



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

|          |                       |
|----------|-----------------------|
| Pedido   | 645                   |
| Servidor | Patricia Leivas Costa |

### Trajetória, atividades e experiências relacionadas ao RSC pleiteado

#### 1. Trajetória profissional e individual

Ingressei na Universidade Federal do Rio Grande - FURG em 3 de novembro de 2009, no cargo de Técnico em Contabilidade, iniciando minhas atividades na Diretoria de Administração Financeira e Contábil - DAFC/PROPLAD, onde permaneci até minha requisição para a Advocacia-Geral da União - AGU, em 2016.

Na DAFC, atuei na execução orçamentária, financeira e contábil da Universidade, com registros e acompanhamentos no SIAFI, empenho, liquidação e pagamento, conferência documental, retenções tributárias, conciliação de saldos patrimoniais e demais registros relacionados à execução da despesa pública.

Posteriormente, passei a atuar de forma mais intensa com prestação de contas de convênios e descentralizações de recursos mantidos com outros órgãos e entidades federais, incluindo projetos vinculados a instituições como FINEP, CAPES e CNPq. Também passei a exercer atividades relacionadas às contratações públicas, com apoio à fiscalização contratual, análise documental e participação em comissões de cadastro de empresas e de análise de planilhas de custos e formação de preços.

Em 2015, integrei a Comissão Própria de Avaliação - CPA/FURG, como representante titular dos servidores Técnico-Administrativos em Educação.

Em junho de 2016, fui formalmente requisitada para exercício na Advocacia-Geral da União - AGU, mantendo meu vínculo efetivo com a FURG. Passei a atuar na Procuradoria Seccional Federal em Rio Grande/RS, inicialmente no NECAP, com foco na elaboração de cálculos administrativos e, posteriormente, de cálculos judiciais previdenciários. Com a experiência, passei também a emitir pareceres técnicos, auxiliar colegas, conferir cálculos e prestar apoio técnico aos procuradores na compreensão dos critérios utilizados e dos resultados apresentados.

Em 2019, participei do Projeto Mensuração Tempo e Tarefas nos Cálculos Judiciais Previdenciários, no qual a PSF Rio Grande atuou como unidade piloto, tendo sido indicada para participar da etapa de análise dos dados e definição de métrica nacional.

Em 2022, fui designada presidente da Comissão de Avaliação e Desfazimento de Bens Móveis da Procuradoria Seccional Federal em Rio Grande/RS e passei também a participar das Comissões de Inventário Patrimonial da AGU, nos exercícios de 2022, 2023, 2024, 2025 e 2026.

Em 2023, fui designada para exercer o Cargo Comissionado Executivo de Chefe, código CCE 1.01. Atualmente, concilio a atividade técnica de cálculos, especialmente previdenciários, com responsabilidades de coordenação administrativa da unidade.

Minha trajetória profissional foi acompanhada por formação acadêmica e capacitação continuada, abrangendo áreas relacionadas à contabilidade pública, orçamento, contratações, cálculos previdenciários, gestão, liderança, estratégia, transformação digital e inteligência artificial aplicada ao setor público.

#### 2. Atividades e experiências relacionadas ao RSC

As atividades e experiências que fundamentam este pedido estão organizadas abaixo conforme os requisitos aplicáveis, com indicação dos principais períodos, contextos institucionais e documentos comprobatórios correspondentes.

##### **Critério I - Participação em grupos de trabalho, comissões, comitês, núcleos, representações ou similares**

Na FURG, participei das comissões de cadastro de empresas para licitações nos anos de 2012 e 2013 e de comissões de análise de planilhas de custos e formação de preços nos anos de 2013, 2014 e 2015. Essas atividades estavam



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

relacionadas às contratações de serviços, obras e outros objetos e exigiam análise documental, compreensão das regras de contratação pública, avaliação de custos e análise de repactuações.

Em 2015, integrei a Comissão Própria de Avaliação - CPA/FURG como representante titular dos servidores Técnico-Administrativos em Educação.

Na AGU, fui designada presidente da Comissão de Avaliação e Desfazimento de Bens Móveis da Procuradoria Seccional Federal em Rio Grande/RS, em 2022, e participei das Comissões de Inventário Patrimonial da AGU relativas aos exercícios de 2022, 2023, 2024, 2025 e 2026.

Documentos comprobatórios: portarias das comissões de cadastro de 2012 e 2013; portarias das comissões de planilhas de 2013, 2014 e 2015; Portaria nº 100/2015 - CPA/FURG; Portaria nº 138/2022 - Comissão de Avaliação e Desfazimento de Bens Móveis; Portarias das Comissões de Inventário de 2022 a 2026.

### **Critério II - Projetos institucionais, gestão, formação continuada e desenvolvimento de competências**

A formação continuada acompanhou diferentes fases da minha carreira e esteve diretamente relacionada às responsabilidades assumidas. Entre as ações documentadas que contribuíram para meu desenvolvimento profissional, destacam-se:

- VII Semana Orçamentária, Financeira e de Contratações Públicas - Rio de Janeiro - 40h - 2010;
- Curso Prestação de Contas de Convênios - TCU/Instituto Serzedello Corrêa - 30h - 2010;
- Curso de Gestão Orçamentária - ENAP - 40h - 2011;
- Curso Novo CPR - ESAF - 12h - 2012;
- IX Semana Orçamentária, Financeira e de Contratações Públicas - Florianópolis - 40h - 2012;
- Seminário Nacional Revisão, Reajuste e Repactuação dos Contratos Administrativos - 16h - 2013;
- Curso de Repactuação, Planilha de Custos e Formação de Preços - 30h - 2013;
- X Semana Orçamentária, Financeira e de Contratações Públicas - Brasília - 40h - 2013;
- Seminário Nacional sobre terceirização de serviços contínuos e alterações da IN nº 02/2008 - 24h - 2014;
- Curso de Elaboração de Planilha de Formação de Custos e Formação de Preços - 24h - 2014;
- XI Semana Orçamentária, Financeira e de Contratações Públicas - Curitiba - 40h - 2014;
- Curso regular de Inglês A1.1 - 48h - 2015;
- Curso regular de Inglês A1.2 - 48h - 2015;
- Curso Sistema eSocial - 24h - 2015;
- Curso Reforma Ortográfica - 30h - 2016;
- Curso de Inglês para Servidores Públicos - Básico I - 84h - 2016;
- Curso de Cálculos e Pagamentos Judiciais Previdenciários - Escola da AGU - 40h - 2018;
- Programa IA Estratégica e Visão de Futuro para Lideranças no Setor Público - ENAP - 133h - 2026;
- Programa Engajamento de Pessoas e Equipes - ENAP - 129h - 2026;
- Curso Gestão da Estratégia com BSC - Fundamentos - ENAP - 20h - 2026;
- Programa Trabalho em Equipe - ENAP - 112h - 2026;
- Evento Transformação Digital da Advocacia Pública Nacional - Escola Superior da AGU - 14h - 2026.

Em 2019, participei ainda do Projeto Mensuração Tempo e Tarefas nos Cálculos Judiciais Previdenciários, no qual a PSF Rio Grande atuou como unidade piloto e fui indicada para participar da etapa nacional de análise dos dados e definição de métrica. A experiência relacionou formação técnica, análise de processos de trabalho e contribuição para padronização institucional.

### **Critério V - Exercício de funções ou cargos de direção e assessoramento institucional**

Em 2023, fui designada pela Portaria SGA/AGU nº 855, de 24 de maio de 2023, para exercer o Cargo Comissionado Executivo de Chefe, código CCE 1.01, no âmbito da Procuradoria-Geral Federal.

O exercício da chefia ampliou minhas responsabilidades para a organização administrativa da unidade, acompanhamento



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

---

de demandas internas, articulação com áreas de suporte, gestão de rotinas e patrimônio e demais providências necessárias ao funcionamento institucional.

Para fins do enquadramento no Anexo V, item 4, do Decreto nº 13.048/2026, apresento manifestação específica acerca da correspondência normativa do CCE 1.01 com o nível 1 da estrutura CCE/FCE e sua análise como equivalente à FG-3.

### **Critério VI - Produção, prospecção e difusão de conhecimento**

Minha formação acadêmica ultrapassa a escolaridade exigida para ingresso no cargo de Técnico em Contabilidade.

Possuo graduação em Ciências Contábeis, MBA em Administração Pública e Gestão de Cidades, com 400 horas, e pós-graduação em Neurociência, Psicologia Positiva e Mindfulness, com 360 horas.

Também possuo Especialização em Controladoria, com 392 horas. Essa especialização é a titulação que fundamenta o Incentivo à Qualificação atualmente percebido e, por essa razão, não está sendo utilizada para pontuação no item relativo à educação formal superior à exigida para ingresso.

Para fins do presente requerimento, são apresentados para análise no Anexo VI, item 4, a graduação em Ciências Contábeis, o MBA em Administração Pública e Gestão de Cidades e a pós-graduação em Neurociência, Psicologia Positiva e Mindfulness.

### **3. Saberes e competências desenvolvidos**

A experiência na DAFC permitiu desenvolver conhecimentos sólidos relacionados à execução da despesa pública, empenho, liquidação e pagamento, registros no SIAFI, análise documental, retenções tributárias, conciliação de saldos patrimoniais, prestação de contas, convênios, descentralização de recursos e contratações públicas.

A participação em comissões de cadastro e de análise de planilhas de custos e formação de preços ampliou minha capacidade de analisar documentação empresarial, interpretar normas de contratação pública, compreender a composição de custos e avaliar pedidos de repactuação.

A participação na CPA ampliou minha compreensão sobre avaliação institucional, planejamento e participação dos diferentes segmentos na gestão universitária.

A passagem para a AGU acrescentou uma dimensão especializada à minha trajetória. A atuação em cálculos administrativos e previdenciários exigiu precisão, raciocínio analítico, interpretação de decisões, domínio de regras de cálculo, conferência documental e atualização permanente diante de alterações legais e entendimentos aplicáveis.

A emissão de pareceres técnicos, o auxílio a colegas e a conferência de cálculos demonstram evolução do conhecimento adquirido na prática e capacidade de compartilhar, revisar e validar saberes no ambiente de trabalho.

A participação no projeto nacional de mensuração dos cálculos judiciais previdenciários ampliou minha compreensão sobre análise de processos de trabalho, mensuração de tarefas e construção de parâmetros institucionais.

A atuação em comissões de inventário, avaliação e desfazimento aprofundou conhecimentos relacionados à gestão patrimonial, controle de bens públicos, organização documental e responsabilização administrativa.

O exercício da chefia consolidou competências relacionadas a liderança, tomada de decisão, organização de processos, definição de prioridades, comunicação institucional, gestão de demandas, solução de problemas e articulação entre pessoas e setores.

As capacitações realizadas ao longo da carreira contribuíram para manter minha atuação alinhada às transformações da Administração Pública, incluindo novas práticas de gestão, trabalho colaborativo, transformação digital e utilização responsável de inteligência artificial.

### **4. Inovação, responsabilidades e resultados institucionais**

Minha trajetória foi marcada pela ampliação progressiva da complexidade e da responsabilidade das atividades desempenhadas. Na FURG, passei da execução orçamentária, financeira e contábil para atividades de prestação de contas, contratações públicas, análise de custos e participação em comissões institucionalmente constituídas.

Na AGU, a atuação inicialmente concentrada no NECAP e na elaboração de cálculos evoluiu para uma função técnica de maior especialização, incluindo cálculos judiciais previdenciários, emissão de pareceres, conferência de trabalhos e apoio



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

---

técnico a procuradores e colegas.

A participação da PSF Rio Grande como unidade piloto do Projeto Mensuração Tempo e Tarefas nos Cálculos Judiciais Previdenciários, com minha indicação para a etapa de análise dos dados e definição da métrica nacional, representou oportunidade de contribuir para a avaliação e padronização de processos de trabalho em âmbito mais amplo do que a unidade local.

Posteriormente, a assunção da coordenação administrativa acrescentou uma dimensão gerencial à minha atuação. Hoje, mantenho simultaneamente responsabilidades técnicas e administrativas, o que exige visão integrada das demandas da unidade, capacidade de priorização, articulação institucional e tomada de decisão.

A presidência da Comissão de Avaliação e Desfazimento de Bens Móveis e a participação continuada nas Comissões de Inventário evidenciam responsabilidade na gestão patrimonial e na conformidade dos procedimentos administrativos.

A formação continuada e acadêmica possibilitou incorporar novos conhecimentos às práticas profissionais, contribuindo para aperfeiçoamento das rotinas de trabalho, adaptação a mudanças normativas e tecnológicas e melhoria da capacidade de resposta às necessidades institucionais.

### **5. Relação da trajetória com o nível pleiteado**

O conjunto da trajetória apresentada evidencia saberes e competências construídos ao longo de mais de dezesseis anos de serviço público federal, em diferentes contextos institucionais e com progressiva ampliação de responsabilidades.

Nesse período, minha atuação evoluiu da execução técnica contábil e financeira na FURG para experiências que abrangem prestação de contas, descentralização de recursos, contratações públicas, análise de planilhas de custos, participação institucional, elaboração de cálculos administrativos e previdenciários, emissão de pareceres técnicos, apoio e conferência de trabalhos, participação em projeto institucional de alcance nacional, gestão patrimonial e exercício de cargo de chefia.

A formação acadêmica superior à exigida para ingresso, somada à capacitação continuada e à experiência prática, permitiu reunir conhecimentos técnicos, contábeis, orçamentários, administrativos, previdenciários e gerenciais, além de competências de liderança, organização, análise, comunicação e articulação institucional.

Entendo, portanto, que o conjunto das experiências, responsabilidades, saberes e competências apresentados neste memorial é compatível com o reconhecimento no nível V do RSC-PCCTAE, cuja concessão submeto à análise da Comissão competente.

### **6. Síntese**

Minha trajetória profissional no serviço público federal iniciou-se na FURG, em 2009, com atuação na DAFC/PROPLAD em execução orçamentária, financeira e contábil, SIAFI, empenho, liquidação e pagamento, retenções tributárias, conciliações patrimoniais, prestação de contas de convênios e descentralizações de recursos.

Nesse período, também participei de comissões de cadastro de empresas, de análise de planilhas de custos e formação de preços e da Comissão Própria de Avaliação, mantendo processo contínuo de capacitação em orçamento, finanças, contratações públicas e áreas relacionadas ao trabalho.

A partir de 2016, com a requisição para a AGU e atuação na Procuradoria Seccional Federal em Rio Grande/RS, passei a trabalhar inicialmente com cálculos administrativos e, posteriormente, com cálculos judiciais previdenciários. Com a experiência, passei também a emitir pareceres técnicos, auxiliar colegas, conferir cálculos e prestar apoio aos procuradores.

Em 2019, participei de projeto institucional voltado à mensuração das tarefas e do tempo empregado nos cálculos judiciais previdenciários, com a PSF Rio Grande atuando como unidade piloto e posterior participação na etapa de análise dos dados e definição de métrica nacional.

Posteriormente, incorporei responsabilidades de gestão patrimonial e coordenação administrativa, incluindo a presidência da Comissão de Avaliação e Desfazimento de Bens Móveis, participação continuada em Comissões de Inventário e exercício do CCE 1.01. Atualmente, concilio a coordenação administrativa com a atividade técnica de cálculos



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

---

previdenciários.

Esse percurso foi acompanhado por formação acadêmica e capacitação continuada, permitindo o desenvolvimento progressivo de competências técnicas, analíticas, administrativas, gerenciais e relacionais. Diante do conjunto da trajetória e da documentação comprobatória apresentada, submeto o presente memorial à apreciação da Comissão de Reconhecimento de Saberes e Competências - CRSC-PCCTAE/FURG, para fins de reconhecimento do RSC - Nível V.