fraudes contábeis e documentais, gestão de finanças públicas, ética e perícia contábil. Documentos comprobatórios: certificado e histórico acadêmico, registrados em 14/07/2026.
- **MBA em Gestão Pública:** realizado de 02/04 a 13/07/2026, com conteúdos de gestão de políticas e serviços públicos, gestão de pessoas, cidadania, inovação, boas práticas e liderança. Documentos comprobatórios: certificado e histórico acadêmico, registrados em 14/07/2026.

2.7 Coautoria de artigo científico relacionado aos interesses institucionais

Sou coautora do artigo “A Satisfação dos Estudantes com a Qualidade dos Serviços Prestados pelas Universidades Federais Brasileiras: proposição de um modelo de avaliação baseado no ECSI”, publicado em 2023 no periódico Administração Pública e Gestão Social, volume 15, número 1. O trabalho aborda a avaliação da qualidade dos serviços prestados por universidades federais e contribui para a produção e a difusão de conhecimento sobre gestão, avaliação e melhoria dos serviços públicos educacionais. Documento comprobatório: cópia integral do artigo publicado.

3. Saberes e competências desenvolvidos

As experiências apresentadas permitiram consolidar saberes técnicos e institucionais em contabilidade pública, auditoria interna governamental, controle interno e externo, prestação de contas, gestão de riscos, integridade, governança, conformidade e avaliação de controles. A formação continuada e as especializações ampliaram a capacidade de interpretar normas, examinar processos, identificar riscos, avaliar evidências e formular conclusões técnicas fundamentadas.



MEMORIAL RSC-PCCTAE

A participação nos Comitês de Gestão de Riscos e de Integridade desenvolveu competências de atuação colegiada, articulação intersetorial, visão sistêmica e compreensão das estruturas de governança da Universidade. As atividades em concursos públicos reforçaram competências de organização, observância de procedimentos, imparcialidade e segurança na execução de processos seletivos.

Os cursos relacionados a IA-CM, PGMQ, e-Aud, e-CGU, tomada de contas, LGPD e gestão de riscos aperfeiçoaram o domínio de referenciais e ferramentas aplicáveis aos trabalhos de auditoria. As substituições no cargo de direção desenvolveram competências de liderança, priorização, tomada de decisão, comunicação institucional e continuidade administrativa em situações de maior responsabilidade.

A coautoria do artigo científico e a conclusão das três especializações fortaleceram a capacidade de sistematizar conhecimentos, relacionar teoria e prática, produzir análise crítica e difundir conhecimento técnico e científico relacionado à gestão e à avaliação de serviços públicos.

4. Inovação, responsabilidades e resultados institucionais

O conjunto das experiências diferencia-se da execução ordinária das atribuições do cargo pela ampliação progressiva das responsabilidades e pela atuação em temas estratégicos para a Universidade. A participação em comitês de riscos e integridade exige visão institucional ampla, articulação entre áreas e contribuição técnica para políticas de governança, prevenção e conformidade.

As substituições no cargo de Auditora Interna — CD-4 representaram assunção formal de responsabilidades de direção, cumulativamente às atividades do cargo de Contadora. A condução temporária da unidade demandou capacidade decisória, organização dos trabalhos, comunicação com a administração superior e manutenção da continuidade das atividades de auditoria. Esse percurso culminou, em fevereiro de 2026, na indicação para exercer a função de Auditora Interna, Cargo de Direção CD-4, marco de reconhecimento institucional da experiência e da capacidade de liderança desenvolvidas.

A qualificação continuada permitiu incorporar referenciais atuais de gestão de riscos, qualidade em auditoria, proteção de dados, sistemas governamentais, tomada de contas e integridade. Essa atualização amplia a consistência das análises, a qualidade das evidências examinadas e a capacidade de formular recomendações tecnicamente fundamentadas.

A produção científica sobre satisfação dos estudantes e qualidade dos serviços das universidades federais amplia a contribuição para além da rotina funcional, ao sistematizar e difundir conhecimento aplicável à avaliação e à melhoria da gestão pública universitária.

5. Relação da trajetória com o nível pleiteado

Minha trajetória demonstra desenvolvimento continuado de saberes e competências compatíveis com o RSC-PCCTAE VI. A experiência consolidada em auditoria interna governamental e contabilidade pública é complementada por participação em instâncias estratégicas de gestão de riscos e integridade, atuação em concursos públicos, formação continuada, participação em eventos técnicos, exercício de cargo de direção em substituição, conclusão de três especializações não utilizadas para o Incentivo à Qualificação e produção científica relacionada aos interesses institucionais.

O conjunto da trajetória e documentos comprobatórios superam o mínimo de 75 pontos e atende à exigência de sete critérios específicos, com critérios vinculados ao Requisito VI. Mais do que a soma quantitativa, as experiências evidenciam domínio técnico diferenciado, qualificação formal adicional, produção de conhecimento, atuação colegiada e assunção de responsabilidades ampliadas, elementos que justificam o reconhecimento no nível pleiteado.

6. Síntese

Minha trajetória no serviço público federal, iniciada em 2015 e desenvolvida predominantemente na Auditoria Interna da FURG, é marcada pela consolidação de conhecimentos em contabilidade pública, controle interno, auditoria governamental, riscos, integridade e governança. A atuação profissional foi ampliada pela participação em comitês estratégicos, pela fiscalização de concursos, pela formação continuada, pela participação em eventos técnicos, pelo



MEMORIAL RSC-PCCTAE

exercício de atribuições de direção em substituição e pela indicação, em fevereiro de 2026, para exercer a função de Auditora Interna, Cargo de Direção CD-4.

Somam-se a esse percurso três especializações diretamente relacionadas à área de atuação, não utilizadas para a percepção do Incentivo à Qualificação, e a coautoria de artigo científico sobre a qualidade dos serviços prestados pelas universidades federais. O conjunto documentado demonstra saberes e competências diferenciados, ampliação de responsabilidades e contribuição institucional compatíveis com o reconhecimento do RSC-PCCTAE VI.