



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Pedido	304
Servidor	Mozart Tavares Martins Filho

Trajatória, atividades e experiências relacionadas ao RSC pleiteado

Memorial

Este memorial foi elaborado na forma do art. 13 do Decreto nº 13.048/2026. O mesmo busca relatar minha trajetória de mais de cinquenta e um anos de trabalho junto a FURG, e traz no seu escopo a construção de saberes e competências desenvolvidas que contribuíram para o meu crescimento profissional e principalmente para a melhoria dos processos desenvolvidos na instituição.

Dados pessoais

Pai: Mozart Tavares Martins

Mãe: Teresinha Lempek Martins

Natural de Rio Grande – RS, nascido em 06.04.1959, matrícula 408479

1- Trajetória Profissional e Individual - Ingressei na FURG em 07 de fevereiro de 1975, lotado na Prefeitura Universitária, localizada no Campus Cidade, hoje IFRS, fui enquadrado no cargo de porteiro. Minha atividade era trabalhar com entrega de correspondências em todas as unidades internas, envolvendo o Campus Carreiros, Reitoria que funcionava no prédio da Luiz Lorea, 261, Museu Oceanográfico e Faculdade de Medicina, situada junto ao prédio da AC Santa Casa de Rio Grande, também retirava e entregava correspondências junto a Agencia do Correios. Atuei nessa atividade até o ano de 1978 quando fui reenquadrado como Agente Administrativo, passando a atuar na Divisão de Compras, trabalhava com processos de importações, compras diretas, licitações, cadastro de fornecedores e gestão de contratos. Durante minha trajetória na Divisão de Compras fui nomeado em maio de 1986 na função de Chefe do Setor de Pedidos. Em janeiro de 1989 fui nomeado na função de Chefe da Divisão de Compras, assumindo a coordenação de todos os processos de compras que eram elaborados na FURG. A partir de outubro de 1990 fui nomeado para exercer a função de Superintendente de Administração de Material e Patrimônio, minhas atividades como superintendente eram coordenar a gestão de material, compras, almoxarifados e patrimônio. Em 02 de janeiro de 1992, fui aprovado em concurso interno e passei a exercer o cargo de Economista. Fui renomeado para continuar a exercer a função de Superintendente de Administração de Material e Patrimônio em janeiro de 1993, desenvolvendo as mesmas atividades da função anterior. Em janeiro de 1997 passei a exercer minhas atividades junto a Superintendência de Planejamento, trabalhava com modelos estatísticos, modelos de alocação de vagas docentes e técnicos, modelos de distribuição orçamentária entre os Departamentos, elaboração do Catálogo Geral da FURG, Boletim Estatístico, Relatório de Gestão, Catálogo de Laboratórios, trabalhei na construção dos Planos de Desenvolvimento Institucional - PDI e Planos Anuais de Ação. Durante esse período exerci também a atividade de Pesquisador Institucional, fazendo a interlocução entre a FURG e o Ministério da Educação, através da busca, organização e preenchimento de formulários com um conjunto de dados institucionais a serem enviados para o MEC. Em junho de 1997 fui nomeado como membro da Comissão do Pessoal Técnico e Administrativo – CPPTA, atuando na mesma por cerca de dois anos. Em março de 2000 fui nomeado coordenador da comissão responsável junto a FURG pela execução do Programa de Modernização e Consolidação da Infra-Estrutura Acadêmica das IFES e HUS, esse programa foi lançado pelo Ministério da Educação, com o objetivo de dotar as IFES e HUS de infraestrutura de equipamentos para ensino, pesquisa e extensão. Como coordenador da equipe nomeada pela Reitoria fui responsável pelo recebimento controle e instalação de 1050 equipamentos novos na FURG e no HU, foram mais de 3 anos desenvolvendo esse trabalho. No ano de 2000 participei da Comissão de Processo Administrativo Disciplinar, atuando na condução de diversos processos de sindicância. Em junho de 2000 fui nomeado



MEMORIAL RSC-PCCTAE

como membro da Comissão Eleitoral, responsável pela condução do processo de eleição para Reitor de Vice-Reitor – Gestão 2001-2005. A partir de 2000 passei a atuar como membro efetivo do Núcleo de Memória Engenheiro Francisco Martins Bastos, onde permaneço até hoje. Em janeiro de 2005 passei a exercer a função de Diretor de Planejamento, sendo responsável pela coordenação de todas as atividades de Planejamento e gestão orçamentária da FURG. Nesse período continuei minhas atividades como Pesquisador Institucional. Em janeiro de 2009 fui nomeado Pró-reitor de Planejamento e Administração, fiquei nessa função por três gestões coordenando atividades de planejamento, avaliação, gestão de material, contabilidade e finanças e gestão documental. Nesse período tive a oportunidade de coordenar a criação do Arquivo Geral da FURG, consolidado em 2013. Coordenei durante doze anos o Comitê Gestor de Planejamento, quando desenvolvemos um novo modelo de Projeto Pedagógico Institucional - PPI, inovando e propondo um planejamento de doze anos para a FURG. Construímos também os Planos de Desenvolvimento Institucional – PDI com uma visão de quatro anos e os Planos Anuais de Ação. Durante os três mandatos como Pró-reitor, pude atuar junto ao Fórum de Pró-reitores de Planejamento e Administração - Forplad, órgão vinculado a Andifes, sendo membro efetivo das Comissões de Planejamento e de Modelos. Fui também coordenador da Regional Sul do FORPLAD durante o ano de 2020. Atuei como coordenador do projeto de construção de quatro navios Ciências do Mar 1 a 4 – Laboratórios de Ensino Flutuantes - LEFs, esse projeto foi financiado pelo Ministério da Educação. A FURG foi escolhida pelo MEC para desenvolver os projetos das embarcações, licitar, contratar e acompanhar toda a construção. Essa atividade se desenvolveu no período de 2013 a 2020, ao final todos os navios foram entregues, estando hoje lotados em quatro IFES localizadas em diferentes regiões geográficas do País, sendo um deles na FURG. Como pró-reitor também estive envolvido diretamente com a implantação do Reuni na FURG, projeto desafiador que começou em 2007 e que ampliou significativamente a oferta de cursos de graduação e pós-graduação, ampliação das atividades de assistência estudantil, extensão, contratação de novos servidores e encaminhamento de mais de uma centena de obras e reformas. Participei também nesse período da discussão e aprovação da adesão da EBSEH como gestora do HU. Participei também do processo de desligamento dos trabalhadores da FAHERG e consequente desativação da mesma. Estive envolvido diretamente nas discussões e posterior criação dos três novos Campis da FURG fora do município de Rio Grande, nos Programas lançados pelo MEC Mais Médicos, Expansão das IFES e Novos Campi. Em 19 de fevereiro de 2018 fui indicado por membros do conselho da Ordem de Silva Paes e homenageado a honraria no Grau de Oficial. Em abril de 2001 fui nomeado como Assessor de Assuntos Estratégicos da Reitoria, minhas atividades ficaram relacionadas a atender demandas do Reitor e atuar diretamente junto a direção da FAURG. Participei de diversas comissões e representações, em especial em duas Comissões como representante da FURG junto a Prefeitura Municipal do Rio Grande. Em 2024 tive a honra ter meu nome indicado ao Conselho Universitário - CONSUN pelo Magnífico Reitor Prof. Dr. Danilo Giroldo para receber o título de Doutor Honoris Causa, o CONSUN aprovou por unanimidade a indicação e recebi a comenda na Assembleia Universitária do dia 20 de agosto de 2024. Em janeiro de 2025 fui novamente nomeado como Assessor de Assuntos Estratégicos da Reitoria e simultaneamente como Diretor da Estação Antártica – Esantar, onde atuo até o momento. Como Assessor continuo desenvolvendo as atividades que desenvolvia na gestão anterior, atuando em projetos e atividades estratégicas para a instituição e diretamente junto a FAURG na condição de Assessor. Como diretor da Esantar coordenei o processo de transição da Esantar/FURG para a Esantar/Rio Grande encerrado em outubro de 2025 e continuo atuando na coordenação e gestão de meios flutuantes da FURG, dois navios, uma lancha e embarcações de menor porte.

2 – Atividades e experiências relacionadas ao RSC - No item 1 desse memorial procurei detalhar as atividades desenvolvidas durante minha trajetória na FURG, bem como as experiências adquiridas e o quanto essas contribuíram para minha formação e para a gestão da instituição. Na sequência faço mais alguns relatos sobre as atividades que constam no formulário disponibilizado via sistemas FURG.

- Como membro efetivo do COEPEA durante doze anos, pude participar de diversas discussões sobre assuntos estratégicos envolvendo ensino, pesquisa, extensão, inovação, planejamento, avaliação e administração. Certamente a



MEMORIAL RSC-PCCTAE

convivência nesse ambiente me qualificou como servidor público e como gestor da FURG.

- Na função de Diretor de Planejamento pude vivenciar experiências riquíssimas relacionadas ao planejamento e gestão orçamentária da FURG. Foram quatro anos de muito aprendizado não somente no ambiente da FURG, mas também no convívio com a gestão de outras IFES.

- Na condição de Pró-Reitor de Planejamento e Administração pude atuar diretamente junto ao Gabinete do Reitor, participando de discussões e encaminhamentos que definiram o futuro da FURG. Convivi em ambientes junto a diversos ministérios em Brasília, em especial o Ministério da Educação, foram muitas reuniões tratando de demandas importantes da FURG. Pude também participar de reuniões da ANDIFES e acompanhar discussões sobre temas relevantes para as IFES. Junto ao FORPLAD, atuei de forma efetiva nas Comissões de Planejamento e de Modelos, discutindo assuntos relacionados diretamente a planejamento, gestão orçamentária, contabilidade, finanças e materiais. Fui Coordenador da regional sul do FORPLAD-SUL no ano de 2020, esse fórum congrega as IFES o Rio Grande do Sul, Santa Catarina e Paraná.

- Como gestor e fiscal de contratos administrativos pude atuar na busca da melhor qualidade dos serviços contratados, buscando eficiência e transparência no uso de recursos públicos

- Pude atuar como membro de equipe de planejamento de processo para permissão de espaço público. Essa experiência foi riquíssima sempre na busca que esses espaços cedidos cumprissem com seu objetivo com qualidade, para atender as necessidades da comunidade universitária.

- O fato de poder representar a FURG oficialmente em diversas instituições e órgãos externos, dentre eles a Prefeitura Municipal de Rio Grande – DATC, atuando junto a Conselho Municipal de Transporte Coletivo – CMTC, me proporcionou uma excelente experiência e aprendizado, nesse espaço convivemos com diversas representações que traçavam as políticas de transporte coletivo no município.

3 -Saberes e competências desenvolvidas - Comecei a carreira profissional muito cedo na FURG, isso me proporcionou frequentar diversos ambientes, trabalhar com pessoas que muito contribuíram para a minha formação pessoal e profissional e adquirir todas as condições de desenvolver um trabalho de qualidade e comprometido com os objetivos da FURG. Nos itens 1 e 2 desse memorial procurei resgatar boa parte dos meus fazeres, minhas experiências e os resultados alcançados. São mais de cinquenta e um anos de trabalho na FURG, na maioria desse período ocupando funções e procurando envolver as pessoas na busca dos melhores resultados para os objetivos da Instituição.

4- Inovação, responsabilidades e resultados institucionais – Conforme relatado no item 1 desse memorial, minha trajetória começa com atividades importantes, mas que não requeriam uma postura de liderança como gestor de equipes, à medida que o tempo vai passando começaram a aparecer os desafios que exigiram um constante aperfeiçoamento para a condução dos novos processos, todo esse movimento foi me qualificando, exigindo novas responsabilidades que tiveram como resultado a melhoria constante do trabalho desenvolvido e seus resultados. Sem dúvida durante a minha trajetória que foi se construindo com o decorrer do tempo, as experiências nas relações interpessoais são o grande aprendizado que nos qualifica ainda mais como servidores capazes de exercer liderança, mantendo o cuidado de proporcionar a participação efetiva de todos os envolvidos nas atividades cotidianas, todas as decisões qualificadas passam pela participação de todos os envolvidos, isso cria um sentimento de pertencimento dos servidores para com a FURG.

5- Relação da trajetória com o nível pleiteado - Entendo que toda a trajetória relatada nos itens anteriores justifica meu pleito de enquadramento no RSC-PCCTA-V. São muitas experiências acumuladas e que de forma coletiva foram colocadas à disposição da FURG e do ensino público, gratuito e de qualidade disponível para a população brasileira.

6 – Síntese

Minha trajetória na FURG começa ainda quando eu era adolescente e representa muito para minha formação como pessoa e servidor público, guardo comigo experiências, aprendizados e excelentes lembranças de bons momentos vividos com pessoas comprometidas que muito me ajudaram para de forma coletiva conduzirmos todos os compromissos



MEMORIAL RSC-PCCTAE

sociais de uma instituição pública. Coimo ainda me encontro em atividade, continuo vivenciando oportunidades e momentos excelentes de convívio com pessoas que contribuem para o enfrentamento de novos desafios que se apresentam.