



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Pedido	55
Servidor	Verena Schmidt Baldoni

Trajatória, atividades e experiências relacionadas ao RSC pleiteado

Memorial de Trajetória Profissional

1. Trajetória profissional e individual

Apresento este Memorial para descrever minha trajetória profissional e acadêmica como Arquiteta e Urbanista demonstrando as experiências, saberes e competências ao longo da minha carreira na Universidade Federal do Rio Grande, como Técnica Administrativa em Educação da FURG - cargo Arquiteta e Urbanista.

O objetivo deste Memorial é formalizar o pedido de Reconhecimento de Saberes e Competências para o Plano de Carreira dos Técnicos Administrativos em Educação, de acordo com a Lei nº 15.367 de 30/03/2026 e com os critérios do Decreto nº 13.048 de 03/07/2026. E assim demonstrar minha formação e atuação profissional ao longo dos anos de trabalho nesta Universidade.

Iniciei minhas atividades na FURG como Arquiteta Contratada, quando tive oportunidade de trabalhar em projetos de prédios novos, reformas e planejamento para o Campus Carreiros e Hospital Universitário, por um período que durou aproximadamente 6 anos onde adquiri um grande conhecimento das características, peculiaridades e necessidades da Instituição e iniciei meu processo de pertencimento à FURG, cultivado desde então.

Ingressei como Funcionária Pública efetiva no primeiro concurso público para Arquitetos da FURG, assumindo o cargo em 1º/07/2008. Ao longo destes 18 anos sempre trabalhei como arquiteta no mesmo setor de Obras e Projetos, que ao longo dos anos trocou de nome, de Superintendência Técnica para Diretoria de Obras. Esta permanência e constância de meu trabalho desempenhado no mesmo local me levou a desenvolver ampla experiência no desenvolvimento de Projetos, meu fazer principal, inerente ao cargo de Arquiteta, mas também me capacitou para atuar em atividades que vão além das do meu cargo, como em funções de gestão (Coordenação e Direção - FG1), participação em comissões e conselhos da Universidade, onde pude desempenhar e assumir maiores responsabilidades frente aos compromissos institucionais da minha Unidade, trabalhando de forma transversal contribuindo em diferentes áreas e setores da Universidade, me conectando a diferentes conhecimentos e pessoas.

Vivenciei e atuei significativamente nos projetos de crescimento da Universidade com as conquistas do REUNI e REHUF e Reestruturação da Universidade, com programas do Governo Federal para crescimento e modernização das Universidades e Hospitais Universitários, onde fomos contemplados com todos inúmeros Projetos submetidos para o crescimento e qualificação da FURG, onde minha participação foi intensa.

Ao longo da minha carreira participei constantemente de inúmeros cursos de qualificação profissional e chegando ao desenvolvimento de um Mestrado na FURG em Geografia na Área de Análise Ambiental resultando a Dissertação intitulada "Universidade sem fronteiras: Parque Linear como planejamento socioambiental em área de interface urbana", um estudo de caso para o entorno do Campus Carreiros da FURG (dez./2011). Tenho especialização em Engenharia Civil na área de Edificações e Comunidades Sustentáveis. Trabalhei nesta linha de sustentabilidade em minha formação acadêmica e trago estes conhecimentos para a prática profissional na Diretoria de Obras da FURG.

Minha atuação é sempre pautada na responsabilidade, comprometimento e dedicação em todas as atividades que desempenho, sempre pronta a atender às necessidades da Instituição. Acredito de graças a isto sempre fui valorizada e reconhecida entre meus colegas e chefias. Trabalho atualmente e nos últimos 6 anos como Coordenadora de Projetos (FG-1), onde desenvolvo com minha equipe uma relação de confiança, comprometimento e respeito. O fato de cultivar, desde sempre, um sentimento de pertencimento com a FURG, trabalho todos os dias entregando meu melhor para que a



MEMORIAL RSC-PCCTAE

FURG tenha os melhores resultados relacionados ao desenvolvimento de Projetos, Obras, Planejamento e Contratações de Infraestruturas. Tenho buscado me manter atualizada quanto ao desenvolvimento de projetos, programas de gestão e capacitações para continuamente agregar mais conhecimentos e experiências com o objetivo de qualificar e aperfeiçoar processos de gestão, administrativos, de projetos e seus fluxos dentro do sistema de solicitações, para atingir o melhoramento contínuo dos resultados para o atendimento das necessidades Institucionais.

2. Atividades e experiências relacionadas ao RSC

Requisito I

Ao longo da minha carreira como arquiteta da Universidade participei de inúmeros grupos de trabalho, comissões e conselhos, que permitiram desenvolver atividades que me acrescentaram conhecimentos, saberes e competências no desempenho de minha atuação principal.

Apresento uma amostragem de documentos comprobatórios destas participações na forma de Portarias e Declarações. Participei como membro do Conselho Universitário - CONSUN no biênio 2014/2016 (Portaria Nº 2673/2014), o que me oportunizou ter um envolvimento mais amplo sobre assuntos de análises e decisões Institucionais, que mesmo sob a designação como suplente atuei conjuntamente com o titular.

Estou designada como conselheira do Nume representando minha Próreitoria (PROINFRA) participando continuamente das questões que envolvem salvaguarda e valorização das memórias da Universidade (Portaria Nº 984/2024).

Tenho Participado das organizações das Feiras do Livro da FURG, desde sua 35ª edição, desenvolvendo atividades de planejamento, projeto de layout e fiscalização da montagem (Portaria Nº 1399/2007 e Portaria Nº 1695/2025).

Tenho atuado como membro da Comissão Interna de Avaliação e Planejamento (CIAP) desde 2018, que funciona como grupo de trabalho multidisciplinar que avalia os resultados e dificuldades e planeja o atendimento das necessidades da Unidade, identificando as prioridades e possibilidades de executar as medidas necessárias para o cumprimento dos compromissos assumidos na gestão (Portaria Nº 775/2018).

Estive à frente do planejamento e execução da transferência da Unidade Acadêmica da Saúde – FAMED/EENF, para o novo prédio da Unidade, contornando os problemas e construindo soluções e liberando o prédio antigo para expansão do Hospital Universitário que era um compromisso do REHUF (Portaria Nº 2963/2025).

Como Coordenado de Projetos e Contratações de Infraestruturas, trabalho constantemente no planejamento das contratações de obras e serviços de engenharia para o atendimento das necessidades da Instituição, desenvolvendo as peças que compõem os requisitos para Licitação, como Estudos Técnicos Preliminares, Matrizes de Risco e Termos de Referência (Portarias: Nº 1099/2025; Nº 3031/2025; Nº 3077/2025 e Nº 1405/2025).

Desde o ano de 2011 atuo como membro da Comissão de Recebimento Definitivo de Obras, cujo trabalho consistem em uma vistoria completa da obra contratada para avaliação final do resultado entregue e assim em atendendo plenamente as condições exigidas emitimos o Termo de Recebimento Definitivo da Obra (Portaria Nº 1276/2011).

Participo, de forma transversal, na Comissão de Acessibilidade e Inclusão da FURG, com uma equipe multidisciplinar para pensar e propor medidas e soluções para minimizar as dificuldades enfrentadas pelas pessoas portadoras de deficiências. Em 2025 elaboramos a Política de Acessibilidade e Inclusão da FURG, já aprovada no Conselho, onde fui responsável pelo texto do capítulo VI da Acessibilidade Arquitetônica e Urbanística (Portaria Nº 637/2024).

Sou membro da comissão para Regularização de Obras em andamento, Estudos e Projetos e Instalações com saldo contábil alongado, cujo objetivo é revisar os processos destas contratações para atualização no sistema, envolvendo membros da Diretoria de Obras da PROINFRA e do setor contábil da PROPLAD (Portaria Nº 3783/2025).

Atuei na Comissão de Implementação e Acompanhamento do Programa de Gestão e Teletrabalho da PROINFRA, planejando e idealizando as condições ideais para a implementação do trabalho remoto e apoiando na avaliando seus resultados (Portaria Nº 2194/2022).

Desempenhei atividades como fiscal de Concursos Públicos para carreira de Técnico Administrativo em Educação,



MEMORIAL RSC-PCCTAE

contribuindo para o funcionamento seguro e tranquilo do processo de aplicação de provas dos Editais 04/2022; 07/2022; 05/2023; 02/2025 e 17/2025 (Declarações).

Atuei na fiscalização do Contrato Administrativo para o Termo de Prestação de Serviço nº 095/2019 relativo a contratação de serviços e fornecimentos de refeições para o Restaurante Universitário do CCMar, acompanhando o andamento as atividades no espaço, garantindo que sejam cumpridas as exigências contratuais (Portaria Nº 1774/2020).

Tive oportunidade de atuar como banca Examinadora de Concurso Público para o cargo de Arquiteto e para o cargo Técnico de Laboratório/Meio Ambiente, elaborando questões da prova e avaliando os recursos, onde pude aplicar diversos conhecimentos adquiridos ao longo da minha carreira trazendo questões pertinentes às atividades exercidas em nossa Unidade, a fim de atrair conhecimentos específicos aplicados (Portaria: Nº 0264/2012 e 341/2014).

Requisito II

Supervisionei estágios obrigatórios para estudantes da Escola de Engenharia, ajudando-os no desenvolvimento de habilidades técnicas e contribuindo na experiência profissional dos estudantes com as vivências desempenhadas na Diretoria de Obras da FURG (Declaração).

Particpei da 19ª Mosta de Produção Universitária da FURG em 2020 trabalhando como banca mediadora avaliando trabalhos acadêmicos e mediando os diálogos expositivos de trabalhos na linha ambiental e de engenharia (Certificado). A proximidade entre técnicos, professores e estudantes oportunizada nestes eventos é muito enriquecedora para todos os grupos envolvidos, gerando competências e ampliando os saberes.

Tive oportunidade de aperfeiçoar e ampliar meu conhecimento em língua estrangeira – Inglês nos cursos promovidos para servidores públicos do Centro de Línguas Estrangeiras da FURG. Este conhecimento adquirido é extremamente válido na trajetória profissional para qualquer área de atuação. Apresento os certificados de alguns dos módulos que cursei – nível básico 1 e intermediário 1.

Para ampliar atualizar meus conhecimentos e competências participei de diversos cursos de capacitação, aqui apresento o Certificado do Curso de Licitação e Fiscalização de Obras Públicas e Serviços de Engenharia, realizado em 2018 promovido de FURG. Estas atualizações são extremamente importantes para que toda a equipe tenha um alinhamento nas condutas e aplicações das legislações nas atividades desenvolvidas na unidade.

Realizei a capacitação para implementação do Sistema Eletrônico de Informações – SEI, através do curso da Escola Nacional de Administração – ENAP, em 2022, cujo Certificado apresento neste processo.

O tema de sustentabilidade sempre foi uma linha de meu trabalho acadêmico que trago para minha atuação profissional. Sempre que surgem oportunidade de participar de eventos nesta temática me interesso em realiza. Particpei dos Workshops sobre Sustentabilidade na Universidade. Aqui apresento o Certificado de participação no III Workshop sobre Sustentabilidade na Universidade. Neste evento foram apresentadas questões a serem debatidas sobre tratamento de efluentes, qualidade da água, manejo de resíduos perigosos, projetos de compensação ambiental, entre outros temas desta área para o campus Carreiros.

Como atuo também na área de planejamento, busco ampliar conhecimentos e competências participando de eventos nesta área. Apresento Certificado de participação no Congresso Institucional de Avaliação e Planejamento – CONGRIP da FURG. As palestras abordaram as avaliações dos Planos de Desenvolvimento Institucionais (PDI) da FURG em todas as áreas de atuação, ensino, pesquisa, extensão, inovação, cultura, gestão ambiental, gestão da informação e comunicação institucional. Foram organizados Grupos de Trabalho (GT) com apresentação dos resultados e avaliações. Em experiência de trabalho transversal que integra e amplia o conhecimento de todos participantes.

Requisito IV

Em minha atuação como Coordenadora de Projetos e Contratação de Infraestruturas desenvolvo a maioria das peças para Licitação de Obras e Serviços de Engenharia a serem contratadas, como Estudos Técnicos Preliminares (ETP), Matrizes de Riscos (MR) e Termos de Referências (TR), fazendo parte da equipe de planejamento das contratações. Trago como exemplo as seguintes Portarias 395/2027, 1732/2026, 405/2026, 2017/2026 e 2013/2026. É necessário ter



MEMORIAL RSC-PCCTAE

um conhecimento completo das obras ou serviços de engenharia a serem contratados para poder desenvolver os documentos necessários.

Particpei como membro da equipe técnica para a elaboração do Projeto Básico para a instalação de um Museu na antiga Fábrica Rheingantz. Foi uma oportunidade de trabalhar com restauro, envolvendo o estudo de novos conhecimentos e que adquiridos ao longo do desenvolvimento dos projetos ampliaram competências e saberes (Portaria Nº 1155/2021). Outra linha de trabalho em que atua é na fiscalização de contratos administrativos de obras, serviços de engenharia e projetos executivos. Apresento as Portarias 920/2013, 922/2013, 924/2013, 926/2013 e 1595/2014. Esta atividade exige conhecimento técnico, prático em execução de obras e um pouco de conhecimento jurídico e trabalhista para tratar com as documentações das empresas contratadas e seus trabalhadores. São saberes e competências que são agregados à nossas atividades e somam conhecimento adquirido.

Faço parte da equipe permanente de Licitações desde o ano de 2010, atuando diretamente nestes processos e suas excepcionalidades. Apresento como exemplo as seguintes Portarias que me nomeiam 412/2010, 860/2013 e 457/2014.

Requisito V

Assumi o cargo de Superintendente Técnica (CD-4), termo designado para a direção da unidade de obras, projetos e serviços de engenharia, em 18/08/2010 até 05/12/2011, onde nesta mesma data fui dispensada para reassumir este cargo com o novo nome de Diretora de Obras (CD-4), onde permaneci até 1º/03/2011, completando um pouco mais de seis meses à frente desta gestão desta unidade. Durante este período, em pleno REUNI – Plano do Governo para Reestruturação das Universidades Federais, cujo crescimento da Universidade em todas as áreas estava sendo planejados, intensificamos nossa produção em projetos e planejamentos para dar condições de atender a esta grande demanda. E como Diretora neste período os desafios e as conquistas foram muito grandes, permitindo o acúmulo de experiências e práticas que ampliaram minhas competências e saberes (Portarias 1625/2010, 2111/2010, 2112/2010 e 445/2011).

Fui a primeira Coordenadora de Garantia e Manutenção Predial (FG-1) da Diretoria de Obras, durante o período de praticamente seis meses, de julho à dezembro de 2019. Atuei integrando as equipes técnicas de projetos e das oficinas de manutenção predial, elétrica e hidráulica. A partir desta união os serviços de manutenção da FURG foram desenvolvidos com planejamento dentro da Diretoria de Obras, onde os atendimentos passaram a ser feitos com o respaldo de supervisão e projetos junto à equipe técnica de arquitetura e engenharia, organizando, qualificando e ampliando as intervenções. Pude desenvolver habilidades de gestão neste período que me capacitaram para assumir uma outra Coordenação após ser dispensada desta (Portarias 1760/2019 e 2594/2020).

Assumi a Coordenação de Projetos e Contratações de Infraestruturas (FG-1) da Diretoria de Obras em 31/12/2019, onde permaneço até os dias atuais, transcorridos mais de seis anos e meio. Ao longo deste período passei por duas gestões da Universidade e mantive minhas atividades de Coordenação pautadas no contínuo desenvolvimento de saberes e comprometimento total com as necessidades Institucionais, tendo com minha equipe uma relação de total respeito e integração, onde em conjunto trabalhamos focados nas demandas recebidas priorizando a qualidade técnica, aplicação das legislações vigentes, sustentabilidade, acessibilidade e atendimento às questões emergenciais apresentadas. Como desafios enfrentamos Pandemia, ciclones, enchentes, e questões climáticas severas ao longo destes anos e restrições orçamentárias que impactaram nossas atividades, mas ao mesmo tempo nos oportunizaram desenvolver resiliência e nos exigiu trabalhar com novas condicionantes. Estes enfrentamentos nos fortaleceram enquanto equipe somando competências entre todos.

Requisito VI

Possuo pós-graduação com Mestrado utilização como Incentivo à Qualificação, que me proporcionou ampliar conhecimentos na área acadêmica com o a pesquisa de minha Dissertação na área de desenvolvimento socioambiental, onde propus um Estudo de caso para um Parque Linear no entorno da FURG Carreiros (2011). No entanto, acumulo também conhecimentos de uma Especialização em Engenharia Civil com a linha de pesquisa em Edificações e



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Comunidades Sustentáveis, desenvolvida na Universidade Federal do Rio Grande do Sul – UFRGS, cursada ao longo do ano 2000. Os conhecimentos adquiridos nesta especialização me acumularam saberes e competências na área de sustentabilidade que são aplicados em todos os projetos e planejamentos que participo. Embora esta especialização tenha sido utilizada para fins de Incentivo à Qualificação antes da realização e conclusão do meu Mestrado, esta titulação de nível maior passou a prevalecer em meu histórico. Entretanto a perda da eficácia da Especialização para fins de Incentivo à Qualificação não implica em descontinuação da formação acadêmica realizada. O que se busca com a inclusão desta Especialização é o reconhecimento de uma formação efetivamente realizada e que pode ser contabilizada no meu pedido de Reconhecimento de Saberes e Competências. Diante destes argumentos entendo que minha Especialização deveria ser considerada, ainda mais porque não estará contabilizada em duplicidade. O Certificado apresentado informa o histórico as disciplinas cursadas.

Particpei de relevante Projeto multidisciplinar para a Restauração da Capela do Taim na Capilha, Distrito de Rio Grande, em 2009. Tal Projeto abriu oportunidades para o então recente curso de Arqueologia da FURG desenvolver suas aulas práticas em escavações para o levantamento histórico da edificação. Uniram-se os cursos de Engenharia e Arqueologia com a Diretoria de Obras da FURG, resultando num Projeto de extrema relevância tanto para a Universidade como para a cidade, que em uma parceria com a Prefeitura Municipal pode ser concluído. Como resultado foi entregue um Projeto de Restauro da Capela do Taim e posteriormente foi publicado um livro com os conhecimentos e descobrimentos sobre esta Capela. Diversas exposições foram realizadas com a documentação produzida assim como com artefatos encontrados. A ampla repercussão deste Projeto ajudou na captação de recursos para a posterior obra de restauro da Capela do Taim, atualmente restaurada (Portaria Nº 387/2009).

Tive a oportunidade de participar como colaboradora do Sistema de Gerenciamento Urbanístico – SIGURB da FURG, atividade de extensão promovida pelo Núcleo de Estudos e Ações Inclusivas – NEAI. Este Sistema levantou todas as edificações do Campus Carreiros colocadas em um programa de gerenciamento urbano para integrar informações úteis, de fácil acesso e proporcionar bases completas de informações das estruturas e infraestruturas implantadas no Campus para subsidiar o desenvolvimento de projetos acessíveis para todos os locais (Certificado) .

3. Saberes e competências desenvolvidos

Minha trajetória como Arquiteta da Universidade, ao longo de 18 anos, foi de grande acúmulo de conhecimento, saberes e competências aplicados na prática profissional inerente ao cargo, mas também muito além dele, destaco projetos de restauro na Capela do Taim e Museu na antiga fábrica Rheingantz, planejamentos de planos de trabalho, projetos, licitações e fiscalizações de obras para a Reestruturação da Universidade e do Hospital Universitário (REUNI e REHUF). As participações de Comissões para atuar de forma transversal em assuntos de planejamento, políticas, capacitações, etc agregaram imensamente saberes e competências para o exercício do cargo. Os cargos de gestão ao longo da minha carreira me proporcionaram grande desenvolvimento de saberes onde pude atuar na governança e aplicar na execução de projetos e obras todas as competências adquiridas. Os processos de planejamento de contratação com o desenvolvimento de documentações necessárias para compor as licitações são permanentemente atualizados qualificando e garantindo a melhoria contínua dos processos. Todas estas atividades ultrapassam a mera atividade inerente ao cargo de Arquiteta como a realização de projetos arquitetônicos.

4. Inovação, responsabilidades e resultados institucionais

Com relação a inovação, posso citar o desenvolvimento de projetos em software compatível com Building Information Modeling (BIM), como o Revit, onde se trabalha compatibilizando todas as disciplinas de projetos, nesta área tenho me dedicado ao estudo contínuo para aperfeiçoamento e acompanhamento de atualizações constantes.

Trabalhei, me responsabilizando, para o atendimento de compromissos Institucionais atendendo a prazos de entrega de projetos e documentos para licitação contribuindo para que o recebimento de recursos



MEMORIAL RSC-PCCTAE

orçamentários da união fossem disponibilizados.

Destaco também atuação no desenvolvimento de planos de trabalho e projetos aprovados na FINEP, atendendo à editais específicos, para a qualificação e expansão dos espaços de ensino e pesquisa que garantem investimentos significativos para o desenvolvimento da Instituição.

Destaco ainda minha participação no REUNI e REHUF, com aprovação de planos de trabalho e projetos para a expansão e qualificação da Universidade e planejamento dos Campi fora da sede. Atuei de forma significativa tanto em projeto, como em planejamento, em elaboração de documentos para licitação e fiscalização das obras. Muitos investimentos foram aprovados em decorrência de nossos projetos aprovados dentro dos prazos estipulados e atendimento das exigências estabelecidas.

Em relação a inovação, responsabilidade e resultados institucionais posso citar estes pontos como alguns destaques que tenho colaborado ao longo da minha trajetória profissional.

5. Relação da trajetória com o nível pleiteado

Minha trajetória profissional descrita neste memorial evidencia as diversas áreas de atuação em que transcorri ao longo destes 18 anos de carreira. Buscando aperfeiçoamentos contínuos em diversas áreas, buscando envolvimento em diversas frentes de trabalho, seja em planejamento, gestão, projetos institucionais, restauro, acessibilidade, sustentabilidade, pesquisa, extensão, consolidando um repertório de experiências, saberes e competências que contribuem no meu compromisso com os interesses da Instituição.

Minha atuação profissional proporcionou a construção e o aprofundamento de conhecimentos técnicos, científicos e metodológicos, adquiridos, não apenas por formação acadêmica formal, mas também por experiência prática, pela resolução de problemas complexos, pelo desenvolvimento e acompanhamento de projetos e planos de trabalho, pela elaboração de documentos técnicos e pela necessidade permanente de articulações transversais entre diversas áreas do conhecimento. Foram desenvolvidas competências que exigem autonomia intelectual, capacidade de análise, planejamento, tomada de decisões, interpretação e aplicação de normas técnicas, elaboração e soluções para situações concretas e responsabilidade sobre os resultados dos trabalhos e projetos realizados.

Neste contexto, entendo que minha atuação como arquiteta demonstra um conjunto de saberes e competências consolidado a ser reconhecido, considerando minha experiência acumulada como elemento integrante da formação e do desenvolvimento pessoal, as responsabilidades que assumi para além das exigências do cargo de arquiteta, apresentam estreita relação com o nível de Reconhecimento de Saberes e Competências pleiteado.

6. Síntese

Em síntese, minha trajetória profissional acumula experiências que me possibilitaram qualificar meu trabalho com aplicação e integração de conhecimentos teóricos e práticos adquiridos ao longo dos anos para desenvolver soluções de projetos e planejamentos aprimorando continuamente competências técnicas, articulações interdisciplinares e assumindo responsabilidades no cumprimento de prazos e tomadas de decisões. Todos conhecimentos, saberes e competências acumulados demonstrados neste memorial são compatíveis com o nível de crescimento de carreira pleiteado pelo RSC. A experiência acumulada me permitiu aplicação prática e contextualizada dos conhecimentos adquiridos nas minhas formações acadêmicas e profissionais, resultando no desenvolvimento de soluções técnicas adequadas a diferentes demandas institucionais. Nesse processo, foram consolidadas competências relacionadas à análise de cenários complexos, à proposição de alternativas viáveis e à implementação de soluções compatíveis com os interesses da Instituição, respeitando as restrições orçamentárias.

Desta forma, minha trajetória profissional demonstra não apenas o exercício de atividades técnicas, mas a efetiva construção de competências compatíveis com os critérios da RSC, evidenciando autonomia intelectual, responsabilidade técnica, capacidade de inovação aplicada e contribuição qualificada para os projetos e processos nos quais atuei, o que



MEMORIAL RSC-PCCTAE

fundamente o nível de Reconhecimento de Saberes e Competências pleiteado.