



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Pedido	65
Servidor	Lizandro Mello Pereira

Trajetória, atividades e experiências relacionadas ao RSC pleiteado

Memorial

Lizandro Mello Pereira

Trajetória profissional e individual

Ingressei como servidor Técnico-Administrativo da FURG em 2004. Fui lotado diretamente como **Secretário da Secretaria Geral da Medicina**, um projeto-piloto de Secretaria-Geral (ligada à PROGRAD) que atenderia os Departamentos (menor organização administrativa acadêmica na época) ligados ao Curso de Medicina, junto da própria ComCur (Comissão de Curso). Junto das colegas Márcia Medeiros, Doralina Sena e Arinda Machado – primeira Secretária Geral – tivemos a responsabilidade de instituir o que seria a primeira Secretaria Geral, formulando e operando as práticas de funcionamento e atendimento que se consolidariam, muitas delas, nas Unidades que seriam criadas em 2008/2009. Atendimento ao público interno e externo, organização processual, documental. Todas as tarefas de viabilidade administrativa que visavam formar médicos eram da nossa alçada, com alguma divisão individual de tarefas. Na criação da **Faculdade de Medicina** da FURG (2008), pelo novo Estatuto e Regimento Geral, fui participante ativo das discussões desde o início, tendo sido membro de Comissão que fora instituída para decidir a criação da Unidade Acadêmica. Fui Secretário da Assembleia da criação da FAMED, presidida pelo prof. Antonio Sparvoli que encaminhou essa deliberação pela junção dos Departamentos que já atendíamos – Cirurgia, Materno-Infantil, Medicina Interna, Patologia – e vários docentes e/ou estruturas dos Departamentos de Ciências Morfo-Biológicas, Fisiologia, Educação. Tinha, com as colegas Arinda e Márcia, responsabilidade em viabilizar administrativamente o processo de discussão, fosse secretariando reuniões e organizando suas pautas, fosse pesquisando e elaborando documentação. Participei com empenho e compartilhei experiência, saberes e fazeres, para que o resultado fosse a criação da Unidade em que fui lotado, no melhor interesse institucional e comunitário.

Instalada a FAMED, imediatamente fui alçado por meus pares como representante técnico-administrativo no Conselho da FAMED. Entre 2009 e 2012/13 fui Relator do Regimento da FAMED e Membro (e quase sempre Relator dos processos) da Câmara Administrativa do Conselho, efetivamente responsável por atos e atividades de relevante interesse institucional naquela Unidade, além das atribuições do cargo. Conforme pode ser visto nas Atas do período, sempre tive participação ativa; exerci relatoria e votos que carregavam responsabilidades sobre questões severas, constantes nos autos.

Nesta época também me tornei Membro do **Comitê de Extensão da FURG**, muito em função de minha atuação como Coordenador do **Projeto de Extensão Paidéia-Educação Popular**, parte integrante do PAIETS (Programa de Auxílio ao Ingresso nos Ensinos Técnico e Superior). O Paidéia era um projeto já existente, e enquanto fui Coordenador, formulei e consolidei várias práticas de sua gestão, como a divisão por Coordenadores de Área e de Disciplina, processos seletivos abertos e transparentes, formulação de materiais e pedagogia próprios. Outros projetos sob minha criação e coordenação foram o Arquivando FAMED (resolução dos arquivos físicos existentes na Secretaria Geral) e FAMED Cultura (apresentações culturais de membros da comunidade acadêmica da FAMED).

Em 2012, ainda na FAMED, fui eleito por meus pares como representante TAE no **Conselho Universitário (CONSUN)**, para o mandato 2012-14. Dentre todas as proposições que apresentei, destaco uma com carinho: a inclusão da revisão do PROAAF (Programa de Ações Afirmativas) para que, anualmente, houvesse a detecção de grupos sociais a serem incluídos nas ações afirmativas; isso abriu portas para que, por exemplo, a FURG criasse políticas para as pessoas trans



MEMORIAL RSC-PCCTAE

(que, naquela reunião de dezembro de 2013, foi um dos exemplos que mencionei como população que deveria ter direito a políticas de ações afirmativas).

Em 2014 fui convidado pela Reitora Cleuza Sobral e pela profa. Vanise Gomes para assumir como secretário da **Assessoria de Relações Internacionais (REINTER)**; a Assessoria estava sendo reestabelecida após um hiato e lá tive a responsabilidade de retomar a organização documental e administrativa do setor para viabilizar o trabalho da Assessora, profa. Vanise, que iria consolidar e fortalecer os processos de internacionalização da Universidade. Dentre as responsabilidades por mim assumidas, destaco a comunicação com instituições internacionais (Universidades, órgãos de governo e organizações), em idioma estrangeiro (inglês e espanhol) para trâmites administrativos diversos (MOU, programas de intercâmbio e acolhimento estudantil) e a representação da FURG em fóruns de internacionalização (FAUBAI 2014 e 2015).

Em 2015 fui atendido em uma solicitação antiga e removido a pedido para o **Campus Santo Antônio da Patrulha (Campus SAP)**, integrando a **Secretaria Geral do Campus** junto aos colegas Tomás Rosito e Daiana Bastos. Como a estrutura organizacional dos Campi não estava minuciosamente regulamentada, as atribuições e responsabilidades eram ainda maiores do que as da antiga Secretaria Geral da Medicina, pelo fato de que nos Campi não há presença ininterrupta de todas as Pró-Reitorias; na Secretaria Geral do Campus SAP, as responsabilidades iam do atendimento aos usuários até a elaboração dos Planos de Ação, da publicação de atos até a representação em juízo, da organização da infraestrutura e manutenção até o acompanhamento de eventos como a ocupação estudantil de 2016.

Durante minha lotação no Campus SAP posso destacar **algumas responsabilidades assumidas: assessoramento da Direção do Campus** (trabalhando junto ao Diretor), elaboração normativa (**relator do Regimento Geral do Campus**), atuação em **Comissões especiais** (comissão eleitoral para escolha de Direção em 2017, comissão de criação de novos cursos em 2021), **representação do Campus junto ao Sistema de Gestão Ambiental e à Comissão Própria de Avaliação, no Comitê de Extensão da FURG**, relatoria de processos junto ao Conselho do Campus, elaboração e manutenção do **site oficial** e **implementação do aumento do horário de atendimento da Secretaria pela flexibilização de jornada de trabalho**. Foram anos de trabalho intenso e muito além das atribuições normais do cargo, exercidas em nome do interesse institucional (e agudizadas pela falta de recursos nas Universidades Federais nesse período, refletindo em falta de pessoal).

Em 2021 fui eleito pelos pares como representante TAE no **COEPEA**, no qual destaco a discussão do Regimento Geral das Pós-Graduação em que pleiteei a inclusão dos quantitativos de vagas para TAES nos Editais dos PPG, bem como a inclusão das ações afirmativas no texto do Regimento.

Desde 2024 estou lotado na **PROITI**, realizando tarefas de assessoramento à Pró-Reitora e à Administradora. Destaco como responsabilidades assumidas o assessoramento na elaboração de normas (Estatuto das Empresas Junior, OpenLabs, Comitê Assessor da PROITI) e realização de estudos e pareceres de assessoramento para as políticas a cargo da PROITI.

ATIVIDADES E EXPERIÊNCIAS RELACIONADAS AO RSC

Além da atuação dentro dos setores de lotação e em função de serviço, bem como às que não estão aqui documentadas (em função do tempo exíguo para expedição e juntada de documentos), ofereço destaque às seguintes atividades e experiências:

Exercício de Mandato como Membro de Conselhos Superiores e de Unidades: FAMED (2009-2013); Campus SAP (2017-2022); CONSUN (2012-2014) ; COEPEA (2023/2024)

Concomitantemente aos mandatos como Membro de Conselhos de Unidades (FAMED, 2008-2013 e Campus SAP – 2017-2023), fui Membro do CONSUN e do COEPEA, como representante TAE. Enquanto Conselheiro das Unidades ampliei muito as minhas responsabilidades, atuando em técnica legislativa (redação e Relatoria de normas



MEMORIAL RSC-PCCTAE

organizacionais como os Regimentos da FAMED e do Campus SAP), consultor/parecerista (sendo membro de Câmara Administrativa nos dois Conselhos e opinando em processos sobre movimentação de pessoal, apuração de fatos, projetos, eleições, redigindo subsídios para a resposta da Unidade em processos judiciais). No CONSUN e no COEPEA, ampliei o escopo de competências, elaborando proposições e redações de texto para normas da Universidade em plenário, lançando mão dos saberes adquiridos nos Conselhos de Unidade e da minha formação acadêmica. Nos Conselhos Superiores destaco as contribuições para redação das Resoluções 020/2013 CONSUN (PROAAF), 05/2014 CONSUN (Flexibilização da Jornada de Trabalho), e 84/2023 COEPEA (Regimento Geral de Pós-Graduação stricto sensu), cujas discussões estão nas Atas 422 e 425 do CONSUN e 131 do COEPEA. Nos Conselhos das Unidades, destaco a Relatoria dos Regimentos da FAMED (2009) e Campus SAP (2018), constantes em diversas Atas de Conselho publicadas nos respectivos sites oficiais. Documentação atinente: Portaria 1995/2012 e Atas 422 e 425 do CONSUN; Portaria 3426/2022 e Ata 131 do COEPEA; Atas 01 a 43 do Conselho do Campus SAP; Atas 01/2009 a 02/2013 do Conselho da FAMED; Regimento Geral da FAMED (2009), Regimento do Campus SAP (2018).

Membro e Presidência de Comissão prevista no âmbito da Administração Pública, regularmente instituída: Comissão Própria de Avaliação (CPA) da FURG, 2017 a 2024)

Devido ao meu interesse em processos de avaliação e planejamento, a partir de 2016 tornei-me membro da Comissão Interna de Avaliação e Planejamento do Campus SAP (Portaria 1009/2016 PROPLAD) e logo em seguida fui indicado pela Direção do Campus como representante titular na Comissão Própria de Avaliação da Universidade (Portaria 0867/2017). Na CPA, me envolvi a fundo nos processos de avaliação: colaborando para resultados institucionais relevantes como as avaliações externas dos cursos e de credenciamento institucional (pelo MEC); desenvolvendo inovação, com a mudança de perspectiva da AutoAvaliação da FURG que passou a avaliar a instituição e não mais o respondente do questionário (Ata 122 da CPA); aplicando saberes adquiridos na minha especialização em Gestão Pública. Em virtude da participação ativa e das competências de organização coletiva e condução de processos adquiridas e aperfeiçoadas tanto na CPA como em outros Conselhos, fui designado Presidente Substituto (Ata 114 da CPA), atuando no exercício da Presidência em várias ocasiões, coordenando reuniões e atividades da CPA de acordo com as competências regimentais. Foi um período de imensa fruição de saberes e competências, alinhando minha formação acadêmica com a interlocução entre vários setores e órgãos da FURG, em que minhas responsabilidades alcançaram participação na própria avaliação da FURG perante órgãos de regulação e a comunidade. Destaco minha participação nos Grupos de Trabalho e processos de Avaliação da Estrutura dos Campi (Ata 95 da CPA), Autoavaliação (Ata 122), Avaliação Docente pelo Discente, 2º Congresso de AutoAvaliação da FURG (onde coordenei o GT Gestão da Informação), visitas de avaliação *in loco* de vários cursos nos Campi Rio Grande, São Lourenço e Santo Antonio da Patrulha e no processo de renovação do credenciamento institucional da FURG. Documentação atinente: Portarias de designação à CPA (0867/2017, 0969/2019, 0857/2021), Atas da CPA entre 2017 e 2024, Relatórios da AutoAvaliação /INEP do ciclo 2018-2022.

Educação Formal excedente ao cargo e ao IQ: Bacharel em História (2014), Especialista em Gestão Pública (2019), Licenciado em Educação Física (2024).

Jamais me acomodei com minha formação intelectual e acadêmica. Quando ingressei como TAE, já era acadêmico de Direito da FURG, tendo concluído a graduação em 2007 e o Mestrado em 2017, o que me possibilitou o devido Incentivo à Qualificação. Mas incentivo financeiro nunca foi a motivação de formação e estudos continuados. Em 2014 me formei **Historiador pela FURG**, formação que me deu saberes e competências para lidar com responsabilidades sobre documentação e acervos arquivísticos de vários setores, além de capacidades para pesquisa em documentação e elaboração historiográfica de institutos normativos e organizacionais que embasaram meus pareceres e relatórios – com muito destaque para todo o processo administrativo disciplinar em que fui membro da Comissão processante (Portaria 1780/2020 e suas prorrogações, Processo 3523/2019-24). Além disso, ingressei em ações de extensão (Paidéia, como Educador Popular), expandindo e entrelaçando saberes e resultados institucionais, atando uma formação acadêmica à



MEMORIAL RSC-PCCTAE

extensão e à ampliação do acesso ao ensino superior.

Desde 2012 me inseri nos aspectos de avaliação e planejamento institucionais, primeiro colaborando com os Planos de Ação e PDI/PPI, depois compondo como Membro da CIAP do Campus SAP e da CPA-FURG; me pareceu adequado adquirir mais saberes e competências na área e portanto busquei formação nessa área, tornando-me **Especialista em Gestão Pública pela UFRGS** (2019). Os resultados institucionais em que pude contribuir vieram principalmente nos processos avaliativos internos e externos, mas também estão presentes nos diversos Planos de Ação do Campus SAP em que participei e nas discussões de PDI e PPI da FURG, além da organização de debates e documentos referentes a estes processos. Ainda como destaque de produto desta formação, pude ofertar o desenvolvimento e implantação de processo de interesse institucional - **aumento do horário de atendimento pela flexibilização de jornada de trabalho da Secretaria Geral do Campus Sap** (implementada pela Portaria GR / FURG nº 04 de 2023, Processo 23116.002774/2021-14). Meu TCC neste curso foi sobre a multicampia da FURG e pensa os modelos organizacionais da instituição, tendo servido para as discussões do Regimento do Campus SAP (em conjunto com os regimentos de SLS e SVP). Por fim, decidi adentrar o campo pedagógico para melhor entender e atender docentes e discentes, manejando as situações oriundas daquilo que não é meramente administrativo mas sim dos processos ensino-aprendizado; busquei e me formei **Licenciado em Educação Física pela UnB** (2024), onde tive a oportunidade de utilizar recursos e saberes desta formação na qualificação de processos avaliativos institucionais, especialmente a Avaliação Docente pelo Discente e as avaliações *in loco* dos cursos. Além disso, sempre estive enquanto acadêmico divulgando a FURG enquanto instituição de ensino e pesquisa, em cada atividade interna ou externa em que participei: eventos, publicações, estágios, pesquisas. Documentos atinentes: diplomas e certificados, Atas da CPA, Planos de Ação do Campus SAP.

Aperfeiçoamento/ Capacitação Continuados

Em adição à educação formal que continuei buscando e obtendo, procurei cursos curtos de capacitação e aperfeiçoamento, ofertados ou não pela FURG, durante toda a carreira. Além de todos os que já foram documentados e ofertados para obtenção de progressão funcional, tenho formação em vários campos e instituições, podendo citar: Administração Estratégica, Didática, Educação à Distância, Gestão de Pessoas, Gestão Escolar, Projetos Educacionais (todos do IFRS), Governança de Dados, Gestão de Riscos, Preparação de Gestores Públicos, Proteção de Dados, Transformação Digital, Planejamento Estratégico em Org. Públ., Portal GOV, Método AGIL, Análise Ex Ante de Políticas Públicas, Behavioral Economics (todos pela ENAP), FORPDI (pela UNIFAL), etc. Todos os saberes adquiridos nestas capacitações (cujos Certificados enviei à PROGEPI antes de haver sequer discussão sobre RSC) têm sua utilização em várias atividades que exerci e exerço em meu caminho profissional, de Comissões ao atendimento a usuários, de forma muito ampla e concreta. Os resultados institucionais podem ser atestados por colegas, chefias e usuários, além dos documentos que emiti e ainda emito em mais de duas décadas de FURG. Documentos atinentes: diversos Certificados (incluindo: Capacitação em Proteção de Dados Pessoais no Setor Público, ENAP).

Atuação na Extensão – Coordenação e Participação em projetos, mandatos no Comitê de Extensão da FURG

Desde 2010 atuo na extensão da FURG, tendo iniciado no programa PAIETS, onde ingressei no projeto Paidéia Educação Popular, tendo sido Coordenador e voluntário deste projeto entre 2011 e 2015. Este projeto, ainda existente, é uma iniciativa de Educação Popular que oferta um curso preparatório para o ENEM, no turno da noite, gratuito. Na minha época de atuação, fui Educador nas áreas de História, Sociologia e Filosofia; e enquanto Coordenador Geral (juntamente dos combativos acadêmicos Milene Polino e Rodrigo Avila) pudemos formular, implementar e consolidar uma estrutura de gestão que permaneceu, com Coordenações de Área/disciplina, reuniões de avaliação e formação periódicas, processos regulares e transparentes de seleção de Educadores e Educandos, estrutura física junto à Área Acadêmica do Campus da Saúde. Com minha remoção para o Campus SAP, ingressei no projeto símile do PAIETS que já existia – SACI – exercendo atividades como Educador e colaborando, dessa vez em menor grau, com a Coordenação já existente (que havia, inclusive, já adotado soluções de gestão vindas do Paidéia antes de minha chegada no Campus SAP). Os



MEMORIAL RSC-PCCTAE

resultados institucionais de inclusão e acesso ao ensino superior brotam em cada Educando ou Educanda que passou pelo Paidéia e pelo SACI e dali impulsionou sua vida acadêmica e profissional; além disso, retive e aperfeiçoei competências e saberes ligadas às relações interpessoais e soft skills de gestão (como lidar com equipes na gestão de projetos e gestão educacional), o que me serviu em muitos debates nos órgãos e conselhos onde atuei; e esses saberes foram compartilhados com todos os Educadores participantes dos projetos. Em 2013 me tornei membro do Comitê de Extensão da FURG (Portaria 720/2013 da PROEXC), tendo sido novamente indicado em 2018 (Portaria 3227/2018 PROEXC). No Comitê tive a oportunidade de participar dos debates sobre o sistema estruturante de registro de projetos da Universidade (SISPROJ, em substituição ao SIGPROJ que então era utilizado) e utilizei meus saberes enquanto membro de Conselho e da minha formação acadêmica para contribuir com os debates sobre estrutura organizacional (possibilitando que os Campi SAP, SLS e SVP pudessem finalmente serem concebidos como Unidades detentoras de projetos de extensão. Ainda dentro do Comitê de Extensão atuei como avaliador de projetos em editais internos de fomento, e como banca mediadora da Mostra da Produção Universitária (MPU). Documentos: Portarias da PROEXC, Relatórios de Projetos e Atas junto à FAMED, documentos diversos (Atas, Relatórios) sob custódia da PROEXC.

Supervisão de Bolsas e Estágios

Fui Supervisor de bolsas nos projetos que coordenei, totalizando 26 bolsistas; os resultados institucionais, além dos reflexos na formação destes acadêmicos com as trocas de saberes comigo e com as equipes dos projetos, compreendem a apresentação e publicação de trabalhos em eventos científicos, principalmente a Mostra da Produção Universitária; e no caso específico do projeto “Arquivando FAMED”, houve a entrega de melhorias de organização do acervo documental daquela Unidade em 2012. Há documentação atinente às bolsas e aos bolsistas e sua produção nos acervos da PROEXC, bem como relatórios de sistema e publicações de anais da MPU. Também fui supervisor de Estágios não obrigatórios, destacando os estagiários Gabriela Cassol, Stephanie Conceição, Grazieli Santos e Davi Bitencourt, todos junto à Secretaria do Campus SAP. Com estes quatro estagiários, pude utilizar e aumentar competências de soft skills, e inovar com resultados institucionais à medida em que elaborei um programa onde todos eles tinham formação continuada durante o estágio, fazendo com que eles cursassem e comprovassem aproveitamento em cursos da ENAP (Linguagem Simples, Proteção de Dados Pessoais, Defesa do Usuário, etc), o que refletiu no alto padrão de atendimento ao público que estes estagiários possuíam e ofertavam na Secretaria do Campus. Documentos atinentes: Contratos e Relatórios de Estágios (SEI), Contratos e Relatórios de Bolsistas (PROEXC).

Produção Científica

Ao longo da minha carreira e como resultado de minhas formações acadêmicas, pude desenvolver e publicar produção científica no âmbito de pesquisa da FURG (como artigos em revistas especializadas ou capítulos de livros, tanto em autoria como em coautoria). A divulgação da produção científica da FURG é o resultado institucional inequívoco destas publicações, em diversas áreas do conhecimento. Conforme pode ser visto em meu currículo na plataforma Lattes (<http://lattes.cnpq.br/4222118335041877>), venho produzindo há muito tempo; tenho me identificado como TAE ou acadêmico da FURG, e algumas publicações foram indexadas nas avaliações do PPD em Direito e Justiça Social da própria FURG, colaborando para a consolidação do Programa. Enquanto pesquisador atuante, fui ainda convidado para integrar Bancas avaliadoras de Trabalhos de Conclusão de Curso, destacando a da acadêmica Anna Fonseca (FADIR, 2017) e Comissões Organizadoras de Eventos Científicos, destacando o I e o II SEPP-JUS (Seminário de Políticas Públicas e Justiça Social) da FADIR. Destaco ainda os resultados indiretos, vindos da promoção da pesquisa crítica sobre a promoção dos direitos e garantias fundamentais, direitos humanos e questões ligadas à educação que resultaram dessas pesquisas. Documentos atinentes: publicações (em meios digitais e físicos), disponíveis por link nos comprovantes, Atestado nº21/2026 da FADIR, Certificados de Comissão Organizadora do I e do II SEPP-JUS

SÍNTESE E RELAÇÃO DA TRAJETÓRIA COM O NÍVEL PLEITEADO



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Apresentada a memória de atividades e experiências, passo a justificar a concessão de RSC sobre tais fundamentos. Justifica-se plenamente o Reconhecimento de Saberes e Competências quando se analisa a **multitude, a variedade, o alcance e a profundidade de experiências e atividades que muito ultrapassam as atribuições do cargo** e que pude adquirir, aperfeiçoar e exercer desde 2004, para além daquilo que já foi objeto de IQ e progressões. A descrição que ofereço neste Memorial não alcança tudo o que é documentado e, por razões de celeridade, ficou de fora deste documento. São 22 anos da mesma mentalidade de perseverança em **saber e incumbir para além do cargo** e independente de retribuição financeira ou de carreira (vale lembrar aqui que nunca busquei nomeação para funções ou cargos na Instituição).

Busquei educação formal com 3 Cursos de nível superior em Universidades Federais (FURG, UnB e UFRGS), que determinaram ações nas atividades que tive junto a Conselhos e Comissões, especialmente a CPA, o CONSUN, o COEPEA e Conselhos de FAMED e Campus SAP. O ingresso na última destas formações foi em 2020, quando sequer se debatia o RSC, o que comprova a motivação que sempre tive pela ampliação de minhas responsabilidades e pela qualidade ofertada em tudo aquilo que dependesse de meus saberes e competências em constante expansão. Segui buscando capacitação e aperfeiçoamento junto a instituições de excelência (ENAP, IFRS, dentre outras) para efetivar, através desses saberes formalmente adquiridos, não só a prestação eficiente do meu serviço, mas a melhoria do pensamento e planejamento-execução-avaliação das políticas da FURG alcançadas pela minha atuação no cargo e para além dele (em Conselhos e Comissões).

Elaborei, coordenei e colaborei com Projetos, entregando resultados eficazes em Extensão, auxiliando muitas pessoas a ingressarem no Ensino Superior (pelo PAIETS, PAIDEIA e SACI) e outras tantas a aperfeiçoarem suas qualidades como educadoras, com os evidentes resultados institucionais.

Fui Supervisor de Bolsistas nos projetos e de Estagiárias/os não-obrigatórios, atuando diretamente para a formação destas dezenas de pessoas em seus aspectos acadêmicos, profissionais, pessoais. Ensinei, colaborei, aprendi e reapliquei saberes relativos à gestão pública, à pesquisa e educação.

Apresentei e publiquei pesquisa científica de maneira constante, com qualidade e enfrentando questões de interesse institucional e da sociedade; algumas dessas publicações impactaram em indicadores institucionais.

Atuei em Conselhos de Unidade e Conselhos Superiores, não apenas representando e votando, mas construindo, propondo, organizando processos e normas, com impacto direto na organização institucional (Regimentos, movimentação de pessoal, questões disciplinares e de representação, políticas públicas de ações afirmativas).

Tudo isso se coaduna com a atuação esperada de quem detém o mais alto nível de formação e qualificação, exercendo **continuamente e de forma amplamente documentada** todos os saberes e competências adquiridos nessa trajetória de 22 anos de Instituição entrelaçados pela formação acadêmica, qualificação, projetos, mandatos, relações interpessoais. Meu cargo de Assistente em Administração não comporta tudo o que fiz nessa trajetória; transbordei em competência, em responsabilidades, em fazer e em saber fazer e ensinar a fazer. Fui sendo eleito, convidado, indicado, escolhido e selecionado para todas as atividades que aqui demonstrei – e outras que não documentei aqui, por ora – em função de ser detentor notório destes saberes e destas competências, atestado por colegas, chefias, usuários, pelas pessoas com quem lidei nestes anos de carreira.

Por fim: já detentor do título de Mestre, minha trajetória também justifica o RSC-VI pelo fato de que enquanto eu atuava em tudo o que descrevi aqui, abri mão (em prol do serviço e de colegas) de obter titulação de Doutor.

Por estas razões e pela documentação acostada a este Memorial, sem prejuízo de mais documentação que possa ser obtida e fornecida, pleiteio aqui publicamente o Reconhecimento de Saberes e Competências no grau RSC-VI, conforme as normas vigentes e no compromisso da veracidade de todas as informações prestadas.

Santo Antônio da Patrulha, 05 de agosto de 2024.