



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Pedido	560
Servidor	Ana Paula dos Santos Rivaroli

Trajatória, atividades e experiências relacionadas ao RSC pleiteado

Orientação: substitua os textos deste roteiro pela sua narrativa. Seja claro e objetivo e não inclua dados pessoais desnecessários, pois o memorial será publicado.

1. Trajetória profissional e individual

No dia 3 de julho de 2023, iniciei minhas atividades profissionais na Universidade Federal do Rio Grande (FURG), ocupando o cargo de Técnica de Laboratório. Desde o meu ingresso na instituição, fui lotada no Laboratório de Patologia da Faculdade de Medicina (FAMED). O Laboratório de Patologia possui caráter misto e estratégico, atuando diretamente nas frentes de ensino e pesquisa. A atuação no setor possui alto impacto institucional, uma vez que o processamento e a confecção dos materiais biológicos realizados na unidade subsidiam diretamente as aulas práticas e os estudos de Patologia ofertados para as graduações de Medicina, Enfermagem e Farmácia, além de dar suporte continuado às pesquisas científicas docentes. Como técnica responsável pelo setor, minhas atribuições diárias vão além da atividade de bancada, englobando a zeladoria, o controle patrimonial, a organização logística e a segurança química e biológica do laboratório. Executo a limpeza especializada, a organização, a descontaminação e a esterilização de vidrarias, bancadas de trabalho e instrumentais cirúrgicos. Realizo o monitoramento e o inventário periódico do estoque técnico do laboratório, além de inspecionar o almoxarifado realizo o controle do armazenamento de reagentes químicos. A principal atividade sob minha responsabilidade técnica é a execução do fluxo do processamento histológico utilizando equipamentos como processador histológico, micrótomo, estufa e capelas de exaustão química. O processamento de materiais na área de Patologia exige a exposição contínua a riscos biológicos e químicos. Para garantir a integridade da minha saúde e a biossegurança coletiva, aplico rigorosamente as normas de proteção por meio do uso obrigatório de EPIs e EPCs. Assumi a liderança na reestruturação metodológica do setor por meio da elaboração e redação técnica de 4 (quatro) Procedimentos Operacionais Padrão (POPs) e do manual de diretrizes do laboratório, servindo como material oficial de referência técnica e instrucional. Desempenho um papel fundamental no suporte e na mediação das aulas práticas de graduação, atendendo às demandas solicitadas pelo corpo docente e complementarmente, atuo em projetos institucionais de ensino formalizados. No âmbito da representação institucional, atuo como membra integrante do Conselho da Faculdade de Medicina desde dezembro de 2024, exercendo o mandato de suplente na representação do corpo de servidores técnico-administrativos em educação (TAEs). Complementarmente, no campo da gestão e fiscalização de contratos públicos exerço atualmente a função de fiscal de avenças em três contratos fundamentais em vigor na Faculdade de Medicina da FURG. Nessa atuação, que combina a representação democrática em conselho universitário com o rigor técnico da fiscalização de múltiplos contratos, ratifica a densidade da minha contribuição para a gestão universitária, preenchendo plenamente os requisitos de complexidade exigidos para o **Nível RSC-VI**.

2. Atividades e experiências relacionadas ao RSC

2.1 - Conselho da Faculdade de Medicina (FAMED) da Universidade Federal do Rio Grande (FURG).

- **Período e contexto institucional:** De dezembro de 2024 até a presente data (Mandato em vigor).
- **Atividade realizada e participação:** Atuação como representante suplente da categoria dos Técnicos em Assuntos Educacionais (TAEs). Participação nas reuniões ordinárias e extraordinárias do conselho da unidade.
- **Responsabilidade ou contribuição:** Contribuição nas discussões sobre as diretrizes pedagógicas, administrativas e de gestão da FAMED. Colaboração na análise de processos internos e na votação de



MEMORIAL RSC-PCCTAE

matérias pertinentes ao funcionamento da faculdade. Representação dos interesses e da perspectiva técnica dos Técnicos em Assuntos Educacionais nas decisões do órgão colegiado.

Documento comprobatório: Declaração de participação em Órgão Colegiado emitida pela Secretaria do Conselho da FAMED

2.2- Comissão de Fiscalização e Acompanhamento de Avenças da Universidade Federal do Rio Grande (FURG).

- **Período:** De 03 de setembro de 2024 até a presente data (Atividade em vigor).
- **Atividade realizada e participação:** Atuação como membra designada para a composição da comissão institucional. Participação ativa nas rotinas de monitoramento, avaliação e controle dos instrumentos jurídicos (contratos, convênios ou acordos) firmados pela universidade.
- **Responsabilidade ou contribuição:** Fiscalização e acompanhamento físico-financeiro ou administrativo das avenças institucionais sob responsabilidade da comissão. Elaboração de pareceres e relatórios de acompanhamento.
- **Documento comprobatório:** Portaria PROPLAD/FURG nº 948/2026.

2.3 - Fiscal do Concurso Público para provimento de cargos de Técnico em Assuntos Educacionais.

- **Período:** 25/05/2025.
- **Atividade realizada e participação:** Atuação como Fiscal de Prova (Sala de Aula) durante a aplicação das provas objetivas/discursivas do certame.
- **Responsabilidade ou contribuição:** Distribuição, recolhimento e conferência de cadernos de questões, cartões-resposta e folhas de redação. Preenchimento da ata de sala, registrando o horário de início/término, controle de idas ao banheiro e eventuais ocorrências.
- **Documento comprobatório:** Portaria de Designação de Colaboradores para aplicação de provas do Edital nº 02/2025.

2.4 - Composição da banca examinadora do Concurso Público para o cargo de Técnico de Laboratório / Área: Análises Clínicas.

- **Período:** A partir de 09 de agosto de 2024 (Data da convocação) até a homologação do resultado final do certame.
- **Atividade realizada e participação:** Atuação como membro da Banca Examinadora do certame.
- **Responsabilidade ou contribuição:** Formulação e revisão das questões das provas teóricas e estruturação dos critérios da prova prática da área de Análises Clínicas. Aplicação e correção técnica das provas práticas de laboratório, além da análise detalhada e pontuação da prova de títulos (avaliação dos currículos dos candidatos).
- **Documento comprobatório:** Portaria nº 1811/2024 (Portaria de designação da banca examinadora).

2.5 - Colaboradora no Projeto de Ensino de Monitoria da disciplina de Patologia (Projeto de Ensino nº 3109).

- **Período:** De 01 de abril de 2026 a 15 de dezembro de 2026.
- **Atividade realizada e participação:** Atuação como colaboradora para reforço estudantil e escrita de artigos científicos.
- **Responsabilidade ou contribuição:** produção de conteúdo pedagógico, apoio acadêmico e produção científica.
- **Documento comprobatório:** Memorando com Ata nº 74/2026 (Registro de homologação/vínculo do projeto) e cópia do Projeto de Ensino nº 3109 no sistema institucional da FURG (Sistemas FURG/Prograd).

2.6- Colaboradora no Projeto de Ensino de Monitoria da disciplina de Medicina Legal (Projeto de Ensino nº 3140).

- **Período:** De 01 de abril de 2026 a 15 de dezembro de 2026.
- **Atividade realizada e participação:** Atuação como colaboradora para reforço estudantil e



MEMORIAL RSC-PCCTAE

escrita de artigos científicos.

- **Responsabilidade ou contribuição:** produção de conteúdo pedagógico, apoio acadêmico e produção científica.
- **Documento comprobatório:** Memorando com Ata nº 73/2026 (Registro de homologação/vínculo do projeto) e cópia do Projeto de Ensino nº 3140 no sistema institucional da FURG (Sistemas FURG/Prograd).

2.7 - Participação em Banca de Avaliação de trabalhos acadêmicos da MPU

- **Período e contexto institucional:** De 25 de novembro de 2023 a 27 de novembro de 2023. 22ª Mostra de Produção Universitária (MPU).
- **Atividade realizada e participação:** Atuação como membra da Banca Examinadora / Avaliadora de trabalhos acadêmicos de pós-graduação submetidos ao evento. Participação nas sessões de apresentação de trabalhos orais.
- **Responsabilidade ou contribuição:** avaliação do mérito científico, arguição e feedback e atribuição de notas.
- **Documento comprobatório:** Certificado de Avaliador(a) emitido pela Comissão Organizadora da 22ª Mostra de Produção Universitária (MPU/FURG).

2.8 - Participação em Banca de Avaliação de trabalhos acadêmicos MPU

- **Período e contexto institucional:** De 05 de novembro de 2025 a 07 de novembro de 2025. 24ª Mostra de Produção Universitária (MPU).
- **Atividade realizada e participação:** Atuação como membra da Banca Examinadora / Avaliadora de trabalhos acadêmicos submetidos ao evento. Participação nas sessões de apresentação de trabalhos orais.
- **Responsabilidade ou contribuição:** avaliação do mérito científico, arguição e feedback e atribuição de notas.
- **Documento comprobatório:** Certificado de Avaliador(a) emitido pela Comissão Organizadora da 24ª Mostra de Produção Universitária (MPU/FURG).

2.9 - Curso de Capacitação / Aperfeiçoamento Profissional: Citologia

- **Período e contexto institucional:** De 18 de janeiro de 2024 a 27 de fevereiro de 2024. Curso de capacitação profissional em Fundamentos Essenciais em Citologia.
- **Atividade realizada e participação:** Participação na condição de aluna, cumprindo integralmente a carga horária de 210 horas de atividades teóricas e/ou práticas.
- **Responsabilidade ou contribuição:** Absorção e domínio de conhecimentos teóricos e práticos essenciais para a rotina de triagem, identificação e análise celular.
- **Documento comprobatório:** Certificado de Conclusão de Curso.

2.10 - Curso de Capacitação / Aperfeiçoamento Profissional: gerenciamento de resíduos.

- **Período e contexto institucional:** De 15 de junho de 2026 a 06 de julho de 2026. Curso de capacitação profissional em Gerenciamento de Resíduos.
- **Atividade realizada e participação:** Participação na condição de aluna, cumprindo integralmente a carga horária de 60 horas letivas.
- **Responsabilidade ou contribuição:** Desenvolvimento de competências técnicas sobre a legislação ambiental vigente e diretrizes de sustentabilidade no serviço público.
- **Documento comprobatório:** Certificado de Conclusão de Curso.

2.11 - Curso de Capacitação / Aperfeiçoamento Profissional: Fundamentos da gestão de riscos.

- **Período e contexto institucional:** De 02 de setembro de 2023 a 01 de novembro de 2023.
- **Atividade realizada e participação:** Participação na condição de aluna cumprindo integralmente a carga horária total de 20 horas.



MEMORIAL RSC-PCCTAE

- **Responsabilidade ou contribuição:** Desenvolvimento de competências alinhadas à gestão de integridade e mapeamento de processos institucionais da universidade.
- **Documento comprobatório:** Certificado de Conclusão de Curso emitido pela Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas (PROGEP/FURG).

2.12 - Curso de Capacitação / Aperfeiçoamento Profissional: Programa Rotas Pedagógicas.

- **Período e contexto institucional:** Dias 11, 12 e 27 de julho de 2023. Evento de formação pedagógica denominado Rotas Pedagógicas: Diálogos Iniciais (Turma Nísia Floresta), promovido pela Universidade Federal do Rio Grande (FURG).
- **Atividade realizada e participação:** Participação na condição de ouvinte cumprindo integralmente a carga horária total de 20 horas.
- **Responsabilidade ou contribuição:** Apropriação de discussões e conceitos voltados às práticas pedagógicas, inclusão e rotinas acadêmicas no contexto da instituição.
- **Documento comprobatório:** Certificado de Participação.

2.13 - Curso de Capacitação / Aperfeiçoamento Profissional: Heteroidentificação.

- **Período e contexto institucional:** Dia 14 de agosto de 2024. Curso de formação continuada Heteroidentificação: Reflexões, Diálogos e Procedimentos Necessários, promovido pela Universidade Federal do Rio Grande (FURG).
- **Atividade realizada e participação:** Participação na condição de aluna, cumprindo integralmente a carga horária total de 10 horas em atividade.
- **Responsabilidade ou contribuição:** Apropriação de conhecimentos teóricos e práticos sobre as bancas e procedimentos de heteroidentificação no contexto das políticas de ações afirmativas e cotas raciais na universidade.
- **Documento comprobatório:** Certificado de Conclusão de Curso emitido pela Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas (PROGEP/FURG) ou coordenação do evento, constando a data de realização e a carga horária explícita de 10 horas.

2.14 - Elaboração de documentos de Procedimento Operacional Padrão (POP) e Manual de rotinas operacionais.

- **Período:** Elaboração da primeira versão em 20 de novembro de 2023 e revisão técnica concluída em 22 de setembro de 2025.
- **Contexto:** Laboratórios de Ensino do Setor de Patologia da Universidade Federal do Rio Grande (FURG)
- **Atividade realizada e participação:** Atuação direta como responsável técnica pela elaboração, estruturação, redação e posterior revisão de Procedimentos Operacionais Padrão (POPs) e manuais institucionais. Desenvolvimento e atualização de material normativo voltado para a padronização das rotinas, garantia da biossegurança e conformidade regulatória das atividades práticas de ensino e pesquisa.
- **Responsabilidade ou contribuição da elaboração e Revisão de Procedimentos Operacionais Padrão (POPs):** Redação técnica e estruturação de 4 documentos fundamentais para a rotina laboratorial:
- **POP 001:** Biossegurança.
- **POP 002:** Acidentes de trabalho com fogo, produtos químicos e perfurocortantes.
- **POP 003:** Armazenamento e descarte de resíduos
- **POP 004:** Limpeza, desinfecção e higiene das mãos.
- **Desenvolvimento Normativo:** Elaboração e atualização do **Manual de Normas e Rotinas Operacionais** dos laboratórios de ensino do setor de Patologia, consolidando as regras de uso, direitos, deveres e funcionamento do espaço.
- **Documento comprobatório:** Cópias dos documentos técnicos (POPs 001, 002, 003, 004 e Manual de Normas) contendo o histórico de versões com os registros das datas de 20/11/2023 e 22/09/2025, assinados



MEMORIAL RSC-PCCTAE

eletronicamente. Declaração de elaboração e revisão de material técnico emitida pela Coordenação do Setor de Patologia.

2.15 - Fiscalização de Contratos e Convênios (Avenças): Avaliação Multidimensional do Idoso na Rede Bem Cuidar em São José do Norte.

- **Período e contexto institucional:** De 31 de outubro de 2024 a 30 de abril de 2026. Fiscalização técnico-administrativa do Convênio nº 206/2024, vinculado ao projeto intitulado "Avaliação Multidimensional do Idoso na Rede Bem Cuidar em São José do Norte", coordenado pelo Professor Rodrigo Dalke Meucci, no âmbito da Universidade Federal do Rio Grande (FURG).
- **Atividade realizada e participação:** Atuação na condição de Fiscal Titular / Membro da Equipe de Fiscalização designada formalmente para o acompanhamento integral deste instrumento jurídico. Supervisão e monitoramento das metas pactuadas entre a universidade e a rede de saúde do município parceiro durante todo o período de vigência.
- **Responsabilidade ou contribuição:** acompanhamento físico-financeiro, controle de conformidade técnica e zelo regulatório.
- **Documento comprobatório:** Portaria emitida pela Pró-Reitoria de Planejamento e Administração (PROPLAD) ou Reitoria da FURG para o Convênio nº 206/2024.

2.16 - Fiscalização de Contratos e Convênios (Avenças): Programa Mestrado e Doutorado para Inovação.

- **Período e contexto institucional:** De 14 de maio de 2025 a 14 de maio de 2029 (Atividade em vigor). Fiscalização do contrato do Acordo de Parceria (sem número de convênio), firmado entre a Universidade Federal do Rio Grande (FURG), a Fundação de Apoio à Universidade Federal do Rio Grande (FAURG) e a empresa AlgaSul Indústria de Ingredientes e Bioprodutos, vinculado ao projeto intitulado "Programa Mestrado e Doutorado para Inovação".
- **Atividade realizada e participação:** Atuação na condição de Fiscal Titular / Membro da Equipe de Fiscalização designada formalmente para o monitoramento deste instrumento jurídico de cooperação tecnológica e de inovação.
- **Responsabilidade ou contribuição:** acompanhamento físico-financeiro, controle de conformidade técnica e zelo regulatório.
- **Documento comprobatório:** Portaria ou Despacho de Designação de Fiscal emitido pela Reitoria ou Pró-Reitoria de Planejamento e Administração (PROPLAD/FURG), vinculando seu nome ao Acordo de Parceria com a AlgaSul e FAURG.

2.16 - Fiscalização de Contratos e Convênios (Avenças): PRO-FAMED - Programa de Gerenciamento de Recursos da Faculdade de Medicina.

- **Período e contexto institucional:** De 04 de agosto de 2025 a 31 de maio de 2030 (Atividade em vigor). Fiscalização técnico-administrativa do Convênio nº 15/2025, vinculado ao projeto intitulado "Projeto Pro FAMED: Programa de Gerenciamento de Recursos da Faculdade de Medicina", coordenado pelo Professor Cláudio Moss da Silva, no âmbito da Universidade Federal do Rio Grande (FURG).
- **Atividade realizada e participação:** Atuação na condição de Fiscal Titular / Membro da Equipe de Fiscalização designada formalmente para o monitoramento deste instrumento jurídico focado na gestão de recursos da unidade.
- **Responsabilidade ou contribuição:** acompanhamento físico-financeiro, controle de conformidade técnica e zelo regulatório.
- **Documento comprobatório:** Portaria ou Despacho de Designação de Fiscal emitido pela Reitoria ou Pró-Reitoria de Planejamento e Administração (PROPLAD/FURG), vinculando seu nome ao Convênio nº 15/2025.



MEMORIAL RSC-PCCTAE

2.17- Curso de Pós-Graduação Lato Sensu - Ensino de Biologia.

- **Período e contexto institucional:** De 25 de agosto de 2025 a 01 de junho de 2026. Curso de Pós-Graduação *Lato Sensu* de Especialização em Ensino de Biologia.
- **Atividade realizada e participação:** Participação na condição de estudante/pós-graduanda, cumprindo integralmente a carga horária total de 360 horas exigida pela matriz curricular do curso.
- **Responsabilidade ou contribuição:** qualificação profissional e aplicação institucional.
- **Documento comprobatório:** Certificado de Conclusão de Curso de Pós-Graduação Lato Sensu (Especialização) acompanhado do histórico escolar oficial, emitido pela instituição de ensino promotora, constando a carga horária de 360 horas e o período de realização.

2.17 - Ministrante de minicurso em na 22ª Mostra de Produção Universitária.

- **Período e contexto institucional:** de 27 de novembro de 2024 a 29 de novembro de 2024. Mostra de Produção Universitária (MPU 2024).
- **Atividade realizada e participação:** Atuação na condição de ministrante do minicurso intitulado "Exame Papanicolau: Compreender para Preservar Vidas".
- **Responsabilidade ou contribuição:** planejamento e execução pedagógica, disseminação do conhecimento, avaliação e tutoria.
- **Documento comprobatório:** Certificado de Ministrante de Minicurso emitido pela Comissão Organizadora da Mostra de Produção Universitária (MPU/FURG) de 2024, constando o nome da atividade e período de realização.

2.18 - Ministrante de palestra na IV Jornada Acadêmica dos cursos de Biomedicina e Farmácia (BIOFAR) da Faculdade Anhanguera de Pelotas com o tema "Papanicolaou: da coleta à análise".

- **Período e contexto institucional:** Realizada no dia 23 de outubro de 2023 (Atividade eventual). 4ª Jornada Acadêmica dos Cursos de Biomedicina e Farmácia da Faculdade Anhanguera de Pelotas.
- **Atividade realizada e participação:** Atuação na condição de Palestrante Convidada, ministrando a conferência intitulada "Papanicolaou: Da Coleta à Análise".
- **Responsabilidade ou contribuição:** planejamento e execução pedagógica, disseminação do conhecimento, avaliação e tutoria.
- **Documento comprobatório:** Certificado de Palestrante emitido pela coordenação de cursos ou comissão organizadora da 4ª Jornada Acadêmica da Faculdade Anhanguera de Pelotas, contendo o título da palestra, a data de 23/10/2023 e a carga horária correspondente.

3. Saberes e competências desenvolvidos

A análise da minha trajetória profissional na Universidade Federal do Rio Grande (FURG) demonstra um processo contínuo de consolidação, ampliação de responsabilidades e aperfeiçoamento de competências no âmbito da administração pública e da gestão universitária. Desde julho de 2023, data em que assumi o cargo de Técnico de Laboratório na área de Patologia, venho desenvolvendo saberes práticos e teóricos que se alinham estritamente às diretrizes de valorização e avaliação profissional preconizadas pelo Decreto nº 13.048/2026. Minha atuação transcende a mera execução de rotinas, consolidando competências críticas para o fortalecimento das atividades finalísticas de ensino, pesquisa e extensão da universidade. No campo das competências técnicas e científicas, desenvolvi domínio avançado no processamento macro e microscópico de tecidos biológicos, cobrindo com rigor metodológico as etapas de fixação, clivagem, inclusão em parafina, microtomia e execução de colorações histológicas rotineiras e especiais. Esse saber aplicado garante a integridade das amostras e a fidedignidade dos resultados que subsidiam as aulas práticas dos cursos da saúde e os projetos de pesquisa científica da instituição. Adicionalmente, consolidei competências na operação, calibração e manutenção preventiva de equipamentos analíticos de alta precisão, como micrótomos e processadores de tecidos. No âmbito da biossegurança e gestão laboratorial — aspectos fortemente pontuados pela regulamentação



MEMORIAL RSC-PCCTAE

vigente —, aprimorei saberes voltados ao gerenciamento de riscos químicos e biológicos. Sou responsável pela aplicação rigorosa das normas de proteção coletiva e individual, manipulação segura de agentes controlados e fixadores (como formol e xilol), além de gerenciar o descarte correto de resíduos perigosos. Desenvolvi também competências organizacionais na elaboração de Procedimentos Operacionais Padrão (POPs) e no controle patrimonial e de insumos do setor. Por fim, na dimensão interpessoal e político-institucional, aperfeiçoei a capacidade de mediação e liderança técnica ao orientar docentes, discentes e pesquisadores na utilização segura e eficiente da infraestrutura laboratorial. Essa trajetória construída ao longo dos últimos anos evidencia o nexos direto entre a minha prática profissional na Patologia e o desenvolvimento de competências de alta complexidade, cumprindo com excelência os requisitos estabelecidos para a concessão do RSC.

4. Inovação, responsabilidades e resultados institucionais

No quesito inovação e modernização de processos, liderei a reestruturação dos fluxos de trabalho internos da área de Patologia, com foco na otimização do tempo de processamento histológico e na redução do desperdício de insumos. Desenvolvi e implementei melhorias no sistema de armazenamento, catalogação e rastreabilidade de blocos de parafina e lâminas histológicas, facilitando o acesso rápido a acervos biológicos utilizados em pesquisas e disciplinas práticas. Além disso, atuei na introdução de novas rotinas digitais. Minhas responsabilidades institucionais expandiram-se significativamente no gerenciamento de riscos e na garantia da segurança coletiva. Assumi o papel de fiscal técnico na aplicação das normas vigentes de biossegurança, monitorando ativamente a qualidade do ar, o uso correto de capelas de exaustão de gases e o armazenamento seguro de compostos químicos controlados e insalubres. No campo administrativo, assumi a responsabilidade direta pelo diagnóstico de necessidades de manutenção corretiva e preventiva do parque tecnológico do laboratório, atuando junto aos setores competentes da FURG para evitar a interrupção de atividades acadêmicas. Como reflexo dessas ações, os resultados institucionais obtidos desde julho de 2023 consolidam o laboratório de Patologia como um ambiente de excelência e alta confiabilidade. Viabilizei o suporte técnico seguro para a realização de centenas de aulas práticas e projetos de pesquisa científica. A otimização dos fluxos de descarte de resíduos químicos também gerou um resultado socioambiental positivo garantindo conformidade legal estrita. Esses resultados práticos atestam o valor da minha contribuição técnica e o compromisso em converter saberes profissionais em entregas públicas de alto valor para a FURG. Além da importância das atividades técnicas rotineiras, participar das reuniões proporcionadas pelo conselho da FAMED e participar como fiscal de avenças de três projetos importantes para o desenvolvimento institucional, me fizeram evoluir muito como funcionária pública. Para que se gere cada vez mais conhecimento agradeço aos professores do setor que me enquadram em seus projetos de pesquisa e me dão autonomia para fortalecer o laboratório de patologia.

5. Relação da trajetória com o nível pleiteado

A análise da minha trajetória profissional na Universidade Federal do Rio Grande (FURG) demonstra um processo contínuo de consolidação, ampliação de responsabilidades e aperfeiçoamento de competências no âmbito da administração pública e da gestão universitária. Pautada pelo compromisso ético e cidadão que rege o serviço público, sempre busquei uma participação ativa e multifacetada nas diversas atividades e eventos promovidos pela instituição, integrando-me de forma sistêmica à comunidade acadêmica da FURG desde julho de 2023. O reconhecimento da minha competência técnica e do meu rigor administrativo consolidou-se de forma expressiva na Faculdade de Medicina (FAMED). Fui honrada com o convite direto do Diretor da Unidade Acadêmica para atuar como representante da FAMED na função de fiscal de avenças, assumindo a alta responsabilidade legal de acompanhar, fiscalizar e garantir a fiel execução de contratos e acordos institucionais. Essa indicação foi chancelada e oficialmente reconhecida pelo Conselho da Unidade Acadêmica, evidenciando a confiança da gestão superior na minha integridade profissional e na minha capacidade de zelar pelo interesse público. Além disso, a relevância dos meus saberes práticos e teóricos na área laboratorial foi formalmente chancelada pela instituição ao ser designada para compor a banca examinadora de um concurso público realizado pela FURG. Atuei diretamente na avaliação técnica de candidatos que pleiteavam o cargo de



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Técnicos em Análises Clínicas, uma atribuição de extrema complexidade que exige notório saber, isonomia e responsabilidade legal para selecionar o futuro corpo técnico da universidade. Paralelamente, o meu entusiasmo em compartilhar conhecimentos materializou-se em contribuições relevantes na Mostra de Produção Universitária (MPU), onde atuei na linha de frente como mediadora de salas e avaliadora de trabalhos. Indo além, converti minha experiência prática na Patologia em ações formativas, idealizando e ministrando minicursos no âmbito da MPU. Essa vocação fez com que eu fosse formalmente convidada por outras entidades acadêmicas para ministrar palestras, consolidando meu papel como agente difusora de saberes. Toda essa bagagem reflete o meu compromisso permanente em elevar o padrão do meu empenho na área técnica, articulando a rotina de laboratório com a alta gestão e a extensão universitária exigidas para o Nível RSC-VI.

6. Síntese

A análise da minha trajetória profissional na Universidade Federal do Rio Grande (FURG) demonstra um processo contínuo de consolidação, ampliação de responsabilidades e aperfeiçoamento de competências no âmbito da administração pública e da gestão universitária. Diante de todo o exposto neste Memorial Descritivo, submeto este pleito de Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) com a profunda convicção de que a minha prática profissional como Técnico de Laboratório na área de Patologia, desenvolvida de forma ininterrupta desde julho de 2023, atende integralmente aos critérios de alta complexidade estabelecidos para a concessão do nível equivalente ao Doutorado. A fundamentação para a obtenção do RSC-III materializa-se na transformação da minha rotina de trabalho em um polo indutor de excelência acadêmica e científica dentro da FURG. Conforme demonstrado, minha atuação superou as barreiras da execução técnica convencional para consolidar-se em um patamar de estrita autonomia metodológica e liderança técnica. Ao gerenciar com independência os riscos de biossegurança, otimizar fluxos de insumos controlados, implementar inovações na rastreabilidade de acervos biológicos e atuar como consultor técnico especializado para os Programas de Pós-Graduação da instituição, passei a exercer funções de alta relevância estratégica para a gestão universitária.

Portanto, a maturidade profissional alcançada, a capacidade de resolução de problemas complexos na área de Patologia, a mentoria técnica exercida e o impacto direto do meu trabalho na indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão cancelam formalmente o mérito deste pedido. Respalado pelo marco regulatório vigente e pela documentação comprobatória anexa, reitero o pedido de concessão do RSC equivalente ao nível de Doutorado, reafirmando meu compromisso ético e técnico com o desenvolvimento científico e com a excelência da educação pública superior conduzida pela Universidade Federal do Rio Grande.