



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Pedido	208
Servidor	Andre Lemes da Silva

Trajetória, atividades e experiências relacionadas ao RSC pleiteado

MEMORIAL DESCRITIVO DE TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Servidor: André Lemes da Silva

Cargo: Técnico em Assuntos Educacionais

Instituição: Universidade Federal do Rio Grande – FURG

Objetivo: Progressão Funcional por meio do Reconhecimento de Saberes e Competências no nível **RSC-VI**, nos termos do Decreto nº 13.048/2026.

1. Trajetória Profissional e Individual

Iniciei minha caminhada no serviço público em 2005 como professor da rede municipal do Rio Grande e, em 2006, ingressei na Universidade Federal do Rio Grande (FURG) no cargo de Técnico em Assuntos Educacionais (TAE). Logo no primeiro ano de universidade, assumi a direção do Centro de Atenção Integral à Criança e ao Adolescente (CAIC/FURG), espaço complexo que articulava educação infantil, ensino fundamental, EJA, saúde da família e ação comunitária. A gestão do CAIC exigiu administrar convênios interinstitucionais com a Prefeitura Municipal e atuar em uma comunidade periférica de alta vulnerabilidade social.

Em 2011, fui designado Diretor de Extensão (DIEX) da Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PROEXC/FURG), oportunidade em que ampliei minha atuação para a gestão das políticas extensionistas do ensino superior, formação continuada de professores e articulação de editais nacionais junto ao MEC e à CAPES. A partir da percepção sobre as lacunas na formação de gestores escolares, colaborei com a criação do Projeto Interdisciplinar sobre Gestão Escolar no âmbito do PIBID/FURG.

Entre 2013 e 2018, estive cedido ao Município do Rio Grande para exercer o cargo de Secretário Municipal de Educação, liderando uma rede com 77 escolas, mais de 3 mil servidores e 23 mil estudantes. Nesse período, presidi a União dos Dirigentes Municipais de Educação do Rio Grande do Sul (UNDIME/RS, 2015-2018), atuando na articulação política e na formulação de políticas públicas nos âmbitos municipal, estadual e federal. Em 2019, atuei no Poder Legislativo como Vereador e Presidente da Comissão de Educação e da Escola do Legislativo.

Ao retornar formalmente às atividades na FURG, consolidei a gestão educacional e a articulação de políticas públicas como eixos centrais da minha atuação. Em 2021, fui novamente nomeado para o Cargo de Diretor de Extensão (DIEX/PROEXC), reafirmando meu compromisso com a gestão acadêmica. Neste período, criamos o programa PROEXTENSÃO (Programa de Fomento às Ações de Extensão da FURG) e coordenei a Comissão Institucional de Implementação da Curricularização da Extensão nos Cursos de Graduação, bem como fui indicado para representar a Universidade no Fórum Estadual Permanente de Apoio à Formação dos Profissionais da Educação Básica do RS (FORPROFE/RS, 2023-2024).

Em 2025, fui desafiado para um novo compromisso institucional ao assumir o Cargo de Pró-Reitor de Assuntos Estudantis. Tenho dedicado minha atuação na FURG no trabalho pela assistência estudantil como premissa fundamental da garantia da permanência qualificada dos estudantes na universidade. Esse trabalho tem exigido a articulação de um conjunto de serviços que vão desde o acompanhamento social, pedagógico e psicológico dos estudantes, até a organização e manutenção da gestão orçamentária dos recursos da Política Nacional de Assistência Estudantil, dos Restaurantes Universitários e das Casas dos Estudantes em todos os Campi da FURG. Além disso, tenho atuado junto



MEMORIAL RSC-PCCTAE

ao Fórum Nacional de Pró-Reitores de Assuntos Estudantis (FONAPRACE), órgão vinculado à Associação Nacional dos Dirigentes das Instituições Federais de Ensino Superior (ANDIFES).

Concomitante ao meu trabalho de gestão, coordenei projetos de extensão e de desenvolvimento institucional de grande envergadura e capilaridade nacional, viabilizados por Termos de Execução Descentralizada (TED) e financiados pelo Ministério da Educação (MEC), pelo Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima (MMA) e com parceria da UNESCO. Dentre essas iniciativas, destacam-se: a coordenação do projeto de Formação Continuada de Professores com foco nos ODS - Agenda 2030; a liderança nacional das etapas Escolar, Estadual e Nacional da VI Conferência Nacional Infantojuvenil pelo Meio Ambiente (VI CNIJMA); e o amplo Programa de Gestão e Governança da Educação Ambiental Escolar.

Mais recentemente, entre 2026 e 2027, além de coordenar as publicações e desdobramentos (Pós VI CNIJMA), ampliei meu escopo de atuação técnica para a Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis (PRAE), coordenando projeto institucional voltado à qualificação da infraestrutura e permanência estudantil na FURG. A articulação e liderança desse robusto portfólio de projetos acumula a captação e gestão de mais de R\$ 14 milhões em recursos externos para a Universidade, consolidando definitivamente meu perfil de gestor técnico, articulador interinstitucional e executor de políticas públicas essenciais para o ensino, a extensão e a assistência estudantil no Brasil.

2. Atividades e Experiências Relacionadas ao RSC

As atividades e experiências que fundamentam este pedido de progressão funcional no nível **RSC-VI** estão discriminadas abaixo, relacionando o período e contexto, a atividade realizada, a responsabilidade/contribuição assumida e a respectiva comprovação documental:

- **2006 – 2011 | PROEXC / FURG — Gestão do Cargo de Diretor do CAIC (CAIC/PROEXC)**
 - **Atividade Realizada:** Direção do Centro de Atenção Integral à Criança e ao Adolescente (CAIC/FURG).
 - **Responsabilidade ou Contribuição:** Planejar, coordenar e executar as atividades pedagógicas, administrativas e de ação comunitária da unidade em articulação com convênios municipais.
 - **Documento Comprobatório:** Portarias Gabinete do Reitor/FURG nº 01146/2006 e nº 01582/2008.
- **2013 – 2018 | Prefeitura Municipal do Rio Grande / MEC — Gestão Pública Municipal como Secretário de Município de Educação**
 - **Atividade Realizada:** Exercício do cargo de Secretário Municipal de Educação do Rio Grande.
 - **Responsabilidade ou Contribuição:** Direção executiva de rede com 77 escolas, reestruturação física (criação de 12 novas escolas), reformulação do plano de carreira do magistério e universalização da formação continuada em serviço.
 - **Documento Comprobatório:** Portarias de Cessão MEC nº 215/2013, nº 167/2014, nº 1.802/2016 e nº 531/2017.
- **2021 – 2025 | PROEXC / FURG — Gestão do Cargo de Diretor de Extensão (DIEX/PROEXC)**
 - **Atividade Realizada:** Nomeação para o Cargo de Direção de Extensão (CD-4).
 - **Responsabilidade ou Contribuição:** Planejar, coordenar e executar as políticas de extensão universitária da FURG, liderar a criação do programa PROEXTENSÃO e coordenar a Comissão Institucional de Implementação da Curricularização da Extensão nos Cursos de Graduação.
 - **Documento Comprobatório:** Portaria Gabinete do Reitor/FURG nº 0149/2021.
- **2025 – Atual | PRAE / FURG — Gestão do Cargo de Pró-Reitor de Assuntos Estudantis**
 - **Atividade Realizada:** Exercício do cargo de Pró-Reitor de Assuntos Estudantis da FURG.



MEMORIAL RSC-PCCTAE

- **Responsabilidade ou Contribuição:** Direção da política de permanência qualificada, gestão orçamentária dos recursos do PNAES, Restaurantes Universitários, Casas do Estudante e coordenação do acompanhamento psicossocial e pedagógico em contexto multicampi.
- **Documento Comprobatório:** Portaria Gabinete do Reitor/FURG nº 0190/2025.
- **2023 – 2024 | FORPROFE/RS / FURG — Representação Titular no Fórum Estadual de Formação de Professores**
 - **Atividade Realizada:** Representação institucional titular da FURG.
 - **Responsabilidade ou Contribuição:** Atuação junto ao Fórum Estadual Permanente de Apoio à Formação dos Profissionais da Educação Básica do Rio Grande do Sul.
 - **Documento Comprobatório:** Portaria Gabinete do Reitor/FURG nº 1208/2023.
- **2023 – 2024 | PROEXC / MEC / UNESCO — Coordenação do Projeto de Extensão "Formação Continuada de Professores - ODS Agenda 2030"**
 - **Atividade Realizada:** Coordenação-geral de projeto nacional de extensão.
 - **Responsabilidade ou Contribuição:** Liderança da execução pedagógica e financeira de projeto nacional (R\$ 649.570,42) focado na implementação curricular da Educação Ambiental em redes estaduais e municipais de ensino.
 - **Documento Comprobatório:** Plano de Trabalho Aprovado SisProj EXT-2250.
- **2024 – 2025 | PROEXC / MEC / SECADI — Coordenação do Projeto "VI CNIJMA - Etapas Escolar e Estadual"**
 - **Atividade Realizada:** Coordenação-geral de projeto nacional descentralizado.
 - **Responsabilidade ou Contribuição:** Coordenação de pesquisa especializada e suporte técnico/logístico às 27 Unidades Federativas para a realização das etapas escolares e estaduais da VI Conferência Infantojuvenil pelo Meio Ambiente (R\$ 5.792.350,00).
 - **Documento Comprobatório:** Plano de Trabalho Aprovado SisProj EXT-2536.
- **2025 – 2026 | PRAE / MEC / SECADI — Coordenação do "Programa de Gestão e Governança da Educação Ambiental Escolar"**
 - **Atividade Realizada:** Coordenação-geral de programa nacional de aperfeiçoamento.
 - **Responsabilidade ou Contribuição:** Formação de 1.200 gestores educacionais e articulação de redes de governança da Política Nacional de Educação Ambiental Escolar em todo o país (R\$ 1.635.763,80).
 - **Documento Comprobatório:** Plano de Trabalho Aprovado SisProj EXT-2833.
- **2025 | PRAE / MMA / PNEA — Coordenação da "Etapa Nacional da VI CNIJMA"**
 - **Atividade Realizada:** Coordenação de projeto de suporte logístico nacional.
 - **Responsabilidade ou Contribuição:** Planejamento e execução logística para a mobilização, deslocamento aéreo e participação de centenas de delegados estaduais na Etapa Nacional realizada em Brasília (R\$ 3.025.000,00).
 - **Documento Comprobatório:** Plano de Trabalho Aprovado SisProj EXT-2884.
- **2026 – 2027 | PRAE / FURG — Coordenação do Projeto "Pós VI CNIJMA - Publicização e Coletânea"**
 - **Atividade Realizada:** Coordenação de projeto de editoração e publicização.
 - **Responsabilidade ou Contribuição:** Coordenação da sistematização de dados qualitativos, elaboração do relatório final e editoração de coletâneas analítico-reflexivas sobre a CNIJMA (R\$ 138.000,00).
 - **Documento Comprobatório:** Plano de Trabalho Aprovado SisProj EXT-3257.
- **2026 – 2027 | PRAE / FURG — Coordenação do Projeto de Desenvolvimento Institucional da**



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Assistência Estudantil

- **Atividade Realizada:** Coordenação de projeto de desenvolvimento institucional.
- **Responsabilidade ou Contribuição:** Liderança da modernização e qualificação da infraestrutura material de apoio discente, moradias e Restaurantes Universitários da FURG (R\$ 250.000,00).
- **Documento Comprobatório:** Plano de Trabalho Aprovado SisProj INST-177.

3. Saberes e Competências Desenvolvidos

- **Gestão e Governança Pública Educacional:** Domínio de mecanismos orçamentários, planejamento estratégico, elaboração de Planos Municipais de Educação e estruturação de redes de atendimento escolar em larga escala.
- **Gestão de Assistência Estudantil e Permanência:** Coordenação e execução orçamentária da Política Nacional de Assistência Estudantil (PNAES), administração de equipamentos de larga escala (Restaurantes Universitários e Casas do Estudante) e formulação de redes de acompanhamento social, pedagógico e psicológico em contexto multicampi.
- **Captura e Gestão de Recursos Macroinstitucionais:** Expertise no desenho de Termos de Execução Descentralizada (TED), elaboração de planos de trabalho complexos e gestão financeira de projetos extensionistas e de desenvolvimento institucional com financiamento externo junto ao MEC, MMA e UNESCO.
- **Articulação Interinstitucional e Mediação Política:** Capacidade demonstrada de dialogar e pactuar metas entre diferentes instâncias federativas (União, Estados e Municípios), ministérios, conselhos municipais, Poder Legislativo, organizações da sociedade civil e representação em fóruns nacionais de assistência estudantil (FONAPRACE/ANDIFES).
- **Formação Continuada e Desenho Curricular:** Competência técnica para formular programas de formação de professores e gestores educacionais com foco na Educação Ambiental, Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (Agenda 2030), gestão democrática e Inserção Curricular da Extensão nos cursos de graduação da FURG.
- **Liderança de Equipes Multidisciplinares:** Condução de equipes executoras de grande porte compostas por docentes, técnicos-administrativos, estudantes de graduação/pós-graduação e especialistas externos em nível nacional.

4. Inovação, Responsabilidades e Resultados Institucionais

- **Inovação Curricular e Metodológica:** Formulação do projeto *Escola ComVida* durante a gestão municipal, incentivando a autonomia docente e a formação em serviço, além da concepção de ecossistemas híbridos de aprendizagem em escala nacional para o MEC (como o modelo de 4 instâncias formativas do Projeto EXT-2833). Implantação da Inserção Curricular da Extensão nos cursos de graduação da FURG e criação do programa PROEXTENSÃO.
- **Projeção Nacional e Atração de Recursos para a FURG:** Posicionamento da FURG como instituição de referência nacional junto ao MEC, SECADI e MMA para a execução das políticas de Educação Ambiental Escolar e da CNIJMA. A captação direta de mais de R\$ 14 milhões em recursos de terceiros viabilizou bolsas para dezenas de estudantes e pesquisadores, além de gerar ressarcimentos institucionais para a Universidade e sua fundação de apoio (FAURG).
- **Modernização e Qualificação da Assistência Estudantil:** Como Pró-Reitor de Assuntos Estudantis, concepção e liderança do Projeto INST-177, focado em reestruturar fisicamente os Restaurantes



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Universitários e as Casas do Estudante em todos os campi, vinculando a gestão orçamentária e a infraestrutura material à efetiva redução dos índices de evasão acadêmica na FURG.

- **Impacto Social e Quantitativo:** Expansão direta da taxa de atendimento escolar na educação infantil no município do Rio Grande (atingindo 95% na faixa de 4 e 5 anos) e capacitação direta de milhares de educadores e gestores públicos em todo o território nacional.

5. Relação da Trajetória com o Nível Pleiteado (RSC-VI)

O nível de **Reconhecimento de Saberes e Competências VI (RSC-VI)** pressupõe o exercício de atividades de alta e extrema complexidade, marcadas pela liderança de políticas públicas de alcance nacional, alta gestão macroinstitucional, inovação na administração acadêmica e projeção sistêmica no ensino superior e na educação básica pública.

A minha trajetória profissional evidencia plena consonância com os pressupostos do **RSC-VI**:

1. **Impacto e Abrangência Sistêmica das Ações:** A coordenação de grandes programas e projetos nacionais descentralizados (TEDs com MEC, SECADI, MMA e UNESCO que somam mais de R\$ 14 milhões) alcança simultaneamente as 27 Unidades Federativas do país, impactando redes estaduais, municipais, universidades federais e milhares de escolas públicas.
2. **Liderança em Alta Gestão e Formulação de Políticas Públicas:** O desempenho consecutivo em cargos de alta direção e liderança política — como Pró-Reitor de Assuntos Estudantis da FURG, Diretor de Extensão, Diretor do CAIC, Secretário Municipal de Educação do Rio Grande, Presidente da UNDIME/RS, Membro Titular do FORPROFE/RS e representante no FONAPRACE/ANDIFES — atesta a máxima capacidade de gestão estratégica, formulação normativa e concertação interfederativa.
3. **Inovação Institucional e Atração de Recursos de Custeio e Capital:** A liderança na implementação da Inserção Curricular da Extensão na FURG, a criação do programa PROEXTENSÃO, a reformulação de planos de carreira e diretrizes curriculares, e a condução de projetos de infraestrutura da assistência estudantil (PNAES, RUs e Casas do Estudante) demonstram um legado de transformação institucional contínua e contribuição no topo da carreira técnica universitária.

6. Síntese

O conjunto de evidências e reflexões contidas neste memorial demonstra uma carreira pautada pelo compromisso público, pela busca contínua do aprimoramento pedagógico e pela capacidade de transformação institucional. O percurso percorrido — iniciado na educação básica no CAIC, fortalecido nas diretorias e pró-reitorias de unidades da FURG, testado na liderança da Secretaria Municipal de Educação e da UNDIME/RS, e reafirmado na gestão de projetos nacionais de grande porte na universidade — atesta o domínio pleno de competências e saberes que justificam o deferimento da progressão por RSC-TAE no nível **RSC-VI**.