



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Pedido	462
Servidor	Ricardo Mattos Luvielmo

Trajetória, atividades e experiências relacionadas ao RSC pleiteado

MEMORIAL DESCRITIVO

RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – RSC-TAE

Servidor: Ricardo Mattos Luvielmo

Instituição: Universidade Federal do Rio Grande – FURG

Cargo: Técnico de Radiologia

Nível de RSC pretendido: RSC-V

1. APRESENTAÇÃO

Apresento este Memorial Descritivo com a finalidade de registrar e contextualizar minha trajetória profissional, acadêmica e institucional, evidenciando os conhecimentos, competências e experiências desenvolvidos ao longo de minha atuação como Técnico de Radiologia e servidor público federal da Universidade Federal do Rio Grande – FURG.

Minha trajetória profissional foi construída predominantemente no campo da Radiologia e do apoio diagnóstico e terapêutico, abrangendo não apenas as atividades técnicas inerentes à minha área de formação, mas também experiências relacionadas à gestão hospitalar, segurança do paciente, proteção radiológica, planejamento institucional, contratação de serviços, gestão e fiscalização de contratos, participação em comissões e grupos de trabalho e exercício de funções de gestão.

Ao longo desse percurso, busquei ampliar minha formação e assumir responsabilidades que ultrapassaram a execução estritamente técnica dos exames radiológicos. Essas experiências permitiram que eu desenvolvesse conhecimentos relacionados à organização dos serviços de saúde, gestão de pessoas, planejamento de processos, segurança assistencial, administração pública e tomada de decisão no ambiente hospitalar.

Este memorial, portanto, procura demonstrar de forma articulada como minha experiência profissional contribuiu para a construção de saberes e competências adquiridos no exercício das atividades técnico-administrativas em educação.

1. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Minha trajetória profissional na área da Radiologia teve início antes do ingresso no serviço público federal. Entre 1978 e 1994, atuei na Associação de Caridade Santa Casa do Rio Grande como Técnico de Radiologia, com carga horária registrada de 24 horas semanais.

Em 1994, ingressei na Universidade Federal do Rio Grande – FURG como servidor público, no cargo de Técnico de Radiologia, mantendo desde então minha atuação profissional vinculada à Instituição.

A experiência acumulada ao longo dos anos possibilitou que minha atuação se expandisse progressivamente para além da realização das atividades técnicas próprias da Radiologia. Passei a participar de processos administrativos, comissões institucionais, grupos de trabalho, equipes de planejamento de contratações, gestão e fiscalização de contratos, além de assumir responsabilidades relacionadas à organização e à gestão dos serviços de apoio diagnóstico e terapêutico.

Paralelamente à atuação na FURG, também exerci atividade profissional como Técnico de Radiologia na Radiologia Ballester S C Ltda., ampliando minha experiência prática na área de diagnóstico por imagem.

Minha formação acadêmica acompanhou esse processo de desenvolvimento profissional. Concluí o Curso Superior de Tecnologia em Administração de Pequenas e Médias Empresas pela Universidade Norte do Paraná – UNOPAR,



MEMORIAL RSC-PCCTAE

realizado entre 2005 e 2008. Posteriormente, entre 2008 e 2009, concluí especialização em Gestão de Pessoas, também pela UNOPAR, com carga horária de 450 horas.

Anteriormente, em 2003, realizei capacitação a distância em Administração Hospitalar, com carga horária de 220 horas, promovida pelo Ministério da Saúde. Essa formação contribuiu para ampliar minha compreensão sobre os processos administrativos e organizacionais relacionados ao ambiente hospitalar.

A associação entre minha experiência técnica em Radiologia e a formação na área administrativa tornou-se particularmente relevante à medida que passei a assumir atribuições de maior complexidade institucional, especialmente aquelas relacionadas ao planejamento, à gestão de serviços, à contratação de soluções diagnósticas e ao exercício de funções de chefia.

1. EXPERIÊNCIAS RELACIONADAS AOS REQUISITOS DO RSC-TAE

Participação em grupos, comissões, comitês, núcleos e representações

Ao longo da minha trajetória como servidor da FURG, participei de diferentes estruturas colegiadas e grupos formalmente instituídos, o que ampliou minha compreensão acerca do funcionamento institucional e das responsabilidades compartilhadas na gestão de um hospital universitário.

Em 2014, passei a integrar a Comissão de Resíduos Hospitalares do Hospital Universitário Dr. Miguel Riet Corrêa Jr., participação formalizada pela Portaria nº 2.125, de 12 de setembro de 2014. Minha atuação nessa comissão estendeu-se até fevereiro de 2020.

Também em 2014, fui designado membro do Núcleo de Segurança do Paciente, pela Portaria nº 2.660, de 14 de novembro de 2014, permanecendo nessa composição até outubro de 2017.

A partir de 2015, passei a integrar a Comissão de Proteção Radiológica, por meio da Portaria nº 906, de 15 de abril de 2015. Essa participação guarda relação direta com minha formação e experiência profissional, permitindo aplicar o conhecimento técnico da Radiologia em uma atividade institucional voltada à proteção e à segurança no emprego das radiações ionizantes.

Em 2018, fui designado para participar da Comissão de Priorização de Obras Hospitalares e, no mesmo período, voltei a integrar o Núcleo de Segurança do Paciente, ampliando minha participação em questões relacionadas à estrutura física, organização hospitalar, segurança e qualidade assistencial.

No ano de 2020, em um contexto particularmente complexo para os serviços de saúde, participei do Centro de Operações de Emergência do Hospital Universitário. Também integrei o Grupo de Trabalho responsável pelo planejamento da retomada das atividades eletivas e o Grupo de Trabalho de Redução de Desperdícios.

Essas experiências exigiram de mim capacidade de análise, trabalho interdisciplinar, diálogo com diferentes áreas profissionais e compreensão das repercussões administrativas e assistenciais das decisões institucionais. Minha participação nesses espaços contribuiu para consolidar conhecimentos que foram construídos não apenas pela formação acadêmica, mas principalmente pela experiência acumulada no cotidiano do serviço público.

Também participei, em 2025, da Comissão de Seleção para a Função Gratificada de Chefe da Unidade de Análises Clínicas e Anatomia Patológica – UACAP, formalizada pela Portaria nº 288, de 8 de maio de 2025.

Planejamento de contratações e responsabilidades técnico-administrativas

Outra dimensão importante da minha trajetória profissional corresponde à participação em processos de planejamento de contratações.

Em 2019, participei de equipe técnica destinada à efetivação de licitações e contratos. A partir de 2020, passei a integrar diferentes Equipes de Planejamento de Contratação – EPC.

Entre essas experiências, participei de equipe de planejamento destinada aos processos que envolviam adesões, dispensas ou inexigibilidades de licitação e, posteriormente, de processos diretamente relacionados aos serviços de apoio diagnóstico.



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Participei do planejamento da contratação de serviços para realização de exames como angiotomografia, ecocardiograma, ecodoppler, ressonância magnética, tomografia e ultrassonografia. Também integrei equipe destinada à contratação de serviços de diagnóstico por imagem, envolvendo ecocardiografia e ultrassonografia.

Nos anos seguintes, mantive minha participação nesses processos, incluindo planejamento para contratação de exames como ecocardiograma fetal com Doppler a cores, ecocardiograma transesofágico com Doppler a cores e serviços de ultrassonografia.

A participação nessas equipes permitiu que eu associasse o conhecimento técnico acumulado na Radiologia às exigências administrativas necessárias à organização e à continuidade dos serviços de diagnóstico. Para participar adequadamente desses processos, precisei compreender as necessidades assistenciais, características técnicas dos exames e equipamentos, requisitos dos serviços a serem contratados e sua inserção no funcionamento hospitalar. Considero que essa experiência demonstra de forma concreta a integração entre conhecimento técnico e conhecimento administrativo que desenvolvi ao longo da carreira.

Gestão e fiscalização de contratos

Além do planejamento das contratações, também assumi responsabilidades relacionadas à gestão e à fiscalização contratual.

Em 2020, fui designado Fiscal Técnico do Contrato nº 019/2020, cujo objeto envolvia a aquisição de equipamentos destinados à avaliação e ao controle de qualidade em radiodiagnóstico médico e odontológico.

Posteriormente, assumi atribuições como gestor de contratos relacionados diretamente à manutenção e à oferta de serviços diagnósticos no Hospital Universitário.

Em 2021, fui gestor do Contrato nº 09/2021, destinado à contratação emergencial de serviços para realização de exames de ecocardiografia e ultrassonografia.

Em 2023, exerci a gestão do Contrato nº 22/2023, referente à contratação emergencial de serviços de diagnóstico por imagem por telerradiologia.

Em 2024, também fui responsável pela gestão dos Contratos nº 40/2024 e nº 41/2024, relacionados à realização de exames de ecocardiograma, emissão de laudos e avaliações cardiológicas.

Em 2025, assumi a gestão do Contrato nº 07/2025, referente à contratação de serviços para realização de exames de ultrassonografia, incluindo exames morfológicos e obstétricos com ou sem Doppler a cores.

O exercício dessas responsabilidades contribuiu para o desenvolvimento de competências relacionadas ao acompanhamento da execução contratual, compreensão das necessidades do serviço, articulação entre as áreas técnicas e administrativas e acompanhamento da prestação dos serviços contratados.

Minha experiência prévia na Radiologia foi essencial para o desempenho dessas atividades, uma vez que permitiu avaliar os serviços contratados também sob a perspectiva técnica e operacional.

Exercício de funções de gestão

Minha trajetória institucional também foi marcada pelo exercício de funções de chefia no âmbito do apoio diagnóstico e terapêutico.

Exerci a função de Chefe do Setor de Apoio Diagnóstico e Terapêutico – STDT do Hospital Universitário Dr. Miguel Riet Corrêa Jr. E, posteriormente, assumi a Chefia da Divisão de Apoio Diagnóstico e Terapêutico.

O exercício dessas funções representou uma ampliação significativa das minhas responsabilidades profissionais. Passei a lidar de forma mais intensa com organização dos processos de trabalho, gestão dos serviços, articulação entre equipes, planejamento institucional e acompanhamento das demandas relacionadas às diferentes áreas de apoio diagnóstico e terapêutico.

A experiência adquirida nessas funções consolidou conhecimentos que foram construídos progressivamente durante minha carreira. O conhecimento técnico da Radiologia permaneceu como uma das bases da minha atuação, mas passou a ser associado de forma cada vez mais intensa aos conhecimentos administrativos adquiridos pela formação acadêmica



MEMORIAL RSC-PCCTAE

e pela própria experiência profissional.

Esse percurso permitiu que eu desenvolvesse uma visão mais abrangente do funcionamento hospitalar e da relação existente entre assistência, diagnóstico, planejamento, recursos humanos, contratos, infraestrutura e gestão institucional.

Atuação institucional em situações excepcionais

Minha trajetória profissional também compreendeu atuação institucional em períodos que exigiram reorganização significativa dos serviços públicos de saúde.

Durante a pandemia de COVID-19, mantive atuação laboral presencial no Hospital Universitário Dr. Miguel Riet Corrêa Jr., participando do funcionamento institucional durante uma das situações sanitárias mais complexas enfrentadas pelos serviços de saúde.

Nesse período, minha participação no Centro de Operações de Emergência e no Grupo de Trabalho de Planejamento da Retomada das Atividades Eletivas também me inseriu diretamente nos processos institucionais de organização da resposta hospitalar.

Em 2024, igualmente mantive atividade laboral presencial durante o período das enchentes que atingiram o Estado do Rio Grande do Sul.

Essas experiências reforçaram a importância da capacidade de adaptação, responsabilidade institucional, continuidade dos serviços e atuação integrada entre diferentes setores e profissionais diante de situações excepcionais.

1. PRODUÇÃO E DIFUSÃO DO CONHECIMENTO

Minha trajetória profissional também apresenta experiências relacionadas à produção e à difusão de conhecimentos técnicos na área da Radiologia.

Participei da produção de trabalhos apresentados em eventos acadêmicos e científicos, incluindo estudo sobre análise de filmes desprezados em Radiologia Médica, apresentado na IX Mostra da Produção Universitária da FURG, em 2010.

Também participei de trabalho relacionado à intercomparação de técnicas radiográficas utilizadas rotineiramente com os parâmetros sugeridos pelos fabricantes, apresentado na VI Mostra da Produção Universitária da FURG, em 2007.

Essas atividades representam uma dimensão complementar da minha trajetória profissional, na medida em que possibilitaram sistematizar experiências relacionadas à prática radiológica e compartilhá-las no ambiente acadêmico.

1. DEMONSTRAÇÃO DOS SABERES E DAS COMPETÊNCIAS

Ao analisar minha trajetória profissional, identifico que os saberes e competências que desenvolvi resultam da integração entre formação, experiência prática, participação institucional e responsabilidades progressivamente assumidas ao longo da carreira.

Minha experiência como Técnico de Radiologia proporcionou o desenvolvimento de conhecimentos específicos relacionados aos serviços de diagnóstico por imagem e à proteção radiológica. A vivência cotidiana no ambiente hospitalar, por sua vez, ampliou minha compreensão sobre segurança do paciente, organização assistencial e funcionamento dos diferentes serviços que integram um hospital universitário.

A formação na área de Administração e a especialização em Gestão de Pessoas acrescentaram fundamentos que passaram a dialogar diretamente com minha experiência profissional. Essa integração mostrou-se especialmente importante quando assumi atividades relacionadas ao planejamento de contratações, gestão e fiscalização de contratos e funções de chefia.

A participação em comissões, núcleos e grupos de trabalho possibilitou desenvolver uma visão institucional mais abrangente, na qual decisões técnicas precisam ser analisadas considerando seus efeitos assistenciais, administrativos, financeiros e organizacionais.

Da mesma forma, o exercício de funções de gestão permitiu que eu aplicasse os conhecimentos acumulados ao longo da carreira em situações que exigiam planejamento, capacidade de organização, articulação entre profissionais e setores e



MEMORIAL RSC-PCCTAE

tomada de decisão.

Assim, compreendo que minha trajetória profissional evidencia um processo contínuo de construção de conhecimentos no ambiente de trabalho. Parte significativa desses saberes foi adquirida por meio da experiência concreta, da resolução de problemas, da participação em processos institucionais e da necessidade de responder a demandas progressivamente mais complexas.

1. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Ao elaborar este memorial, revisito uma trajetória profissional construída ao longo de décadas de atuação na área da Radiologia e, especialmente, no serviço público federal.

Meu percurso na Universidade Federal do Rio Grande permitiu que eu ampliasse progressivamente minha atuação.

Partindo de uma formação e experiência essencialmente técnicas, passei a participar de diferentes dimensões da organização hospitalar, envolvendo segurança do paciente, proteção radiológica, planejamento, processos de contratação, gestão e fiscalização de contratos e exercício de funções de chefia.

Considero que as responsabilidades assumidas ao longo desse período não apenas ampliaram minhas atribuições, mas também produziram conhecimentos que somente poderiam ser consolidados pela experiência profissional e pela vivência institucional.

Minha formação acadêmica contribuiu para esse desenvolvimento, especialmente ao aproximar os conhecimentos administrativos e de gestão da experiência acumulada na área de Radiologia. Contudo, reconheço que grande parte das competências demonstradas neste memorial foi construída cotidianamente no exercício das minhas funções, na interação com diferentes profissionais e setores e na participação direta nos processos de organização e gestão do Hospital Universitário.

Dessa forma, apresento este Memorial Descritivo como registro da minha trajetória e dos saberes e competências desenvolvidos ao longo da carreira, buscando demonstrar a relação entre minha experiência profissional, minha formação e as responsabilidades técnico-administrativas e institucionais que assumi no decorrer do exercício como servidor público federal.

1. TERMO DE RESPONSABILIDADE

2. Declaro minha integral responsabilidade pela autenticidade, validade, veracidade e legitimidade das informações, declarações e documentos inseridos e apresentados junto ao Sistema RSC-TAE, respondendo administrativa, civil e penalmente nos casos de falsidade documental, omissão de informação relevante ou apresentação de conteúdo incompatível com a realidade dos fatos, sem prejuízo das demais sanções legais cabíveis.
3. Declaro estar ciente de que cada atividade desenvolvida somente poderá ser apresentada uma única vez junto ao Sistema RSC-TAE e computada uma única vez no processo de avaliação, sendo expressamente vedada sua utilização concomitante para o atendimento de mais de um critério específico.
4. Declaro estar ciente de que este memorial apresentado para fins de concessão do benefício pleiteado será publicado no sítio eletrônico das instituições Federais de Ensino participantes, nos termos do Decreto nº 13.048/2026, responsabilizando-me pela veracidade e pela adequação das informações e dos dados pessoais nele constantes, observado o disposto na Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018 (LGPD) e nas demais normas aplicáveis.

Rio Grande, ____ de agosto de 2026

Ricardo Mattos Luvielmo