



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Pedido	33
Servidor	Heber Peliano do Nascimento

Trajatória, atividades e experiências relacionadas ao RSC pleiteado

Apresento este Memorial Descritivo com a finalidade de subsidiar o processo de concessão do Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC-IV), por meio do relato da minha trajetória profissional, das atividades desenvolvidas ao longo de mais de duas décadas de atuação na Universidade Federal do Rio Grande – FURG e das contribuições institucionais que demonstram o desenvolvimento de conhecimentos, competências e experiências adquiridos no exercício das minhas funções.

Ingressei na Universidade Federal do Rio Grande – FURG em 30 de setembro de 2004, no cargo de Técnico-Administrativo em Educação. Desde então, construí uma trajetória pautada pelo compromisso com a administração pública, pela busca contínua do aperfeiçoamento institucional e pela participação ativa nos processos de transformação da Universidade.

Logo no início da minha carreira, assumi a função de gestão na área de administração acadêmica. Entre 2005 e 2012 exerci a função de Chefe da Divisão de Administração Acadêmica, sendo responsável pelo planejamento, organização e acompanhamento de processos essenciais à vida acadêmica da instituição. A partir de 2012 passei a exercer a função de Coordenador de Administração Acadêmica, permanecendo nessa atividade até 2023.

Durante dezoito anos consecutivos em funções de chefia e coordenação, participei diretamente da formulação, implantação e aperfeiçoamento de políticas, normas e procedimentos relacionados à gestão acadêmica da Universidade. Essa atuação exigiu o desenvolvimento de competências técnicas, gerenciais e estratégicas voltadas à melhoria dos serviços prestados à comunidade universitária, à modernização dos processos administrativos e ao fortalecimento da gestão institucional.

Entre as experiências mais significativas da minha trajetória destaca-se a participação intensa na implantação do Programa de Apoio a Planos de Reestruturação e Expansão das Universidades Federais (REUNI). Esse período representou um dos maiores desafios da história recente da FURG, envolvendo expansão de vagas, criação de cursos, reorganização acadêmica, revisão de fluxos administrativos e adaptação dos sistemas institucionais.

Minha atuação nesse processo contribuiu para a organização administrativa necessária à expansão da Universidade, exigindo planejamento, articulação entre diferentes unidades acadêmicas e administrativas, elaboração de procedimentos, acompanhamento da implementação das mudanças e apoio permanente às equipes envolvidas.

Além das atribuições diretamente relacionadas à gestão acadêmica, participei de diversas comissões institucionais responsáveis pela elaboração e implantação de importantes políticas universitárias, dentre as quais destacam-se:

- Comissão de Revisão de Normas Institucionais;
- Comissão de Implantação da Extensão nos Currículos dos Cursos de Graduação;
- Comissão de Seleção do Programa PROMISAES;
- Comissão de Implantação da Jornada de Trabalho de 30 Horas;
- Comissão de Implantação do Programa de Gestão.

A participação nessas comissões permitiu contribuir diretamente para processos de modernização administrativa, aperfeiçoamento da regulamentação institucional, democratização dos processos internos e fortalecimento das políticas de gestão da Universidade.

Ao longo dessa trajetória desenvolvi competências relacionadas à gestão pública universitária, planejamento institucional, liderança de equipes, gestão acadêmica, interpretação e aplicação da legislação educacional, construção de normas



MEMORIAL RSC-PCCTAE

administrativas, mediação de conflitos, organização de processos e desenvolvimento de soluções voltadas ao aprimoramento dos serviços públicos.

O exercício contínuo de funções estratégicas também proporcionou uma visão sistêmica da Universidade, permitindo atuar de forma integrada com gestores, docentes, técnicos e estudantes na construção de soluções institucionais capazes de atender às demandas decorrentes da expansão e da consolidação da FURG.

Minha experiência profissional ultrapassa a execução das atribuições inerentes ao cargo, evidenciando o desenvolvimento de saberes e competências construídos pela prática, pela vivência institucional, pelo exercício permanente de funções de liderança e pela participação efetiva em projetos estruturantes da Universidade.

Entendo que a trajetória construída desde 2004 demonstra uma atuação comprometida com os princípios da administração pública, com a melhoria contínua dos processos institucionais e com a excelência da gestão universitária, contribuindo de forma efetiva para o fortalecimento da FURG.

Assim, considero que o conjunto das experiências acumuladas, das responsabilidades assumidas, das funções exercidas e das contribuições prestadas à Universidade evidencia o desenvolvimento de conhecimentos e competências compatíveis com os requisitos previstos para a concessão do Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-IV.

Por todo o exposto, apresento este Memorial Descritivo como registro da minha trajetória profissional e das contribuições institucionais desenvolvidas ao longo da minha carreira como Técnico-Administrativo em Educação da Universidade Federal do Rio Grande – FURG, colocando à disposição a documentação comprobatória correspondente às atividades aqui relatadas.