



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Pedido	327
Servidor	Kalinca Goncalves Leite

Trajatória, atividades e experiências relacionadas ao RSC pleiteado

Kalinca Gonçalves Leite
SIAPE: 1328158

Introdução

O presente memorial descritivo tem como finalidade apresentar a minha trajetória profissional e formativa, evidenciando os conhecimentos, saberes e as competências construídos e mobilizados ao longo de minha atuação no serviço público, especialmente no âmbito da Universidade Federal do Rio Grande (FURG).

Mais do que registrar atividades e funções exercidas, este memorial busca evidenciar o processo de construção, ampliação e constituição dos saberes que constitui minha trajetória profissional. Os conhecimentos inicialmente constituídos na formação em Direito e na experiência advocatícia foram ampliados na atuação administrativa e, considerando minha formação como Mestre em Direito e Justiça Social, escrevendo sobre as Comissões de Heteroidentificação no âmbito do ensino superior, fizeram com que eu tivesse minha atuação de forma consolidada nas comissões da Universidade, atuando como colaboradora em uma nobre causa, qual seja, na implementação das políticas públicas de igualdade étnico-racial tanto para acesso ao ensino superior, quanto no ingresso em concursos públicos. Para além de minha formação jurídica, tive o prazer de atuar na função de COORDENADORA DE AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DE PROJETOS PEDAGÓGICOS DOS CURSOS/PROGRAD-FG-1 por dois anos, junto à PROGRAD, trajetória que me fez ampliar horizontes, estudando sobre o conhecimento pedagógico para o bom desempenho de minha função. Nesse sentido, tive a experiência profissional atrelada ao estudo pedagógico, o que demonstrarei através da juntada de portarias comprovando a minha atuação na função e em diversas comissões, bem como a atuação na substituição da atribuição de DIRETORA DE AVALIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA GRADUAÇÃO por diversos períodos.

1. Trajetória profissional e individual

O meu ingresso na FURG se deu em 08/03/2017, conforme "Redistribuição: Portaria Nº 489 - Servidor(a) : KALINCA GONCALVES LEITE Mat. SIAPE : 2328158 Cargo : Assistente em Administração Nível de Classificação : D Nível de Capacitação : I Padrão de Vencimento : 01 Código da vaga : 329924 Do(a) : Fundação Universidade Federal de Pelotas Para : Fundação Universidade Federal do Rio Grande Contrapartida Servidor(a) : VERIDIANA SANDER MAGALHAES Mat. SIAPE : 1265917 Cargo : Assistente em Administração Nível de Classificação : D Nível de Capacitação : I Padrão de Vencimento : 01 Código da vaga : 745628 Do(a) : Fundação Universidade Federal do Rio Grande Para : Fundação Universidade Federal de Pelotas Processo : 23116.006911/2016-14"

Nesta data, iniciei minhas atividades junto à Pró-Reitoria de Graduação (Prograd), local onde desempenhei trajetória no serviço público até 13/07/2022, quando fui removida a pedido para a Pró-Reitoria de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas (Progep), conforme Portaria nº. 1767/2022.

Junto à Prograd desempenhei função de COORDENADORA DE AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DE PROJETOS PEDAGÓGICOS DOS CURSOS/PROGRAD-FG-1, dentre os seguintes períodos:



MEMORIAL RSC-PCCTAE

09/2017 a 05/2019 - Portarias Nº 2.426/2017 e nº 1227/2019;

01/2020 a 11/2021 - Portarias nº 0034/2020 e nº 2408/2021; (Portarias verificáveis no meu histórico na ficha funcional)

Dentre este período realizei múltiplas atividades, tais como participação em diversas comissões (CIAP, ENADE, Heteroidentificação SISU (anualmente), Elaboração da IN 1/21 Gabinete FURG, Criação de Cursos de Letras SLS, Farmácia, Filosofia), visitas in loco para reconhecimento dos cursos de Santa Vitória do Palmar (as quais serão confirmadas conforme documentação juntada), dentre outras atividades.

A partir de 2022, desempenho atividades junto à PROGEP, sendo que continuei prestando atividades junto às Comissões de Heteroidentificação, considerando minha titulação acadêmica, desta vez não mais no processo seletivo para ingresso ao ensino superior, mas como banca de heteroidentificação em diversos concursos tanto para técnico, quanto para docente.

Também participo da Comissão de Acúmulo de Cargos, da CIAP Progep.

Fui, por duas vezes, fiscal de concurso público: cargos de contador e técnico em química nos anos de 2024 e 2025.

Realizei atividades de pesquisa e elaboração das normativas Resolução 329/2026 do COEPEA e IN 10/2026 da Progep, bem como a produção de material técnico e administrativo visando a produção do conhecimento, manuais, tutoriais e planilhas.

Ademais, possuo um livro com ISBN publicado, artigos científicos publicados relacionados à área do direito e educação e uma pós-graduação não utilizada para Incentivo à Qualificação, além da realização de outros cursos de formação que justificam o RSC pleiteado.

2. Atividades e experiências relacionadas ao RSC

Comissões:

- **PORTARIA Nº 3178/2017 - Designar** os membros que irão compor a Comissão Institucional de análise das justificativas de ausência no Exame Nacional de Desempenho de Estudantes – ENADE 2017, de 20 de dezembro de 2017 a 31 de janeiro de 2018.
- **PORTARIA Nº 1850/2018 - Instituir** a Comissão Interna para promoção de estudo sobre a implantação da jornada de 30 horas dos servidores técnico administrativos da Secretaria Geral, da Diretoria Pedagógica, da Diretoria de Avaliação e Desenvolvimento da Graduação e das Coordenações de Mobilidade Acadêmica, Administração Acadêmica e de Processos Seletivos da Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD);
- **PORTARIA Nº 1111/2018 - Designar** os membros que irão compor a Comissão Institucional de Análise do Processo 23116.004138/2018-13, da acadêmica Raquel Nunes Matos Rios, que solicita emissão de diploma sem a realização do Exame Nacional de Desempenho de Estudantes – ENADE, conforme segue:
- **PORTARIA Nº 726/2018 - Designar** para compor a Comissão de Aferição da Veracidade da informação prestada por candidatos que se autodeclararem pretos ou pardos, para fins do disposto no parágrafo único do art. 2º da Lei nº 12.990, de 09 de junho de 2014, no Processo Seletivo de Vagas Complementares da Lista de Espera do Sisu 2018/1, Campus Carreiros, realizado pela FURG, nos termos da Orientação Normativa nº 3, de 1º de agosto de 2016, publicada no Diário Oficial da União de 02/08/2016, da Secretaria de Gestão de



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Pessoas e Relações do Trabalho no Serviço Público, do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão, os(as) seguintes servidores(as) e estudante(s):

- **PORTARIA N 241/2018** - Designar para compor a Comissão de Aferição da Veracidade da informação prestada por candidatos que se autodeclararem pretos ou pardos, para fins do disposto no parágrafo único do art. 2º da Lei nº 12.990, de 09 de junho de 2014, no processo seletivo Sisu 2018/1, realizados pela FURG, nos termos da Orientação Normativa nº 3, de 1º de agosto de 2016, publicada no Diário Oficial da União de 02/08/2016, da Secretaria de Gestão de Pessoas e Relações do Trabalho no Serviço Público, do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão, os (as) seguintes servidores (as) e estudante (s):
- **PORTARIA 2036/2019** - Comissão Mista de Heteroidentificação seleção para o curso de doutorado do Programa de Pós-Graduação em Educação em Ciências: Química da Vida e Saúde a fim de atender-se à Resolução 004/2019 do CONSUN;
- **PORTARIA Nº 0088/2019** - Designar os membros que irão compor a Comissão Institucional de análise das justificativas de ausência no Exame Nacional de Desempenho de Estudantes – ENADE 2018, de 02 a 31 de janeiro de 2019.
- **PORTARIA Nº 89/2019** - Designar os membros para compor a Comissão de Seleção dos Membros Discentes e da Sociedade Civil para a formação da Comissão de Heteroidentificação do SiSU 2019/1, conforme segue:
- **PORTARIA Nº 0075/2020** - Designar os membros que irão compor a Comissão Institucional de análise das justificativas de ausência no Exame Nacional de Desempenho de Estudantes – ENADE 2019, conforme segue:
- **PORTARIA Nº 1483/2020** - Designar os membros para compor a Comissão Assessora de Avaliação para proceder a análise de mérito e de relevância acadêmica das propostas de monitoria, Edital Emergencial PROGRAD Nº 07/2020 – PDE/Monitoria, conforme segue:
- **PORTARIA Nº 1112/2020** - Designar os membros para compor a Comissão Assessora de Avaliação para proceder à análise de mérito e de relevância acadêmica das bolsas de ensino, Edital conjunto de circulação interna (PROGRAD, PROESP e PROEXC) Nº 01/2020 – PDE/EPEC, conforme segue:
- **PORTARIA Nº 1007/2021** - COMISSÃO INTERNA DE AVALIAÇÃO E PLANEJAMENTO (CIAP), da Pró-Reitoria de Graduação - PROGRAD;
- **PORTARIA Nº 0795/2021** - Designar para compor a Comissão de Heteroidentificação da Pró-Reitoria de Graduação referente ao Edital no 01/2021 – PROGRAD da edição do SiSU 2021/1, para fins do disposto no item 13 do Edital 01 – PROGRAD, os(as) seguintes servidores(as) e discentes.
- **PORTARIA Nº 0409/2021** - Designar os membros para compor a Comissão Assessora de Avaliação para proceder a análise de mérito e de relevância acadêmica das propostas de monitoria, Edital Emergencial PROGRAD No 02/2021 – PDE/Monitoria, segundo semestre, conforme segue.
- **PORTARIA Nº 0376/2021** - COMISSÃO INTERNA DE AVALIAÇÃO E PLANEJAMENTO (CIAP), da Pró-Reitoria de Graduação - PROGRAD.
- **PORTARIA Nº 399/2022** - Instituir a Comissão de Heteroidentificação da Pró-Reitoria de Graduação referente ao Edital nº 1/2022 – PROGRAD da edição do SiSU 2022/1, para fins do disposto no item 14 do Edital 1 – PROGRAD.
- **PORTARIA Nº 1023/2022** - Comissão de Heteroidentificação da Pró-Reitoria de Graduação referente ao Edital nº 1/2022 – PROGRAD da edição do SiSU 2022/1, para fins do disposto no item 14 do Edital 1 – PROGRAD, instituída pela Portaria Nº 399/2021 - PROGRAD de 18 de fevereiro de 2022.
- **PORTARIA Nº 2130/2024** - COMISSÃO INTERNA DE AVALIAÇÃO E PLANEJAMENTO (CIAP), da Pró-Reitoria de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas - PROGEP.



MEMORIAL RSC-PCCTAE

- **PORTARIA Nº 2130/2024** - COMISSÃO INTERNA DE AVALIAÇÃO E PLANEJAMENTO (CIAP), da Pró-Reitoria de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas - PROGEP.
- **PORTARIA Nº 536/2025** - COMISSÃO PARA ANÁLISES DOS PROCESSOS DE ACÚMULO DE CARGOS, EMPREGOS E SALÁRIOS DOS SERVIDORES DA FURG.

Comissões suplente:

- **PORTARIA Nº 0867 / 2017** - Instituir a composição da COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO – CPA/FURG, para o Biênio 2017-2018, conforme Resolução Nº. 027/2016 – CONSUN, como segue:
- **PORTARIA Nº 1736/2022** - Alterar a composição do Comitê Local de Acompanhamento e Avaliação – CLAA, instituída pela Portaria Nº 2626/2021, 16 de dezembro de 2021.

Criação de curso:

- **PORTARIA Nº 0357/2021** - Designar os membros que irão compor a Comissão de Criação do Curso de Licenciatura em Filosofia, do Instituto de Educação, conforme segue:

FG-1:

- **PORTARIA Nº 1000/2017** - Alterar os termos da Portaria nº 0906/2017, de 05/04/2017, em favor do(a) servidor(a) KALINCA GONCALVES LEITE, ASSISTENTE EM ADMINISTRACAO, SIAPE nº 1328158, lotado(a) no(a) ProGrad - Pró Reitoria de Graduação, onde se lê: "a partir de 21/03/2017", leia-se: "a partir de 08/03/2017".
- **PORTARIA Nº 0034 / 2020** - Designar a servidora KALINCA GONÇALVES LEITE, matrícula SIAPE 1328158, para exercer a função de COORDENADORA DE AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DE PROJETOS PEDAGÓGICOS DOS CURSOS / PROGRAD – FG-1, a partir da publicação desta no Diário Oficial da União - DOU. Em 08 de janeiro de 2020.

Substituições: FG-1

- **PORTARIA Nº 569/2022** - Designar a servidora KALINCA GONÇALVES LEITE, matrícula SIAPE 1328158, para, cumulativamente com as atividades que desempenha, exercer a atribuição de COORDENADORA DE AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DE PPCs / PROGRAD / FG-1, no período de 15/03/2022 a 03/04/2022, em virtude de férias da titular a servidora RAFAELE RODRIGUES DE ARAÚJO.

Substituições CD-4

- **PORTARIA Nº 2932/2017** - Designar a servidora KALINCA GONÇALVES LEITE, matrícula SIAPE 1328158, para cumulativamente com as atividades que desempenha, exercer a atribuição de DIRETORA DE AVALIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA GRADUAÇÃO, por 25 dias a contar de 04/01/2018, em virtude de férias da titular.
- **PORTARIA Nº 2756/2017** - Designar a servidora KALINCA GONÇALVES LEITE, matrícula SIAPE 1328158, para cumulativamente com as atividades que desempenha, exercer a atribuição de DIRETORA DE AVALIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA GRADUAÇÃO, no período de 08/11 a 10/11/2017, em virtude da titular estar participando do IX Encontro Brasileiro de REDESTRADO, em Campinas/SP.
- **PORTARIA Nº 3862/2018** - Designar a servidora KALINCA GONÇALVES LEITE, matrícula SIAPE 1328158, para, cumulativamente com as atividades que desempenha, exercer a atribuição de DIRETORA DE AVALIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA GRADUAÇÃO, por 10 dias a contar de 15/12/2018, em virtude de férias da titular.



MEMORIAL RSC-PCCTAE

- **PORTARIA Nº 380/2018 - Designar** a servidora KALINCA GONÇALVES LEITE, matrícula SIAPE 1328158, para cumulativamente com as atividades que desempenha, exercer a atribuição de DIRETORA DE AVALIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA GRADUAÇÃO, no dia **23 de fevereiro de 2018**, em virtude da participação da titular como presidente na Reunião do Conselho Nacional de Enfermagem (CONABEN), na cidade de Brasília/DF.
- **PORTARIA Nº 2942/2018 - Designar** a servidora KALINCA GONÇALVES LEITE, matrícula SIAPE 1328158, para cumulativamente com as atividades que desempenha, exercer a atribuição de DIRETORA DE AVALIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA GRADUAÇÃO, no período de 22 a 26/10/2018, em virtude de participação da titular no 31º Encontro Nacional do FORGRAD e na 5ª Reunião do Colégio de Pró-reitores de Graduação das IFES (COGRAD), na Cidade de João Pessoa/PB.
- **PORTARIA Nº 2545/2018 - Designar** a servidora KALINCA GONÇALVES LEITE, matrícula SIAPE 1328158, para cumulativamente com as atividades que desempenha, exercer a atribuição de DIRETORA DE AVALIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA GRADUAÇÃO, nos dias 27 e 28/09/2018, em virtude da participação da titular na Reunião do PROFOCAP Descentralizado, no Campus de Santo Antônio da Patrulha.
- **PORTARIA Nº 1767/2018 - Designar** a servidora KALINCA GONÇALVES LEITE, matrícula SIAPE 1328158, para cumulativamente com as atividades que desempenha, exercer a atribuição de DIRETORA DE AVALIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA GRADUAÇÃO, por 15 dias a contar de 16/07/2018, em virtude de férias da titular.
- **PORTARIA Nº 1446/2018 - Designar** a servidora KALINCA GONÇALVES LEITE, matrícula SIAPE 1328158, para cumulativamente com as atividades que desempenha, exercer a atribuição de DIRETORA DE AVALIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA GRADUAÇÃO, no período de 18/06 a 20/06/2018, em virtude da participação da titular na Reunião do Colégio de Pró-Reitores de Graduação (COGRAD) e no Seminário Internacional e IV Encontro Nacional dos Bacharelados e Licenciaturas Interdisciplinares, na cidade de Brasília/DF.
- **PORTARIA Nº 1287/2018 - Designar** a servidora KALINCA GONÇALVES LEITE, matrícula SIAPE 1328158, para cumulativamente com as atividades que desempenha, exercer a atribuição de DIRETORA DE AVALIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA GRADUAÇÃO, no dia 22 de maio de 2018, em virtude da participação da titular no Fórum Estadual Permanente de Apoio à Formação Docente - FEPAD, na cidade de Porto Alegre/RS.
- **PORTARIA Nº 3445/2019 - Designar** a servidora KALINCA GONÇALVES LEITE, matrícula SIAPE 1328158, para, cumulativamente com as atividades que desempenha, exercer a atribuição de DIRETORA DE AVALIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA GRADUAÇÃO / PROGRAD / DIADG/ CD - 4, no período de 06/01/2020 a 02/02/2020, em virtude de férias da titular, servidora SIBELE DA ROCHA MARTINS.
- **PORTARIA Nº 0058/2019 - Designar** a servidora KALINCA GONÇALVES LEITE, matrícula SIAPE 1328158, para, cumulativamente com as atividades que desempenha, exercer a atribuição de DIRETORA DE AVALIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA GRADUAÇÃO, por 20 dias a contar de 14/01/2019, em virtude de férias da titular.
- **PORTARIA Nº 1090/2019 - Designar** a servidora KALINCA GONÇALVES LEITE, matrícula SIAPE 1328158, ocupante do cargo de COORDENADORA DE AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DE PROJETOS PEDAGÓGICOS DOS CURSOS - PPC's / PROGRAD / DIADG / FG - 1 para, cumulativamente com as atividades que desempenha, exercer a atribuição de DIRETORA DE AVALIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA GRADUAÇÃO / PROGRAD / DIADG / CD - 4, no dia 29 de abril de 2019, em virtude da participação da titular, servidora SIBELE DA ROCHA MARTINS, no seminário A THEMIS - Gênero, Justiça e Direitos Humanos: "Assédio Moral e Sexual: Gênero, Poder e Relações de Trabalho", a ser realizado em Porto



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Alegre/RS.

- **PORTARIA Nº 0225/2019 - Designar** a servidora KALINCA GONÇALVES LEITE, matrícula SIAPE 1328158, para, cumulativamente com as atividades que desempenha, exercer a atribuição de DIRETORA DE AVALIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA GRADUAÇÃO, por 05 (cinco) dias a contar de 04/02/2019, em virtude de férias da titular.
- **PORTARIA Nº 0510/2020 - Designar** a servidora KALINCA GONÇALVES LEITE, matrícula SIAPE 1328158, COORDENADORA DE AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DE PPCs / PROGRAD / FG -1, para, cumulativamente com as atividades que desempenha, exercer a atribuição de DIRETORA DE AVALIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA GRADUAÇÃO / PROGRAD / DIADG / CD - 4, por 30 dias a contar de 09/03/2020, em virtude de licença da titular para acompanhar familiar enfermo, servidora SIBELE DA ROCHA MARTINS.
- **PORTARIA Nº 1596/2021 - Designar** a servidora KALINCA GONÇALVES LEITE, matrícula SIAPE 1328158, COORDENADORA DE AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DE PPCs / PROGRAD / FG -1, para, cumulativamente com as atividades que desempenha, exercer a atribuição de DIRETORA DE AVALIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA GRADUAÇÃO / PROGRAD / DIADG / CD - 4, por 25 dias a contar de 02/08/2021, em virtude de férias da titular, servidora LUIZA MACHADO DA SILVA.
- **PORTARIA Nº 0781/2021 - Designar** a servidora KALINCA GONÇALVES LEITE, matrícula SIAPE 1328158, COORDENADORA DE AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DE PPCs / PROGRAD / FG -1, para, cumulativamente com as atividades que desempenha, exercer a atribuição de DIRETORA DE AVALIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA GRADUAÇÃO / PROGRAD / DIADG / CD - 4, por 10 dias a contar de 09/04/2021, em virtude de férias da titular, servidora LUIZA MACHADO DA SILVA.

Capacitações:

PORTARIA Nº 2731/2025 - conceder a(o) servidor(a) KALINCA GONCALVES LEITE, Assistente em Administração, SIAPE 1328158, lotado(a) no(a) Progep/DDP - Coordenação de Formação Continuada, de acordo com o processo nº 23116.012745/2025-86, Licença para Capacitação, referente ao período aquisitivo de 04/08/2016 a 03/08/2021, para realização de curso de Educação, Diversidade e Cidadania. A referida licença terá duração de 60 dias e será usufruída de 08/09/2025 a 06/11/2025.

Elaboração de norma:

Portaria nº 1102/2026: Instituir o Grupo de Trabalho (GT), de caráter consultivo, técnico e temporário, destinado à preparação institucional para operacionalização do referido instituto.

Realizei atividades de pesquisa e elaboração das normativas Resolução 329/2026 do COEPEA e IN 10/2026 da Progep, bem como a produção de material técnico e administrativo visando a produção do conhecimento, manuais, tutoriais e planilhas.

3. Saberes e competências desenvolvidos

Além disso, possuo competências relacionadas ao requisito VI da norma, no que se refere a:

- Um livro com ISBN 978-3-639-61577-7, intitulado Alimentos Gravídicos: apontamentos acerca da Lei 11.804/08 e sua (in)eficácia no mundo jurídico.

- Artigos acadêmicos de autoria própria na Revista Semana Acadêmica:

1) Comentários acerca da (in)efetividade do direito social de participação nos lucros e resultados da empresa: a possibilidade de propositura de ação direta de inconstitucionalidade por omissão parcial e seus resultados. ISSN 2236-6717 - Edição 000076 - Vol. 01 - 2015.

2) A Política do ceticismo como uma política liberal. ISSN 2236-6717 - Edição 000137 - Vol. 01 - 2018.



MEMORIAL RSC-PCCTAE

3) Comentários sobre o estado de bem-estar social e sua (in)existência no Brasil. ISSN 2236-6717 - Edição 000086 - Vol. 01 - 2016.

4) Reflexões acerca dos marcos no neoconstitucionalismo brasileiro. ISSN 2236-6717 - Edição 000125 - Vol. 01 - 2018.

5) Conceito e teorias justificadoras do direito de ação: a teoria da asserção como teoria adotada pelo novo código de processo civil de 2015. ISSN 2236-6717 - Edição 000079. Vol. 01. 2016.

6) A decisão monocrática e o direito processual civil brasileiro: um estudo comparado entre o CPC/73 e o CPC/15. ISSN 2236-6717 - Edição 000135 - Vol. 01 - 2018.

7) O papel multiplicador do ensino superior na consolidação dos direitos humanos. ISSN 2236-6717 - Edição 000204 - Vol. 09 - 2021.

- Graduação em Direito (ATD - 2013) pela FURG e Pós-graduação em direito das famílias e sucessões pela Verbo Jurídico (2025) (não utilizados para IQ).

- Voto de Louvor dada e passada pela Excelentíssima Senhora Doutora Tatiana Gischkow Golbert M.M Juíza de Direito da Vara de Família da Comarca de Rio Grande;

- Certificado de conclusão de curso Preparatório para Carreira da Defensoria Pública com Carga Horária de 960h pela Fundação Escola Superior da Defensoria Pública do Estado do Rio Grande do Sul;

- Certificado de participação no Evento para Realização de Aplicação de Exames do INEP com carga horária de 20h;

4. Inovação, responsabilidades e resultados institucionais

A ampliação das responsabilidades ao longo da minha trajetória constitui elemento significativo do meu desenvolvimento profissional.

Nesse percurso, os resultados não se restringem aos produtos ou ações realizadas, mas compreendem também a sistematização e difusão de conhecimentos, e aperfeiçoamento de processos, a formação de pessoas e a construção de articulações que contribuem para o objetivo profissional.

5. Relação da trajetória com o nível pleiteado

O conjunto das atividades apresentadas evidencia uma trajetória profissional marcada pela ampliação progressiva dos contextos de atuação, de responsabilidades assumidas e da complexidade dos saberes mobilizados. Mais do que a acumulação de atividades, esse percurso revela a capacidade de integrar conhecimentos de diferentes campos e aplicá-los em situações de ensino, formação, extensão, gestão e desenvolvimento institucional.

6. Síntese

Com efeito, o presente memorial procura evidenciar não apenas atividades realizadas (obs: nem todas as atividades que desenvolvi na Universidade conseguem ser efetivamente comprovadas por via documental), mas o processo de construção de saberes e competências que as atravessa. Trata-se de uma trajetória em que aprender, refletir, fazer, produzir e compartilhar conhecimentos constituem dimensões permanentemente articuladas.

Destaco que solicitei documentação complementar de algumas das atividades descritas junto à PROGRAD e PROGEP, mas ainda não tive minhas solicitações atendidas, razão pela qual, junto a documentação que consegui, até o presente momento, juntar. Porém, em caso de indeferimento do pedido, tenho outras documentações que não foram anexadas, porque ainda não foram para mim enviadas, mas que posso complementar, caso necessário.

Por fim, destaco que deixo de juntar portarias de substituição, bem como todos os certificados de artigos científicos, para não sobrecarregar a Comissão com documentos a serem avaliados, sopesando já ter atingido a pontuação suficiente com os documentos ora juntados (observando a orientação da Reitora em vídeo postado e divulgado no instagram da FURG). Em caso de necessidade, fico à disposição para o envio de toda a documentação citada.