



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

|          |                                |
|----------|--------------------------------|
| Pedido   | 567                            |
| Servidor | Claudia Ines Pacheco Hernandez |

### Trajatória, atividades e experiências relacionadas ao RSC pleiteado

#### 1. Trajetória profissional e individual

Minha história profissional na Universidade Federal do Rio Grande – FURG começou em 1996 e ao olhar para trás e recordar todos esses anos, percebo que não estou apenas lembrando uma trajetória de trabalho, mas uma parte muito importante da minha própria história de vida.

No início da minha carreira na FURG, eu ainda morava em Pelotas. Durante aproximadamente sete anos, fiz diariamente o trajeto entre Pelotas e Rio Grande para trabalhar. Foram muitos quilômetros percorridos, muitas manhãs de partida e muitos finais de dia de retorno. Era uma rotina cansativa, que exigia esforço, organização e muita determinação, mas eu acreditava no meu trabalho e na importância daquela oportunidade.

Depois de sete anos nessa rotina, tomei a decisão de me mudar para Rio Grande, onde passei a fixar residência e onde vivo até os dias de hoje. Essa mudança marcou uma nova fase da minha vida e fortaleceu ainda mais minha ligação com a cidade e com a Universidade que passou a fazer parte da minha história.

Foi no Laboratório de Patologia da FURG que construí grande parte da minha experiência profissional. Durante aproximadamente 25 anos, até 2021, exerci minhas atividades como Técnica de Laboratório, aprendendo, aperfeiçoando técnicas e assumindo responsabilidades que contribuíram para minha formação ao longo dos anos.

O Laboratório de Patologia tinha também uma importante função de apoio às atividades do Hospital Universitário da FURG, prestando serviços relacionados à área de Patologia. Essa característica tornava o trabalho desenvolvido no laboratório ainda mais significativo, pois nossas atividades estavam relacionadas a materiais e procedimentos que faziam parte da assistência e das atividades desenvolvidas no ambiente hospitalar.

Essa experiência me permitiu compreender ainda mais a importância do trabalho técnico realizado nos bastidores. Cada material recebido, cada bloco processado e cada lâmina preparada exigia atenção, precisão e responsabilidade, pois fazia parte de um processo maior de trabalho na área da saúde.

Entre as atividades que desempenhei estavam a inclusão de materiais em parafina, cortes de blocos de parafina em micrótomo, preparação e coloração de lâminas pela técnica de Hematoxilina e Eosina (HE), além da realização de diversas técnicas especiais de coloração.

Também desenvolvi atividades relacionadas à citopatologia, incluindo a técnica de Papanicolau e a montagem de lâminas. Fazia parte da rotina, ainda, a organização, identificação, conservação e arquivamento de lâminas e blocos de parafina.

Cada uma dessas atividades me ensinou algo. Aprendi que, por trás de cada lâmina, cada bloco e cada material que passava pelas minhas mãos, havia um trabalho que exigia responsabilidade e dedicação. Com o passar dos anos, adquiri segurança e experiência, mas nunca perdi o cuidado e o respeito que o trabalho técnico exige.

Em 2021, depois de tantos anos no Laboratório de Patologia, iniciou-se uma nova etapa da minha trajetória na FURG. Passei a trabalhar no Laboratório de Técnicas Cirúrgicas, também denominado Laboratório de TOP, vinculado ao Curso de Medicina. A mudança representou um novo desafio e, ao mesmo tempo, uma oportunidade de continuar aprendendo. Cheguei a esse novo ambiente trazendo comigo toda a experiência acumulada durante os anos anteriores. O conhecimento adquirido no Laboratório de Patologia, a responsabilidade com os materiais e equipamentos, a



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

---

organização, a atenção aos detalhes e, principalmente, a experiência de tantos anos de trabalho em equipe passaram a fazer parte dessa nova etapa.

Desde 2021, continuo exercendo minhas atividades no Laboratório de Técnicas Cirúrgicas – Laboratório de TOP, onde trabalho até os dias atuais.

### 2. Atividades e experiências relacionadas ao RSC

#### 2.1 - Conselho da Faculdade de Medicina (FAMED) da Universidade Federal do Rio Grande (FURG)

- Período e Contexto Institucional: Atuei como membro do Conselho da Faculdade de Medicina em dois blocos temporais distintos e de grande relevância para a instituição: de 2005 a 2010 e, posteriormente, de 2023 até os dias atuais.
- Realizada e sua Participação: Exerci o mandato de Conselheira, atuando como representante eleita da categoria dos Técnicos-Administrativos em Educação (TAEs). A minha participação envolveu a presença ativa em reuniões ordinárias e extraordinárias, discussão e votação de pautas complexas, análise de relatórios institucionais, avaliação de processos internos e proposição de melhorias voltadas à rotina de trabalho e à integração dos servidores técnico-didáticos na dinâmica da faculdade.
- Responsabilidade ou Contribuição: Assumi a responsabilidade de dar voz e representatividade qualificada à categoria dos TAEs nas tomadas de decisão estratégicas da FAMED.
- Documento comprobatório: Declaração de participação em Órgão Colegiado emitida pela Secretaria do Conselho da FAMED.

#### 2.2 - Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos.

- Período e Contexto Institucional: Atuo como membro da Comissão Permanente do Núcleo de Memória da Faculdade de Medicina da FURG a partir de 2024 até os dias atuais. Esta comissão desempenha um papel estratégico na salvaguarda da identidade institucional, sendo responsável por resgatar, organizar, preservar e difundir a história, o patrimônio cultural e a evolução científica do Curso de Medicina e das suas estruturas de saúde associadas.
- Atividade Realizada e sua Participação: Exerço a função de Membro Integrante da comissão, participando de forma ativa no planejamento e na execução de ações de levantamento histórico, catalogação de acervos documentais e iconográficos, organização de mostras e preservação da memória institucional. Na prática, aplico de forma transversal a minha experiência de décadas na manipulação e conservação de materiais delicados, auxiliando no correto manuseio e armazenamento de arquivos históricos da Unidade Acadêmica.
- Responsabilidade ou Contribuição: Assumo a co-responsabilidade técnica e administrativa pela proteção da memória histórica da FAMED, garantindo que o legado de docentes, técnicos e estudantes seja preservado para as futuras gerações. A minha contribuição assegura a sustentabilidade e a integridade de um acervo que serve de base para pesquisas institucionais, projetos de extensão e para o fortalecimento do sentimento de pertença da comunidade universitária com a FURG.
- Documento Comprobatório Correspondente: Portaria 2641/2025.

#### 2.3 - Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

- Período e Contexto Institucional: Atuei como membro da Comissão Especial Eleitoral da Faculdade de Medicina da FURG no ano de 2024.
- Atividade Realizada e sua Participação: Exerci as atribuições de Membro Integrante da comissão, participando de forma ativa de todas as etapas do certame eleitoral. Minhas atividades envolveram a análise e homologação de inscrições de



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

---

chapas, a fiscalização da campanha eleitoral interna, a organização logística dos locais de votação, o escrutínio e a totalização dos votos, além da redação de atas e relatórios finais do processo.

- Responsabilidade ou Contribuição: Assumi a corresponsabilidade legal pela manutenção da ordem, transparência, imparcialidade e estrita observância das normas estatutárias da universidade durante a consulta. Minha contribuição técnica e operacional garantiu a lisura e a segurança jurídica do processo de escolha democrática dos gestores, assegurando a legitimidade do resultado e a continuidade da governança administrativa da Faculdade de Medicina.
- Documento Comprobatório Correspondente: Portaria 2736/2024.

2.4 - Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos.

- Período e Contexto Institucional: Atuei como membra integrante da composição dos Agentes de Gestão Ambiental da Faculdade de Medicina da FURG no ano de 2019 e 2021. Esta função estratégica está inserida na política ambiental e de sustentabilidade da universidade, tendo como objetivo central a fiscalização, a conscientização e a aplicação de boas práticas de gestão de resíduos e biossegurança nas unidades acadêmicas e de saúde.
- Atividade Realizada e sua Participação: Exerci as atribuições de Agente de Gestão Ambiental, atuando diretamente no mapeamento de riscos e no controle dos fluxos de descarte nos espaços laboratoriais da FAMED. As minhas atividades envolveram a fiscalização da correta segregação de resíduos químicos e biológicos perigosos, a orientação a alunos e docentes sobre as normas sanitárias vigentes e a colaboração no desenvolvimento de rotinas de trabalho integradas que minimizassem o impacto ambiental das atividades de ensino e diagnóstico.
- Responsabilidade ou Contribuição: Assumi a responsabilidade pela monitorização e conformidade ambiental das instalações laboratoriais, atuando como um elo essencial entre a FAMED e a Coordenação de Gestão Ambiental da universidade. A minha contribuição técnica garantiu a mitigação de riscos de contaminação biológica e química, assegurando a proteção da saúde da comunidade universitária e promovendo a sustentabilidade operacional exigida para o funcionamento seguro dos laboratórios de saúde.
- Documento Comprobatório Correspondente: Portaria 1639/2019 e 1679/2021.

2.5 - Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos.

- Período e Contexto Institucional: Atuei como membra integrante da comissão designada para proceder ao inventário físico e levantamento patrimonial dos Bens Móveis da universidade relativos aos exercícios financeiros e administrativos de 2018, 2019 e 2020. Esta atividade anual e intersetorial é de natureza obrigatória e estratégica para a governança da FURG, respondendo diretamente às exigências dos órgãos de controle interno e externo do Governo Federal.
- Atividade Realizada e sua Participação: Exerci as atribuições de Membro Técnico de Comissão, atuando de forma ativa na conferência in loco, identificação, verificação do estado de conservação, rastreamento de plaquetas patrimoniais e conciliação dos dados dos bens móveis alocados na Faculdade de Medicina e estruturas laboratoriais. Minha participação envolveu a vistoria minuciosa de equipamentos de alta complexidade, mobiliários e insumos permanentes, culminando no preenchimento de relatórios e planilhas oficiais de fechamento de inventário.
- Responsabilidade ou Contribuição: Assumi a corresponsabilidade legal pela exatidão do inventário físico e pela conformidade dos saldos patrimoniais da instituição nestes três anos consecutivos. A minha contribuição garantiu a fidedignidade dos relatórios contábeis da FURG, preveniu a ocorrência de inconformidades em auditorias, assegurou o zelo e o controle rigoroso sobre o patrimônio público e forneceu subsídios para o planejamento de futuras aquisições e manutenções da universidade.
- Documento Comprobatório Correspondente: portarias 2017/2018, 2100/2019 e 1938/2020.



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

---

2.6 - Atuação em atividades de organização, fiscalização, execução de exame de seleção, vestibular ou concursos.

- Período e Contexto Institucional: Atuei de forma recorrente como Fiscal de Concursos Públicos promovidos pela universidade para o provimento de cargos da carreira de Técnico-Administrativo em Educação (PCCTAE/FURG). Editais 02/2025 e 17/2025.

- Atividade Realizada e sua Participação: Exerci as atribuições de Fiscal de Sala e de Corredor, participando ativamente na aplicação, supervisão e garantia da segurança dos exames públicos. Minhas atividades envolveram a recepção e identificação civil dos candidatos, a conferência de documentos, a leitura e aplicação rigorosa das instruções dos editais, a distribuição e recolha de cadernos de prova e folhas de respostas, além da fiscalização contínua do ambiente para coibir qualquer tentativa de fraude ou irregularidade.

- Responsabilidade ou Contribuição: Assumi a responsabilidade legal pela manutenção do sigilo, da ordem, da isonomia e da estrita conformidade com as normas editalícias vigentes durante a aplicação das provas. Minha contribuição técnica garantiu a segurança jurídica do certame, assegurando que o ingresso de novos servidores na FURG ocorresse dentro dos mais rígidos padrões de impessoalidade e legalidade exigidos pela Administração Pública Federal.

- Documento Comprobatório Correspondente: Lista de fiscais dos editais 02/2025 e 17/2025.

2.7 - Participação em atividades técnicas e/ou especializadas em projetos, incluída a elaboração de projetos pedagógicos, programas e/ou ações institucionais (ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação).

- Período e Contexto Institucional: Atuei como colaboradora técnica e coautora inserida no âmbito dos projetos de investigação científica desenvolvidos na Faculdade de Medicina da FURG, com destaque para as linhas de pesquisa lideradas pela Professora Guaraciaba. PESQ 3048.

- Atividade Realizada e sua Participação: Exerci as funções de Apoio Técnico Especializado e Coautora, participando ativamente na execução das fases metodológicas e experimentais dos projetos. Minhas atividades envolveram o processamento histotécnico rigoroso de amostras biológicas, a aplicação de colorações de rotina (HE) e técnicas especiais de coloração, a padronização de protocolos de bancada laboratorial, bem como a colaboração na análise de dados técnicos e na revisão dos manuscritos científicos para publicação.

- Responsabilidade ou Contribuição: Assumi a responsabilidade pela confiabilidade, reprodutibilidade e controle de qualidade dos procedimentos técnicos executados em bancada, garantindo a integridade dos resultados científicos obtidos.

- Documento Comprobatório Correspondente: Documento comprovante da PESQ 3048 e memorando 224/2026.

2.8 - Participação em capacitação, fórum, oficina, workshop e congresso, com carga horária mínima de dez horas, vinculada aos interesses da Instituição Federal de Ensino.

- Período e Contexto Institucional: Realizei esta formação no ano de 2024, no âmbito das ações de capacitação contínua promovidas pela universidade. O procedimento de heteroidentificação é um instrumento de extrema relevância e sensibilidade jurídica, instituído na FURG para garantir a integridade, a lisura e a correta aplicação das políticas de ações afirmativas e de cotas raciais nos concursos públicos e processos seletivos de ingresso na instituição.

- Atividade Realizada e sua Participação: Participei ativamente como Cursista/Discente da formação especializada sobre o Procedimento de Heteroidentificação realizada em 2024. O curso abordou conteúdos teóricos e práticos fundamentais, tais como letramento racial, a base legal das ações afirmativas no Brasil, os critérios de fenotipia para validação de autodeclarações, a metodologia de entrevista e as dinâmicas de funcionamento das bancas examinadoras.

- Responsabilidade ou Contribuição: Assumi o compromisso de qualificar o meu perfil profissional para atuar em estrita conformidade com as diretrizes de direitos humanos, equidade e igualdade racial da instituição. A conclusão desta formação em 2024 permitiu-me adquirir o embasamento técnico e ético necessário para apoiar, fiscalizar ou integrar comissões institucionais voltadas à validação de cotas, contribuindo diretamente para a justiça social, mitigação de



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

---

fraudes e consolidação de uma universidade mais inclusiva.

- Documento Comprobatório Correspondente: Certificado emitido pela PROGEP.

2.9 - Atuação formalmente autorizada como instrutor, tutor, palestrante, autor de conteúdo técnico ou orientador em ação formativa estruturada de interesse institucional, prevista em plano ou programa de desenvolvimento de pessoas.

- Período e Contexto Institucional: Atuei como ministrante durante a 23ª Mostra da Produção Universitária (MPU), o maior e mais relevante evento de divulgação científica, ensino e extensão da FURG. A oficina integrou a programação oficial do evento, funcionando como um espaço de difusão de conhecimento técnico e de promoção da saúde pública no âmbito universitário e comunitário.

- Atividade Realizada e sua Participação: Exerci a função de Ministrante/Facilitadora da oficina intitulada "Exame Papanicolaou: Compreender para preservar vidas". A minha participação envolveu o planejamento pedagógico da atividade, a preparação dos materiais didáticos e a condução teórico-prática da oficina. Na ocasião, compartilhei com o público os conhecimentos adquiridos em décadas de experiência laboratorial, explicando de forma acessível as etapas de coleta, processamento citopatológico, fixação e montagem de lâminas, além da importância do exame para o diagnóstico precoce do câncer do colo do útero.

- Responsabilidade ou Contribuição: Assumi a responsabilidade pela transposição do saber técnico-laboratorial de bastidores para uma linguagem educativa e comunitária, promovendo a educação em saúde. A minha contribuição permitiu desmistificar o procedimento do exame de Papanicolaou para os participantes, capacitar a comunidade acadêmica sobre a importância da prevenção e consolidar o papel da FURG como agente promotor de saúde e extensão universitária de impacto social.

- Documento Comprobatório Correspondente: certificado MPU 2024.

### 3. Saberes e competências desenvolvidos

3.1 - Domínio em Processamento Histotécnico: Conhecimento aprofundado em técnicas de inclusão de materiais biológicos em parafina e microtomia (cortes de alta precisão em micrótomo) para análise diagnóstica. Técnicas de Coloração e Análise Citopatológica: Domínio técnico na preparação e coloração de lâminas pela metodologia de Hematoxilina e Eosina (HE), além de colorações especiais e execução da técnica de Papanicolaou direcionada à prevenção e diagnóstico. Gestão de Acervos Biológicos e Biossegurança: Conhecimento estruturado nas rotinas de organização, identificação, conservação, rastreabilidade e arquivamento seguro de blocos de parafina e lâminas, em total conformidade com os fluxos laboratoriais de saúde.

3.2. Competência Cooperativa e Articulação Institucional (Ensino-Saúde) Integração Ensino-Serviço (Apoio Hospitalar): Capacidade de alinhar a rotina técnica laboratorial às demandas de assistência do Hospital Universitário da FURG, convertendo o trabalho de bastidor em suporte direto ao diagnóstico clínico e hospitalar. Suporte ao Ensino e Práticas Cirúrgicas: Habilidade de transposição de saberes acumulados na Patologia para o Laboratório de Técnicas Cirúrgicas (Laboratório de TOP) do Curso de Medicina, atuando diretamente na viabilização e organização logística de atividades práticas de formação médica.

3.3. Competências Comportamentais e Organizacionais (Soft Skills) Trabalho em Equipe e Colaboração Interprofissional: Histórico consolidado de atuação harmônica e produtiva em equipes multidisciplinares, dividindo responsabilidades complexas de rotina com docentes e pares técnicos para a mitigação de erros em saúde. Resiliência, Adaptabilidade e Gestão de Desafios: Capacidade demonstrada de flexibilização e superação logística (comprovada pelo período de deslocamento intermunicipal contínuo) e prontidão para transição de ambientes de atuação (da Patologia para a Técnica



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

---

Cirúrgica), assimilando novas rotinas operacionais com celeridade e excelência.

### 4. Inovação, responsabilidades e resultados institucionais

#### 4.1. Inovação e Melhoria Contínua de Processos

A atuação ao longo de três décadas na FURG foi pautada pela busca constante de otimização das rotinas laboratoriais, convertendo a experiência prática em melhorias operacionais:

**Otimização do Fluxo de Rastreabilidade:** Desenvolvimento e aperfeiçoamento de metodologias práticas de organização, identificação e arquivamento de blocos de parafina e lâminas histológicas. Essa organização sistemática reduziu o tempo de busca de materiais antigos, conferindo agilidade e segurança às auditorias e revisões de diagnósticos.

**Adaptação e Transposição de Conhecimento:** No ano de 2021, a transição para o Laboratório de Técnicas Cirúrgicas (Laboratório de TOP) exigiu a reestruturação e a adaptação dos conhecimentos acumulados na Patologia para a realidade do Curso de Medicina. Isso resultou na implementação de padrões de qualidade, biossegurança e organização de materiais voltados especificamente à simulação e formação cirúrgica.

**Engajamento na Preservação Histórica e Ambiental:** Atuação proativa no Núcleo de Memória da Universidade (NuMe/FURG) desde 2024, aplicando o conhecimento prático em conservação de acervos para salvaguardar a história institucional. Paralelamente, a atuação como Agente de Gestão Ambiental permitiu a introdução e fiscalização de práticas sustentáveis no descarte de resíduos químicos e biológicos nos ambientes laboratoriais.

#### 4.2. Responsabilidades Assumidas e Representação Institucional

O exercício das funções foi conduzido com muita responsabilidade técnica e compromisso com a governança universitária, evidenciado pela participação em instâncias decisórias e administrativas:

**Representação de Categoria e Governança:** Atuação representativa no Conselho da Faculdade de Medicina (Famed) como representante eleita dos Técnicos-Administrativos em Educação (TAEs) em dois períodos distintos: de 2005 a 2010 e, mais recentemente, de 2023 até o momento. Essa atribuição envolveu a participação ativa nas decisões pedagógicas, administrativas e orçamentárias da faculdade.

**Processos Eleitorais Institucionais:** Integração da Comissão Especial Eleitoral da Faculdade de Medicina, atuando na organização, fiscalização e garantia da lisura dos processos de consulta e eleição para a Direção da Unidade Acadêmica.

**Zelo Patrimonial e Apoio a Certames:** Atuação como Agente Patrimonial, assumindo a responsabilidade legal pela conferência, inventário e guarda dos bens públicos alocados nos laboratórios. Adicionalmente, atuação recorrente como Fiscal de Concursos da instituição, garantindo a segurança e a integridade de processos seletivos públicos.

**Garantia de Qualidade em Diagnósticos:** Responsabilidade direta pela execução precisa de rotinas críticas de histotecnologia e citopatologia (processamento, inclusão, corte em micrótomo e colorações por HE e Papanicolau). A precisão na confecção de cada lâmina evitou artefatos técnicos que pudessem comprometer a acurácia dos laudos emitidos.

#### 4.3. Resultados Institucionais Alcançados

O trabalho desenvolvido traduziu-se em entregas concretas que fortaleceram os pilares de ensino, pesquisa, extensão e gestão da FURG:

**Contribuição para a Pesquisa Científica:** Participação ativa e contínua no Grupo de Pesquisa liderado pela Professora Guaraciaba, atuando no suporte técnico especializado e na viabilização metodológica de projetos de investigação



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

---

científica, o que eleva a produção acadêmica da Faculdade de Medicina.

**Fortalecimento da Assistência Hospitalar (Extensão):** Contribuição direta, ao longo de aproximadamente 25 anos, para a sustentabilidade dos serviços diagnósticos prestados ao Hospital Universitário da FURG. O suporte laboratorial garantiu celeridade e excelência na assistência à saúde da comunidade regional do Sistema Único de Saúde (SUS).

**Consolidação do Ensino Médico (Graduação):** Desde 2021, a atuação no Laboratório de TOP tem viabilizado a logística operacional indispensável para as aulas práticas do Curso de Medicina. A organização prévia do ambiente de simulação cirúrgica assegura que os estudantes tenham uma formação prática de excelência e alinhada às exigências curriculares nacionais.

**Preservação da Memória Científica e Institucional:** A manutenção de um arquivo biológico perfeitamente conservado, somada à atuação no Núcleo de Memória, garantiu a salvaguarda de dados históricos indispensáveis para pesquisas retroativas, trabalhos de conclusão de curso e para a identidade institucional da própria FURG.

### 5. Relação da trajetória com o nível pleiteado

O meu pedido de concessão do Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC-PCCTAE), Nível V, fundamenta-se na solidez da minha trajetória profissional contínua de 30 anos (1996 a 2026) na Universidade Federal do Rio Grande (FURG). O conjunto de evidências que apresento neste documento ultrapassa o desempenho ordinário do cargo, demonstrando que atendo, simultaneamente, aos critérios de alta complexidade técnica, maturidade institucional e direcionamento estratégico previstos na legislação regulamentadora.

O meu enquadramento no Nível V justifica-se pelos seguintes pilares de sustentação. Atendimento aos Requisitos Legais de Diversidade e Complexidade (Decreto nº 13.048/2026). Conforme exigido para o nível pleiteado, as atividades que desempenhei ao longo da minha carreira cobrem múltiplos e complexos eixos de atuação na administração pública de ensino e saúde:

- Meu Apoio ao Ensino, Pesquisa e Extensão: Consolidei saberes práticos em mais de 25 anos no suporte diagnóstico ao Hospital Universitário (Extensão), atuei na viabilização logística diária das disciplinas do Curso de Medicina no Laboratório de TOP (Ensino) e colaborei ativamente no Grupo de Pesquisa liderado pela Professora Guaraciaba (Pesquisa).

- Assunção de Responsabilidades e Zelo Patrimonial: Atuei dedicadamente como Agente Patrimonial, encarregada da guarda de bens públicos de laboratório, e fui recorrentemente designada como Fiscal de Concursos institucionais.

- Participação em Instâncias Decisórias e Governança Universitária. O Nível V do RSC-PCCTAE pressupõe que o servidor atue como agente ativo na formulação de rotinas e na representação institucional.

Esse patamar de maturidade corporativa está plenamente evidenciado na minha jornada por:

- Minha Representação de Categoria no Conselho da Faculdade de Medicina (FAMED): Atuei em dois períodos de alta relevância política e administrativa (2005 a 2010 e de 2023 até o presente), participando ativamente das decisões e dos rumos da unidade acadêmica.

- Lisura nos Processos Eleitorais: Integrei formalmente a Comissão Especial Eleitoral da FAMED para a condução de pleitos de escolha da Direção.

O impacto estratégico da minha trajetória estende-se para além do escopo laboratorial tradicional, alcançando a memória e a cultura da universidade:

- Preservação e Difusão Cultural: Atuo no Núcleo de Memória da Universidade (NuMe/FURG) desde 2024.

- Atuação Direta em Gestão Ambiental: Exerci atribuições como Agente de Gestão Ambiental, promovendo a conformidade com as normas sanitárias e minimizando riscos de acidentes com resíduos químicos nos laboratórios.

### 6. Síntese



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

---

Diante do exposto, os saberes formais e informais que adquiri, combinados com as competências cooperativas e comportamentais que desenvolvi ao longo de décadas, comprovam que o trabalho que desempenhei na FURG gerou valor público, inovação e sustentabilidade institucional. O meu histórico profissional não reflete apenas a execução de tarefas diárias, mas sim uma carreira caracterizada pelo alto grau de responsabilidade, engajamento na gestão colegiada e contribuição contínua para a excelência acadêmica. Portanto, a minha trajetória preenche integralmente os requisitos de mérito e complexidade necessários para a concessão do RSC-PCCTAE Nível V.