



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Pedido	546
Servidor	Fabio de Aguiar Lopes

Trajatória, atividades e experiências relacionadas ao RSC pleiteado

MEMORIAL DESCRITIVO PARA CONCESSÃO DE RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS

1. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL E INDIVIDUAL

A trajetória funcional na Universidade Federal do Rio Grande (FURG) iniciou-se no ano de 2004, mediante aprovação em concurso público e nomeação para o cargo efetivo de **Técnico-Administrativo em Educação – Médico-Área (Cirurgia Geral)**, com lotação atual na Superintendência do **Hospital Universitário Dr. Miguel Riet Corrêa Júnior (HU-FURG/HUBRASIL)**. A formação e o constante aperfeiçoamento acadêmico compreendem a graduação em Medicina pela própria FURG (1999), Especialização em Cirurgia Geral pela A.C. Santa Casa do Rio Grande (2001), Especialização em Cirurgia de Cabeça e Pescoço pela Fundação Faculdade Federal de Ciências Médicas de Porto Alegre (atual UFCSPA) (2003) e o Mestrado em Ciências da Saúde pela FURG (2011), consolidando uma sólida base de conhecimentos científicos aplicados à saúde pública.

No âmbito da assistência direta, assumiu-se a responsabilidade pioneira pela implantação e estruturação do primeiro Ambulatório de Cirurgia de Cabeça e Pescoço do HU-FURG/HUBRASIL. Essa iniciativa viabilizou a realização dos procedimentos operatórios de alta complexidade na instituição, preenchendo uma lacuna histórica na região sul. O serviço consolidou o hospital como referência no manejo de afecções da tireoide, laringe, glândulas salivares, tumores cervicais e no tratamento reconstrutivo de lesões complexas da face, couro cabeludo e pescoço, dentre outras patologias. Ao longo de mais de duas décadas de dedicação ininterrupta, construiu-se uma sólida carreira assistencial de base, caracterizada pela atuação contínua no ambiente cirúrgico, na rotina ambulatorial e no suporte a interconsultas de pacientes graves da população regulada. Essa consolidação de competências técnicas e de liderança clínica, somada a uma destacada atuação externa em regulação profissional e à reconhecida liderança técnico-científica formalizada pelo Poder Executivo Estadual, fundamentou uma evolução natural para a governança executiva da instituição. Na linha de gestão estratégica hospitalar, exerceu-se sucessivamente a função de Gerente de Atenção à Saúde, a Superintendência Substituta em múltiplos períodos e, atualmente, a liderança como Superintendente Hospitalar Titular.

2. ATIVIDADES E EXPERIÊNCIAS RELACIONADAS AO RSC

As experiências acumuladas ao longo de toda a carreira no cargo técnico-administrativo respaldam o pleito ao nível de reconhecimento máximo através dos seguintes eixos do Decreto nº 13.048/2026:

- **Participação em Bancas Examinadoras de Concurso Público:** Atuação designada formalmente por portarias institucionais, de forma recorrente ao longo de toda a carreira, como membro de comissões examinadoras de concursos públicos para o provimento de cargos de médicos especialistas na universidade, respondendo pela avaliação conceitual, técnica e prática dos candidatos ingressantes.
- **Reconhecimento Público no Âmbito da Gestão Estadual:** Outorga de distinção honorífica concedida no âmbito da Administração Pública Estadual, em reconhecimento oficial pela inestimável colaboração técnico-científica prestada como membro do Comitê Científico de Apoio ao Enfrentamento da Pandemia COVID-19 em prol da sociedade gaúcha.
- **Membro de Comitê Institucional de Crise:** Atuação formal e designada por portaria da Reitoria como membro titular do Comitê de Monitoramento do Coronavírus (COVID-19 - Portaria nº 0497/2020) a partir de 13/03/2020, prestando uma extensa e dedicada liderança e planejamento na linha de frente da gestão assistencial hospitalar durante todo o período da crise sanitária global.



MEMORIAL RSC-PCCTAE

- **Orientação de Pesquisa e Iniciação Científica:** Atuação formal e recorrente como Orientador de trabalhos de relevância clínica e diagnóstica na Mostra de Produção Universitária (MPU/FURG) destacando-se as orientações no 32º Congresso de Iniciação Científica (2023 - Caso de Câncer de Laringe e HPV) e no 34º Congresso de Iniciação Científica (2025 - Caso de Diagnóstico Diferencial de Paracoccidioidomicose e Carcinoma de Orofaringe), entre outras orientações correlatas.
- **Apresentação de Trabalhos e Produção Científica:** Coautoria e apresentação de trabalho científico no 56º Congresso Brasileiro de Educação Médica (COBEM) e no XXI Congresso Brasileiro de Cancerologia (CONCAN 2018 / XIV Congresso Brasileiro de Psico-Oncologia).
- **Atuação em Regulação Profissional e Fiscalização:** Reconhecimento por relevantes serviços prestados na função de Delegado Seccional de Rio Grande do Conselho Regional de Medicina (CREMERS) durante a gestão de 2013 a 2018, atuando diretamente em processos regulatórios e de fiscalização da prática médica.
- **Carreira Assistencial em Linha de Cuidado Integral Hospitalar:** Mais de duas décadas de atuação contínua no Centro Cirúrgico, no Ambulatório e em Interconsultas Especializadas de pacientes graves. A rotina abrange a avaliação diagnóstica no âmbito clínico das unidades de internação e a execução de procedimentos operatórios de alta complexidade nas demais patologias de Cabeça e Pescoço, prestando cuidados de alta resolutividade na instituição.
- **Pioneirismo e Estruturação de Serviços Clínicos:** Concepção, planejamento e coordenação técnica do primeiro serviço ambulatorial especializado em Cabeça e Pescoço do HU-FURG, assumindo a responsabilidade técnica e civil pela implementação da linha de cuidado especializado na universidade.
- **Formação de Especialistas e Preceptor de Base:** Dedicção histórica de março de 2004 a dezembro de 2023 (quase duas décadas) como Preceptor do Programa de Residência Médica em Cirurgia Geral, qualificando o corpo médico residente da instituição e contribuindo estrategicamente para a formação e o desenvolvimento de novas gerações de especialistas cirúrgicos.
- **Gestão Executiva e Linha de Liderança Institucional:** Longo histórico de governança hospitalar exercido nas funções de Gerente de Atenção à Saúde e Superintendente Hospitalar (Titular e Substituto), respondendo pela ordenação de despesas e gestão orçamentária global.
- **Difusão de Conhecimento e Atividade Intelectual:** Atuação como Palestrante Convidado no Congresso Brasileiro sobre Catástrofes Climáticas (ConBrasCC - 2025).
- **Participação em Projetos de Assistência:** Atuação ativa como membro do *Projeto Piloto da Equipe de Apoio de Atenção Domiciliar do HU-FURG*, do *Projeto de Criação da Equipe Assistencial de Cuidados Paliativos HU-FURG* e do *Projeto de Implantação do Melhor em Casa*.

3. SABERES E COMPETÊNCIAS DESENVOLVIDOS

A atuação contínua por mais de duas décadas em ambiente hospitalar de ensino propiciou a consolidação de saberes práticos e estratégicos de natureza assistencial-executiva, estruturados de forma incremental a partir da complexidade da rotina institucional, distinguindo-se das competências puramente pedagógicas de sala de aula:

- **Saberes de Avaliação Crítica e Seleção de Corpo Técnico:** Competência técnica, rigor conceitual e discernimento regulatório desenvolvidos no exercício recorrente de comissões examinadoras de concurso público, habilitando o titular do cargo a aplicar parâmetros objetivos de avaliação de mérito, destreza e competência prática para a seleção e admissão do corpo médico do quadro permanente da universidade.
- **Saberes de Consultoria Científica e Gestão de Riscos Macrorregionais:** Domínio conceitual e prático em saúde pública e epidemiologia de crise, consolidados pela atuação no Comitê Científico estadual e cancelados pelas instâncias de governança do Estado, habilitando o titular do cargo para desenho de notas técnicas, avaliar cenários de risco macro assistencial e formular estratégias de mitigação de danos em saúde



MEMORIAL RSC-PCCTAE

para grandes populações.

- **Saberes de Orientação Científica e Investigação Clínica:** Competência na transposição da prática assistencial e do raciocínio diagnóstico de casos de alta complexidade para o campo da iniciação científica. Envolve a capacidade de orientar discentes na investigação aprofundada de patologias desafiadoras (como as manifestações na orofaringe e laringe), capacitando-os a correlacionar achados de exames e condutas clínico-cirúrgicas de rotina à produção acadêmica e à constante qualificação dos fluxos assistenciais no HU.
- **Saberes de Educação Médica e Difusão Científica:** Competência no desenho e apoio a estratégias de ensino-aprendizagem baseadas na extensão universitária e ligas acadêmicas, articulando o conhecimento técnico e a pesquisa em saúde, conforme cancelado pela produção científica levada ao COBEM e ao CONCAN.
- **Saberes de Regulação, Auditoria e Ética Médica:** Sólidos conhecimentos em bioética, normas regulatórias e deontologia médica, consolidados pelo exercício da representação oficial no CREMERS, fundamentais para subsidiar decisões administrativas, auditorias médicas seguras e a conformidade legal dos atos institucionais.
- **Saberes Cirúrgicos, Ambulatoriais e de Interconsulta Hospitalar:** Domínio técnico consolidado em intervenções cirúrgicas de grande porte da região cervical e facial, englobando o manejo de afecções, estruturais e oncológicas, bem como a ressecção e reconstrução de lesões extensas de câncer de pele na face, couro cabeludo e pescoço. Soma-se a isso o conhecimento especializado no acompanhamento ambulatorial longitudinal e em pareceres de interconsultas complexas, agregando a incorporação de tecnologias modernas para patologias da tireoide, como a *Ablação por Micro-ondas (CCMA/UNIFESP)* e a *Prática em Biópsia de Tireoide (20h)*.
- **Saberes de Preceptoria e Orientação Prática:** Competência pedagógica aplicada diretamente ao ato operatório, focada no gerenciamento de riscos cirúrgicos em tempo real, na segurança do paciente e na transmissão de destreza técnica tanto no âmbito clínico das enfermarias quanto no campo cirúrgico para os médicos residentes.
- **Saberes de Gestão Executiva, Governança Corporativa e Comunicação Pública:** Competência estratégica em planejamento orçamentário-financeiro, contratos administrativos, logística de insumos críticos e dimensionamento da força de trabalho multiprofissional, fundamentados por capacitações como o APG Compacto Amana-Key (30h) e a Capacitação de Porta-Vozes da Rede Ebserh (11h). Esta última abrangeu frentes técnico-gereciais indispensáveis para a liderança institucional: a comunicação e oratória moderna; a aplicação prática da linguagem simples no ambiente público corporativo; o mapeamento e mitigação de ruídos de comunicação; e as diretrizes normativas da rede HUBRASIL para pronunciamentos e relatórios executivos.
- **Saberes de Assistência Humanizada e Linhas de Atenção Integral:** Desenvolvimento de conhecimentos e competências voltados à assistência humanizada de pacientes com doenças crônicas ou graves através de aperfeiçoamento estruturado em *Cuidados Paliativos*, abrangendo o manejo da dor, comunicação eficaz, aspectos éticos/bioéticos, atuação em equipes de Atenção Domiciliar (Melhor em Casa) e fomento à qualidade de vida no ambiente hospitalar.

4. INOVAÇÃO, RESPONSABILIDADES E RESULTADOS INSTITUCIONAIS

A atuação do corpo técnico gerou impactos profundos ao longo da história da instituição, voltados diretamente ao paciente do SUS e à comunidade acadêmica:

- **Resultados na Formação Médica de Projeção Nacional:** O envolvimento contínuo ao longo de duas décadas nas atividades de preceptoria somou-se aos esforços do corpo clínico e docente para posicionar o HU-FURG como um polo de excelência acadêmica e relevância social reconhecido nacionalmente. Devido ao caráter público, gratuito e à elevada qualidade técnica do serviço estruturado coletivamente, o hospital atrai e



MEMORIAL RSC-PCCTAE

especializa estudantes de medicina provenientes de todas as regiões do Brasil, expandindo a influência educacional da universidade e fortalecendo tanto a fixação de especialistas qualificados na macrorregião sul do estado quanto o suprimento de cirurgiões altamente capacitados para a rede de saúde do país.

- **Resultados na Governança Intersectorial de Crises Sanitárias:** A participação ativa e assídua no Comitê de Monitoramento do Coronavírus (COVID-19) da FURG permitiu alinhar as decisões científicas da universidade à capacidade técnica-operacional de atendimento do hospital universitário. Essa governança integrada trouxe segurança epidemiológica e resolutividade assistencial célere não apenas para a comunidade universitária, mas diretamente para os pacientes assistidos, servidores e funcionários da instituição, salvaguardando a força de trabalho e a população regulada sob a linha de cuidado do HU.
- **Resultados na Promoção da Saúde e Prevenção Comunitária:** Apoio e engajamento em projetos institucionais de extensão e assistência médica especializada voltados diretamente ao rastreamento, diagnóstico precoce e prevenção de patologias complexas de Cabeça e Pescoço. Essas iniciativas preventivas de linha assistencial de base expandem a atuação do hospital universitário, promovendo de forma integrada a conscientização e a qualificação em saúde junto à população regulada da região e ao corpo de discentes.
- **Resultados em Gestão de Crise e Resiliência Hospitalar:** Liderança estratégica no comando do plano institucional de resposta a desastres durante as enchentes históricas de 2024. Diante do cenário extremo que invadiu parte da estrutura física e gerou risco iminente de blecaute elétrico na região da Lagoa dos Patos, impossibilitando a permanência dos atendimentos regulares, coordenou-se com sucesso a suspensão de novos recebimentos e o plano de contingência para a transferência gradual e segura dos pacientes internados em áreas críticas de risco para outras unidades da rede assistencial.
- **Resultados no Alinhamento Científico com a Saúde Coletiva:** A atuação consultiva de alta relevância junto ao comitê de assessoramento técnico estadual permitiu trazer para o HU-FURG/HUBRASIL os parâmetros mais modernos de resposta assistencial contra a pandemia, projetando a universidade como polo estratégico de assessoria técnica na preservação de vidas.
- **Resultados no Estímulo à Pesquisa Universitária Hospitalar:** A orientação ativa de graduandos em sucessivas edições da MPU/FURG e a coautoria de produções e relatos apresentados no COBEM e no CONCAN sedimentam uma linha sólida de fomento à investigação científica dentro do hospital, transformando a casuística clínica de casos raros ou de diagnóstico de base em material de alta formação acadêmica.
- **Resultados Históricos na Expansão dos Serviços da FURG:** A criação e manutenção do primeiro Ambulatório de Cirurgia de Cabeça e Pescoço internalizou procedimentos complexos que antes forçavam o deslocamento de pacientes para grandes centros, reduzindo filas e garantindo resolutividade imediata dentro da universidade.
- **Atendimento Social e Impacto Comunitário:** Condução e engajamento em políticas de atenção integral e humanizada, materializadas pelo suporte técnico aos projetos assistenciais de Cuidados Paliativos, Melhor em Casa e Equipe de Apoio de Atenção Domiciliar do HU-FURG, acolhendo e dando suporte de saúde especializado para a população referenciada regional.

5. RELAÇÃO DA TRAJETÓRIA COM O NÍVEL PLEITEADO

A trajetória aqui consolidada preenche os requisitos regulamentares com sólida consistência: o amplo histórico de enfrentamento pandêmico, a contínua orientação em iniciação científica chancelada pela MPU (Mostra da Produção Universitária) e as apresentações em congressos nacionais (COBEM e ConBrasCC) comprovam sólida contribuição na vertente de difusão do conhecimento; o pioneirismo no ambulatório de Cabeça e Pescoço, a robusta e contínua atuação em intervenções operatórias de alta complexidade em Cabeça e Pescoço (envolvendo afecções oncológicas e



MEMORIAL RSC-PCCTAE

reconstrutivas) e interconsultas completam as exigências regulamentares; a delegação seccional, a distinção oficial recebida no âmbito estadual, a recorrente participação oficial em comissões examinadoras de concurso público, a atuação em comitê de crise da universidade e a participação em projetos de assistência especializada de base (Atenção Domiciliar, Melhor em Casa e Cuidados Paliativos) preenchem com destaque as diretrizes de reconhecimento oficial, impacto seletivo e relevância regulatória; e a atuação na Superintendência Hospitalar consolida o cumprimento dos requisitos de direção exigidos pelas diretrizes vigentes. Portanto, há perfeita consonância entre a complexidade do ápice da carreira técnica e as competências efetivamente demonstradas ao longo de toda a história funcional.

6. SÍNTESE

Em síntese, este memorial comprova o acúmulo de saberes e competências diferenciados que qualificam a execução ordinária do cargo de Médico-Área desde o início de sua carreira. A convergência entre a regulação em conselho de classe profissional, as comissões oficiais recorrentes de seleção por concurso público, a distinção oficial conferida pela Administração Estadual por atuação em comitês científicos de crise (COVID-19), a recorrente orientação e difusão científica de pesquisas na universidade (MPU e COBEM), o pioneirismo na estruturação de serviços ambulatoriais como cirurgião na especialidade de Cabeça e Pescoço, a integração à linha de frente de uma plataforma cirúrgica, ambulatorial e de interconsultas multiprofissional para somar a alta complexidade em cirurgia de Cabeça e Pescoço às competências existentes, a inserção em projetos estruturantes de assistência integral (Atenção Domiciliar, Cuidados Paliativos e Melhor em Casa), o compromisso histórico de 20 anos com a formação de residentes (preceptoria) em Cirurgia Geral, a capacidade técnica provada na gestão de crises ambientais severas e o exercício da Superintendência do HU-FURG/HUBRASIL atende plenamente aos pressupostos regulamentares vigentes, fundamentando o reconhecimento de saberes e competências em seu nível pleiteado.