



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Pedido	190
Servidor	Alex Sandro Rodrigues Martins

Trajatória, atividades e experiências relacionadas ao RSC pleiteado

1. Trajetória Profissional e Individual

Minha trajetória no serviço público e na área contábil é marcada pelo compromisso contínuo com a excelência técnica, a transparência e o desenvolvimento institucional. Atuo na Universidade Federal do Rio Grande (FURG) exercendo atribuições de elevada complexidade e responsabilidade.

Ao longo de minha carreira na instituição, assumi importantes papéis na gestão financeira e contábil. Exerci a função gratificada de Coordenador de Contabilidade da DAFC desde 07/01/2013, período em que liderei a modernização das rotinas de conciliação e fechamento contábil. A partir de 20/01/2021, assumi a responsabilidade como Diretor da Diretoria de Administração Financeira e Contábil (DAFC/PROPLAD), cargo de direção que ocupo atualmente, liderando a execução contábil e financeira de toda a universidade.

Minha atuação é pautada pela indissociabilidade entre a prática administrativa, o ensino e a produção acadêmica, buscando sempre aplicar conhecimentos científicos na otimização de processos públicos.

1. Atividades e Experiências Relacionadas ao RSC

Abaixo, apresento de forma detalhada e fundamentada as principais experiências que sustentam este pedido de Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC), organizadas conforme as diretrizes institucionais:

1. Gestão, Liderança e Governança Institucional

- Direção da DAFC/PROPLAD: Desde janeiro de 2021, exerço o cargo de Diretor de Administração Financeira e Contábil, sendo responsável pela coordenação de equipes técnicas e gestão estratégica dos recursos da FURG. Portarias (139/2021, 70/2025 e 223/2025).
- Coordenação de Contabilidade: Atuação direta na coordenação técnica da DAFC a partir de 2013, consolidando rotinas eficientes e seguras. Portarias (237/2023 e 134/2021).
- Conselhos Superiores (FAURG): Exerci o mandato como membro representante do Conselho Universitário (CONSUN) no Conselho Fiscal da Fundação de Apoio à Universidade do Rio Grande (FAURG), de 03/05/2023 a 02/05/2025, atuando na fiscalização e homologação de contas da fundação de apoio. Resolução CONSUN/FURG 18/2023.
- Comissões de Cadastro e Avaliação de Bens: Participação ativa em Comissões de Cadastrado e Avaliações de Bens da FURG, assegurando a correta mensuração do patrimônio público. Portarias (2521/2009, 463/2010, 530/2011, 1311/2012, 1445/2022, 1725/2023, 1308/2024 e 53/2026).
- Comissão de Licitação: Atuação em portarias específicas de licitação nos períodos de 05/05/2013 a 08/05/2014, 05/04/2017 a 04/04/2018 e 14/04/2023 a 13/04/2024. Portarias (1250/2013, 819/2017 e 1101/2023).
- Gestão e Fiscalização de Contratos: Designação para atuar como Gestor e Fiscal do Contrato do SERPRO para aquisição de certificados digitais. Portarias (2361/2024, 1317/2025 e 2789/2025).

1. Ensino, Tutoria e Capacitação de Pessoas

- Docência e Tutoria EaD: Atuação como Tutor EaD nos cursos de graduação em Administração, graduação em Administração Pública e pós-graduação em Gestão Pública Municipal ofertados pela FURG, conforme declarações anexadas no sistema FURG



MEMORIAL RSC-PCCTAE

- Instrutoria na ENAP: Atuação formal como instrutor da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) nos cursos práticos e especializados: "Fiscalização de Obras e Serviços de Engenharia" e "Praticando a elaboração do orçamento de curto prazo", conforme certificados anexados no sistema FURG.
- Banca de Exame de Seleção: Membro da Banca Examinadora do Concurso Público para Técnico em Contabilidade da FURG (Edital nº 6/2024).

1. Produção Técnica e Científica

- Autoria de Livro: Autor do livro publicado Administração Financeira em Empresas de Prestação de Serviços - Orçamento Empresarial, Capital de Giro e Análise de Demonstrações Contábeis, servindo como material de referência técnica e acadêmica, conforme comprovantes anexados no sistema FURG.
- Artigos e Capítulos: Autor de 14 artigos científicos publicados em periódicos de circulação nacional e internacional, bem como coautor de capítulo de livro especializado conforme comprovantes anexados no sistema FURG.
- Apresentação de Trabalhos: Apresentação e difusão de pesquisas científicas em eventos de alta relevância, tais como o Congresso USP de Controladoria e Contabilidade, o ENGEMA (Encontro Nacional sobre Gestão Empresarial e Meio Ambiente) e Convenções de Contabilidade conforme comprovantes anexados no sistema FURG.
- Avaliação Científica: Revisor e avaliador ad hoc de artigos para Revistas Científicas de abrangência nacional e internacional, além de avaliador de projetos de ensino, pesquisa, extensão e inovação para a UERGS conforme comprovantes anexados no sistema FURG.

1. Reconhecimento Nacional

- Premiação do MEC/SPO: Reconhecimento público de âmbito nacional recebido no Encontro de Encerramento do Exercício de 2014 (Brasília/DF) [6]. Fui agraciado com certificado de distinção pela Subsecretaria de Planejamento e Orçamento do Ministério de Educação (MEC/SPO) devido à atuação destacada e empenho na condução dos procedimentos contábeis e de Auditoria no SIAFI conforme comprovantes anexados no sistema FURG.

1. Saberes e Competências Desenvolvidos

A partir desse conjunto substancial de experiências teóricas e práticas, consolidei saberes multidimensionais fundamentais para a gestão pública contemporânea:

- Domínio de Finanças e Orçamento Público: Conhecimento avançado em contabilidade aplicada ao setor público, demonstrado na prática da direção da DAFC, na instrução de cursos do orçamento de curto prazo na ENAP, e na autoria de livro técnico sobre administração financeira.
- Competências em Auditoria e Controle: Habilidade na avaliação, controle e conformidade contábil, ratificada pela premiação recebida do MEC/SPO e pela participação no Conselho Fiscal da FAURG.
- Capacidade Pedagógica e de Disseminação: Experiência consolidada em metodologias ativas de ensino e tutoria a distância (FURG), capacitação profissional de servidores públicos federais (ENAP) e orientação científica de estudantes de graduação.
- Pesquisa Científica Aplicada: Competência técnica de investigação acadêmica, validada pela publicação constante de artigos em congressos e periódicos de impacto e pela atuação como parecerista/revisor científico de periódicos nacionais e internacionais.

1. Inovação, Responsabilidades e Resultados Institucionais



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Minhas ações sempre visaram ir além das rotinas burocráticas ordinárias do cargo de Técnico em Contabilidade, gerando inovações de impacto e resultados concretos para a FURG:

- Inovação na Gestão Contábil: A coordenação eficiente que resultou no prêmio nacional do MEC demonstra o desenvolvimento de procedimentos inovadores na condução contábil da instituição pelo SIAFI.
- Transparência e Governança da Fundação de Apoio: A atuação técnica no Conselho Fiscal da FAURG propiciou a qualificação das prestações de contas, elevando a segurança jurídica da parceria com a FURG.
- Disseminação e Fortalecimento do Conhecimento: A publicação de livros, artigos e a atuação na formação continuada de servidores (ENAP) elevam a reputação acadêmica e profissional da FURG em nível nacional.
- Segurança em Contratações: A liderança na condução de processos de licitação e na fiscalização de contratos estratégicos (como o da SERPRO para certificação digital) garantiu a conformidade legal e a mitigação de riscos contratuais para a universidade.

1. Relação da Trajetória com o Nível Pleiteado

Os saberes e competências que integram minha trajetória profissional preenchem integralmente os requisitos para a concessão do RSC-PCCTAE VI.

A correlação direta entre o exercício de cargos de alta responsabilidade institucional (Diretor da DAFC e Coordenador de Contabilidade), a governança de conselhos fiscais, a relevância da produção bibliográfica com livro e múltiplos artigos científicos publicados, a docência em nível superior e em escolas de governo (ENAP), somada a uma premiação nacional de excelência outorgada pelo Ministério da Educação, reflete um perfil técnico-científico que equivale perfeitamente aos saberes construídos em um percurso de pós-graduação em nível de Doutorado.

1. Síntese

Em suma, este requerimento de RSC-PCCTAE VI fundamenta-se em:

1. Liderança e Gestão Estratégica: Mais de uma década conduzindo a contabilidade e a administração financeira da FURG como Diretor e Coordenador.
2. Excelência e Reconhecimento Nacional: Premiação oficial do MEC/SPO pela condução contábil destacada no SIAFI.
3. Difusão do Saber: Autoria de livro de Administração Financeira, 14 artigos acadêmicos e atuação docente de excelência na FURG e na ENAP.
4. Contribuição na Governança e Controle: Representação em Conselho Fiscal da FAURG e Comissões de Avaliação Patrimonial, Licitação e Bancas Examinadoras.