



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Pedido	64
Servidor	Gerson Salles Machado

Trajetória, atividades e experiências relacionadas ao RSC pleiteado

MEMORIAL DESCRITIVO E ANALÍTICO

Memorial Descritivo e Analítico Completo (Versão Ajustada)

1. Trajetória Profissional e Individual

Ingressei no serviço público federal em março de 2004 como Enfermeiro na Universidade Federal do Rio Grande (FURG), atuando no Hospital Universitário (HU). Ao longo de 22 anos de efetivo exercício na instituição, desempenhei atividades na assistência de alta complexidade, na gestão hospitalar, na vigilância em saúde e na integração ensino-serviço. Entre as principais responsabilidades assumidas, destacam-se a liderança da Unidade de Terapia Intensiva (UTI Geral), a chefia do Setor de Vigilância em Saúde, a implementação de diretrizes de qualidade e segurança do paciente, a preceptoria de estudantes e residentes, além do desenvolvimento de normas assistenciais e publicações técnicas e científicas.

1. Atividades e Experiências Relacionadas ao RSC

2. Gestão Hospitalar, Vigilância em Saúde e Segurança do Paciente

- Período e contexto institucional: Atuação continuada no HU/FURG, com destaque para o período de 3 anos à frente da gestão da Vigilância em Saúde.
- Atividade realizada e participação: Liderança do Setor de Vigilância em Saúde e atuação como responsável técnico/operacional pela UTI Geral do hospital. Concepção, elaboração e implantação do primeiro Plano de Segurança do Paciente do HU/FURG.
- Responsabilidade ou contribuição: Gestão de equipes em cenários críticos, consolidação da cultura de segurança e mitigação de riscos assistenciais, controle epidemiológico hospitalar e coordenação de ações de biossegurança.
- Documento comprobatório correspondente: Portarias de designação/nomeação para chefia, relatórios de gestão do setor, cópia do Plano de Segurança do Paciente aprovado e declaração de atuação em emergência sanitária/COVID-19.

1. Gestão Institucional e Trabalho em Comissões

- Período e contexto institucional: Atuação ao longo da trajetória funcional no HU/FURG.
- Atividade realizada e participação: Participação como membro titular e colaborador em diversas comissões fundamentais para o funcionamento do hospital.
- Responsabilidade ou contribuição: Elaboração de regimentos, normatização de processos internos, análise de indicadores assistenciais e alinhamento do hospital às diretrizes sanitárias e de governança.
- Documento comprobatório correspondente: Portarias de designação para comissões hospitalares e atas de reuniões institucionais.

1. Preceptoria, Ensino e Capacitação Profissional

- Período e contexto institucional: Atuação contínua ao longo dos 22 anos de exercício no HU/FURG.



MEMORIAL RSC-PCCTAE

- **Atividade realizada e participação:** Preceptoria de estudantes de graduação Planejamento e ministração de treinamentos, cursos e palestras voltados a servidores e discentes.
- **Responsabilidade ou contribuição:** Orientação prático-teórica no ambiente hospitalar, desenvolvimento de competências clínicas em alunos/residentes e capacitação continuada do corpo funcional da instituição.
- **Documento comprobatório correspondente:** Declarações/certificados de preceptoria emitidos pela instituição de ensino/hospital e certificados de ministração de cursos/treinamentos.

1. Produção Técnica, Científica e Colaboração Nacional

- **Período e contexto institucional:** Desenvolvimento ao longo da carreira no HU/FURG em articulação com órgãos federais (MEC e Ebserh).
- **Atividade realizada e participação:** Elaboração de protocolos clínicos e operacionais institucionais. Coautoria e colaboração em dois manuais de diretrizes nacionais do Ministério da Educação (MEC): o manual do Selo de Qualidade Ebserh e o manual de Humanização nos Hospitais Universitários. Autoria de capítulo de livro, autoria de artigo publicado em revista científica nacional e participação como membro de bancas examinadoras de trabalhos acadêmicos.
- **Responsabilidade ou contribuição:** Padronização da assistência em âmbito local e nacional, difusão de conhecimento científico e participação na avaliação acadêmica de novos profissionais.
- **Documento comprobatório correspondente:** Cópias dos protocolos institucionais publicados, cópia da folha do expediente/créditos dos manuais do MEC, cópia da folha de rosto/sumário do livro e do artigo científico, e portarias/certificados de participação em bancas acadêmicas.

1. Saberes e Competências Desenvolvidos

Ao longo das experiências apresentadas, desenvolvi competências avançadas em gestão de riscos e segurança assistencial, vigilância epidemiológica hospitalar e assistência em terapia intensiva. A sólida atuação na preceptoria e no ensino em serviço consolidou habilidades pedagógicas e de mediação na formação de profissionais de saúde. A participação na redação de manuais nacionais e protocolos clínicos proporcionou domínio na formulação de políticas públicas de saúde, normatização técnica e gestão da qualidade hospitalar. Ademais, a formação obtida nas pós-graduações *lato sensu* em Terapia Intensiva e Enfermagem do Trabalho conferiu fundamentação teórica contínua, permitindo a transposição do conhecimento acadêmico para a resolução de problemas complexos na rotina do serviço público.

1. Inovação, Responsabilidades e Resultados Institucionais

As atividades desempenhadas superaram as atribuições ordinárias do cargo ao promoverem transformações estruturais na instituição:

- **Pioneirismo na Segurança do Paciente:** A criação e implantação do primeiro Plano de Segurança do Paciente estabeleceu marcos regulatórios inéditos no HU/FURG, institucionalizando a prevenção de incidentes e a gestão de riscos.
- **Projeção Nacional da Instituição:** A colaboração direta na elaboração dos manuais do MEC para a Ebserh (Selo de Qualidade) e para a Humanização nos Hospitais Universitários projetou a experiência do HU/FURG em nível nacional, influenciando diretrizes adotadas por diversos hospitais universitários do país.

1. Relação da Trajetória com o Nível Pleiteado

O conjunto das atividades apresentadas evidencia o atendimento pleno aos requisitos exigidos para a concessão do nível de RSC pleiteado (RSC-PCCTAE V). A minha trajetória demonstra o equilíbrio entre a prática profissional de alta complexidade, a liderança de processos de gestão estratégica, a produção de conhecimento técnico-científico com impacto nacional e a dedicação permanente à formação de novos profissionais via preceptoria.



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Essa equivalência entre a experiência acumulada no serviço público e os saberes acadêmicos fundamenta a concessão do Reconhecimento de Saberes e Competências.

1. Síntese

Em síntese, o presente pedido fundamenta-se em 22 anos de atuação no serviço público federal na FURG, destacando-se a chefia do Setor de Vigilância em Saúde, a implementação do primeiro Plano de Segurança do Paciente do hospital, a liderança em UTI, a preceptoria contínua de alunos e residentes, a produção técnica e científica com artigos, capítulos e manuais de alcance nacional (MEC/Ebserh), além da titularidade de duas pós-graduações *lato sensu*. O histórico apresentado ratifica o compromisso com a excelência, a inovação e o fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS) no âmbito da educação superior e da assistência hospitalar federal.