



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Pedido	184
Servidor	Claudia Beatriz Pio Borges

Trajetória, atividades e experiências relacionadas ao RSC pleiteado

Memorial para Solicitação de Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC)

1. Trajetória profissional e individual

Ao ingressar na Universidade Federal do Rio Grande (FURG), em 30 de dezembro de 2009, eu ainda não imaginava que construiria toda a minha trajetória profissional no mesmo espaço. Permanecer na Secretaria Geral do Instituto de Ciências Biológicas (ICB) por mais de dezesseis anos significou acompanhar o crescimento da universidade, participar de diferentes gestões, enfrentar mudanças administrativas e compreender, diariamente, que o trabalho do Técnico-Administrativo em Educação é parte essencial da missão da universidade pública. Ao longo desse percurso, a FURG deixou de ser apenas meu local de trabalho para tornar-se também um espaço de formação, produção do conhecimento e transformação pessoal.

Minha formação em Letras antecede meu ingresso na carreira técnico-administrativa e proporcionou experiências na docência da educação básica. Entretanto, foi na FURG que encontrei um ambiente propício para consolidar minha identidade profissional, desenvolvendo uma trajetória pautada pelo compromisso com a administração pública, pela qualificação permanente e pela participação ativa na vida institucional. A formação acadêmica foi ampliada com a especialização em Metodologia do Ensino de Língua Portuguesa e Língua Estrangeira e, posteriormente, com a conclusão do Mestrado em Letras, reafirmando meu compromisso com a formação continuada e com o aprimoramento das atividades desempenhadas no serviço público.

Paralelamente às atividades administrativas, desenvolvi uma atuação significativa em projetos de pesquisa, extensão e cultura, coordenando e participando de iniciativas voltadas à promoção da literatura, da formação cidadã e do enfrentamento ao racismo, como os projetos *Conversas Antirracistas* e *Poesia na Lagoa*. Essas experiências fortaleceram minha compreensão acerca da indissociabilidade entre gestão, ensino, pesquisa e extensão, princípio que orienta a universidade pública e que também fundamenta minha atuação como Técnica Administrativa em Educação. Ao revisitar minha trajetória, reconheço que a permanência na Secretaria Geral do Instituto de Ciências Biológicas não representou apenas estabilidade funcional, mas a oportunidade de construir uma experiência profissional sólida, baseada na responsabilidade, na ética, na qualificação permanente e no compromisso com o desenvolvimento institucional da Universidade Federal do Rio Grande.

2. Atividades e experiências relacionadas ao RSC

Ao longo de minha trajetória como Técnica Administrativa em Educação na Universidade Federal do Rio Grande, desenvolvi atividades que extrapolam as atribuições rotineiras do cargo, assumindo responsabilidades relacionadas à gestão universitária, ao assessoramento administrativo, à participação em órgãos colegiados, à pesquisa, à extensão, à cultura e às políticas institucionais de inclusão. Essas experiências possibilitaram a construção de conhecimentos técnicos e acadêmicos que fundamentam o presente pedido de Reconhecimento de Saberes e Competências.

2.1 Atuação na Secretaria Geral do Instituto de Ciências Biológicas

Período: dezembro de 2009 – atual.

Desde meu ingresso na FURG, atuo na Secretaria Geral do Instituto de Ciências Biológicas, desenvolvendo atividades de assessoramento administrativo às Direções do Instituto e aos órgãos colegiados da Unidade Acadêmica. Entre minhas atribuições destacam-se a organização e gestão documental, arquivamento de processos administrativos, coordenação



MEMORIAL RSC-PCCTAE

dos demais secretários, acompanhamento de processos institucionais, apoio à gestão de pessoas, elaboração e tramitação de documentos oficiais, organização de reuniões e assessoramento às atividades administrativas necessárias ao funcionamento do Instituto.

A permanência na Secretaria Geral ao longo de diferentes gestões permitiu-me desenvolver ampla compreensão dos processos administrativos da Universidade, garantindo continuidade institucional, organização dos fluxos de trabalho e suporte qualificado às atividades de ensino, pesquisa, extensão e gestão.

2.2 Assessoramento a concursos públicos para docentes

Período: 2010 – atual.

Desde 2010 participo do assessoramento administrativo aos concursos públicos para provimento de cargos de Professor do Magistério Superior do Instituto de Ciências Biológicas, exercendo a função de secretária das bancas examinadoras. Essa atividade envolve a organização de toda a documentação dos concursos, acompanhamento das etapas previstas nos editais, apoio às bancas examinadoras, elaboração de atas, conferência documental, controle dos procedimentos administrativos e garantia do cumprimento das normas institucionais e legais que regem os certames.

A participação contínua nesses processos proporcionou amplo conhecimento sobre legislação universitária, organização administrativa e gestão de processos seletivos públicos.

2.3 Participação em Comissões Assessoras de Avaliação de Monitoria

Período: diversos editais entre 2019 e 2025.

Participei de diversas Comissões Assessoras responsáveis pela análise de mérito e relevância acadêmica das propostas de bolsas de monitoria da Universidade.

Nessas comissões, participei da avaliação técnica das propostas submetidas, contribuindo para a seleção de projetos que fortalecem o ensino de graduação e promovem a formação acadêmica dos estudantes.

Essa experiência ampliou minha compreensão sobre os processos de avaliação institucional, planejamento acadêmico e gestão universitária.

2.4 Participação em comissões institucionais e governança universitária

Período: conforme designações institucionais.

Ao longo da carreira passei a integrar diferentes comissões institucionais, assumindo responsabilidades relacionadas ao planejamento, à inclusão e à preservação da memória institucional.

Atualmente integro a Comissão de Heteroidentificação do Instituto de Ciências Biológicas, contribuindo para a implementação das políticas de ações afirmativas e para a efetivação dos processos de heteroidentificação desenvolvidos pela Universidade.

Também participo da Comissão de Memória do Instituto de Ciências Biológicas, colaborando com ações voltadas à preservação da história institucional da Unidade Acadêmica.

Além dessas atividades, represento o Instituto de Ciências Biológicas no Conselho Universitário (CONSUN), participando das discussões e deliberações referentes às políticas institucionais da Universidade.

Também participei da organização e acompanhamento do Plano de Gestão do Instituto de Ciências Biológicas, colaborando com processos de planejamento e desenvolvimento institucional.

2.5 Pesquisa

Período: 2020 – atual.

Integro o projeto de pesquisa **Poéticas Orais e Pensamento Decolonial**, participando de estudos voltados à oralidade, literatura e pensamento decolonial.

O projeto mantém articulação com a Rede Iberoamericana de Estudos sobre Materiais Orais (RIEMO) e com o Laboratório Nacional de Materiales Orales (LANMO), da Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), possibilitando minha inserção em redes de pesquisa nacionais e internacionais e contribuindo para a internacionalização das atividades acadêmicas desenvolvidas pela Universidade.



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Paralelamente, participo do projeto de pesquisa **Literatura e Identidades na América Latina**, fortalecendo minha atuação acadêmica e ampliando minha produção científica.

2.6 Extensão universitária

Período: 2023 – atual.

Minha atuação na extensão universitária concentra-se em projetos voltados ao enfrentamento do racismo, à promoção da literatura e ao fortalecimento do diálogo entre universidade e comunidade.

Coordenei os projetos **Conversas Antirracistas, II Conversas Antirracistas e III Conversas Antirracistas** que promovem debates, palestras, saraus e ações educativas voltadas à construção de práticas antirracistas. Levando as conversas antirracistas para sala de aula. Através deste projeto atuamos em duas escolas uma na cidade de Pelotas e outra aqui em Rio Grande.

Também coordeno o projeto **Poesia na Lagoa**, iniciativa voltada à valorização da produção literária de mulheres e à democratização do acesso à literatura por meio da produção cultural.

Esses projetos evidenciam a articulação entre gestão universitária, cultura, pesquisa e extensão, contribuindo para ampliar a inserção social da Universidade.

2.7 Produção acadêmica e cultural

Paralelamente às atividades administrativas, desenvolvi intensa produção acadêmica e literária, com publicação de artigos científicos, capítulos de livros, organização de obras coletivas e publicação de livros de poesia.

Também participei de eventos científicos nacionais e internacionais, apresentando trabalhos relacionados à literatura, oralidade, decolonialidade, educação e cultura, além de integrar coletivos literários e colaborar na organização de eventos culturais promovidos pela Universidade. Pude prestigiar dois CONSUBs (Congresso de Secretárias das Universidades Brasileiras), num dos quais apresentei trabalho junto à outras colegas da instituição, representando a FURG.

Essas atividades demonstram que minha trajetória profissional foi acompanhada por permanente investimento em formação, produção de conhecimento e difusão da cultura.

2.8 Atuação no sistema SCDP

Desde que começou a ser utilizado na FURG, atuei no SCDP, fizemos curso sobre o sistema e eu realizava as seguintes atividades no sistema: Solicitante de Viagem: Cadastra os dados iniciais do afastamento, o roteiro e o motivo. Solicitante de Passagem: Realiza a cotação, reserva e emissão de passagens aéreas ou terrestres. Proponente / Autoridade Concedente: Avalia e autoriza administrativamente o deslocamento do proposto.

2.9 Atuação como Agente PDP

Atuei como agente PDP em dois anos consecutivos em que estávamos sem a presença de um administrador, eu entrava no sistema pelo sou.gov e cadastrava todas as atividades e cursos das equipes do ICB.

2.10 Levantamento patrimonial

Atuei no levantamento patrimonial do Instituto de Ciências Biológicas, primeiramente auxiliando a administradora e me deslocando aos locais como o CEMPRE-HU para fazer a contagem de bens do ICB. Posteriormente, durante o afastamento da administradora, atuei no levantamento patrimonial do ICB, organizando documentos, fazendo a conferência e a troca dos sublocais, recebendo o agente externo para a conferência e fazendo a conferência dos bens em diversos locais do ICB.

3. Saberes e competências desenvolvidos

A trajetória profissional construída ao longo de mais de dezesseis anos na Universidade Federal do Rio Grande possibilitou o desenvolvimento de conhecimentos técnicos, habilidades e competências que foram sendo continuamente aperfeiçoados por meio da experiência profissional, da formação acadêmica e da participação em atividades de ensino, pesquisa, extensão e gestão universitária.

A atuação permanente na Secretaria Geral do Instituto de Ciências Biológicas proporcionou o domínio dos processos



MEMORIAL RSC-PCCTAE

administrativos da Universidade, desenvolvendo competências relacionadas à gestão documental, organização administrativa, assessoramento à gestão, elaboração e tramitação de processos, planejamento institucional e acompanhamento dos órgãos colegiados. A convivência com diferentes equipes diretivas permitiu ampliar minha capacidade de adaptação às mudanças institucionais, de organização do trabalho e de atuação colaborativa na resolução de demandas complexas.

A participação em concursos públicos para docentes, em comissões institucionais e em processos de planejamento contribuiu para o desenvolvimento de competências relacionadas à interpretação e aplicação da legislação, à análise de processos administrativos, à tomada de decisões, à responsabilidade técnica, ao planejamento estratégico e à gestão pública universitária. Essas experiências fortaleceram minha visão sistêmica da instituição e ampliaram minha compreensão sobre o funcionamento da administração pública federal.

Buscando aperfeiçoar minha atuação profissional, realizei formação específica na área de Gestão de Pessoas durante meu afastamento para qualificação, ampliando meus conhecimentos sobre desenvolvimento de equipes, gestão por competências, planejamento de pessoas e relações de trabalho no serviço público. Os conhecimentos adquiridos nesse período passaram a subsidiar minha atuação em atividades relacionadas ao Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP), ao Programa de Gestão e às demais ações voltadas ao desenvolvimento institucional.

Ainda na busca pelo aperfeiçoamento profissional e por melhoria dos processos na Secretaria do ICB, participei da formação em Noções de Arquivo, curso oferecido pela PROGEP, conseguindo através do aprendizado e do auxílio do Arquivo Geral da FURG, organizar, catalogar a documentação do arquivo da Unidade Acadêmica na qual sou lotada. Minha atuação em pesquisa e extensão também possibilitou a construção de competências relacionadas à produção do conhecimento, à coordenação de projetos, ao planejamento e execução de ações extensionistas e à articulação entre universidade e sociedade. A participação no projeto de pesquisa *Poéticas Orais e Pensamento Decolonial*, vinculado à Rede Iberoamericana de Estudos sobre Materiais Orais (RIEMO) e ao Laboratorio Nacional de Materiales Orales (LANMO), da Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), fortaleceu minha formação científica e ampliou minha inserção em redes acadêmicas nacionais e internacionais.

No campo da extensão universitária, a coordenação dos projetos *Conversas Antirracistas* e *Poesia na Lagoa* proporcionou o desenvolvimento de competências relacionadas à gestão de projetos, à organização de eventos, ao trabalho interdisciplinar, à promoção da diversidade, à valorização da cultura e ao diálogo com diferentes públicos. Essas experiências consolidaram minha compreensão da extensão universitária como espaço de formação cidadã e transformação social.

Também participei da Mostra da Produção Universitária da FURG ministrando oficinas de escrita e integrando bancas avaliadoras de trabalhos acadêmicos. Essas atividades contribuíram para o desenvolvimento de competências relacionadas à comunicação, à mediação do conhecimento, à avaliação acadêmica e ao compartilhamento de experiências com estudantes e servidores, fortalecendo minha atuação como agente de formação dentro da Universidade.

Além disso, ministrei uma oficina de escrita promovida pela Pró-Reitoria de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas (PROGEP), experiência que ampliou minhas competências na comunicação escrita e na produção de textos institucionais e acadêmicos, contribuindo para qualificar ainda mais meu desempenho profissional.

A produção científica, a publicação de artigos, capítulos de livros e obras literárias, aliadas à participação em eventos acadêmicos e culturais, reforçaram minha capacidade de pesquisa, escrita acadêmica, organização de informações e produção intelectual. Essas experiências demonstram que os saberes desenvolvidos ao longo da minha trajetória resultam da integração entre formação continuada, experiência prática, produção de conhecimento e compromisso com a excelência do serviço público.

Compreendo, assim, que as competências construídas ao longo da carreira extrapolam o domínio técnico das atribuições do cargo, refletindo uma atuação comprometida com a gestão universitária, a inovação administrativa, a pesquisa, a



MEMORIAL RSC-PCCTAE

extensão, a formação de pessoas e o fortalecimento da universidade pública.

4. Inovação, responsabilidades e resultados institucionais

Minha atuação profissional tem sido marcada por uma postura proativa, pelo compromisso com a melhoria contínua dos processos institucionais e pela capacidade de articular diferentes demandas administrativas e acadêmicas. Ao longo da trajetória na Universidade Federal do Rio Grande (FURG), assumi responsabilidades que ultrapassam as atribuições rotineiras do cargo, contribuindo para o planejamento, a organização e a coordenação de projetos, eventos e ações institucionais que fortalecem o ensino, a pesquisa, a extensão e a gestão universitária.

Destaco minha atuação na coordenação e acompanhamento de projetos institucionais, no apoio à elaboração, execução e prestação de contas de ações de extensão e cultura, bem como na organização de eventos acadêmicos e científicos, sempre buscando garantir eficiência, cumprimento de prazos e qualidade na execução das atividades. Também tenho participado ativamente da organização dos trabalhos dos conselhos e comissões, da elaboração de documentos oficiais, atas, pareceres e processos administrativos, colaborando para a transparência, a segurança das informações e o bom funcionamento das instâncias colegiadas.

Acredito que a inovação na administração pública se concretiza por meio da iniciativa, da capacidade de identificar oportunidades de aperfeiçoamento e da disposição para construir soluções coletivas. Nesse sentido, procuro incorporar os conhecimentos adquiridos em processos de formação continuada às atividades desenvolvidas, propondo melhorias nos fluxos de trabalho, utilizando ferramentas tecnológicas para otimizar procedimentos e incentivando práticas colaborativas que contribuam para uma gestão mais eficiente e humanizada.

Os resultados desse trabalho refletem-se na organização dos processos institucionais, na confiabilidade das informações produzidas, no fortalecimento das ações desenvolvidas pelo Instituto e na consolidação de um ambiente de trabalho pautado pela cooperação, pela responsabilidade e pelo compromisso com a missão institucional da Universidade.

5. Relação da trajetória apresentada com o nível pleiteado

O Reconhecimento de Saberes e Competências tem como finalidade valorizar os conhecimentos construídos ao longo da trajetória profissional, considerando que a atuação do servidor pode resultar no desenvolvimento de competências equivalentes às adquiridas por meio da formação acadêmica formal. Nesse sentido, considero que minha trajetória profissional, associada à formação continuada e à participação ativa na gestão universitária, na pesquisa, na extensão e na produção acadêmica, demonstra a consolidação de conhecimentos e competências compatíveis com o nível de RSC pleiteado.

Desde meu ingresso na Universidade Federal do Rio Grande, em dezembro de 2009, construí uma trajetória pautada pelo compromisso com a instituição e pela busca permanente de qualificação. Permanecer na Secretaria Geral do Instituto de Ciências Biológicas ao longo de diferentes gestões permitiu-me desenvolver uma compreensão ampla da administração universitária, assumindo responsabilidades que ultrapassam as atribuições ordinárias do cargo de Técnica Administrativa em Educação.

Ao longo desse percurso, participei ativamente de processos estratégicos para o funcionamento da Universidade, atuando no assessoramento a concursos públicos para docentes, em comissões de avaliação de bolsas de monitoria, na elaboração do Plano de Desenvolvimento de Pessoas, na Comissão de Estudos para Implantação da Jornada de Trinta Horas, na Comissão Local de Estudo, Implementação e Acompanhamento do Programa de Gestão, na realização de levantamentos patrimoniais, na Comissão de Heteroidentificação, na Comissão de Memória e como representante do Instituto de Ciências Biológicas no Conselho Universitário. Essas experiências possibilitaram o desenvolvimento de competências relacionadas ao planejamento institucional, à gestão pública, à organização administrativa, à análise de processos, à tomada de decisões, à gestão de pessoas e ao trabalho colaborativo em instâncias deliberativas.

Paralelamente à atuação administrativa, mantive uma trajetória contínua de formação acadêmica e produção de conhecimento. A conclusão do Mestrado em Letras representou uma etapa importante desse processo, mas não seu



MEMORIAL RSC-PCCTAE

ponto final. A participação em projetos de pesquisa ampliou minha inserção em redes nacionais e internacionais de pesquisa, favorecendo o aprofundamento teórico e metodológico e o diálogo com pesquisadores de diferentes instituições.

Da mesma forma, minha atuação na extensão universitária, por meio de projetos como que coordeno, evidencia a capacidade de articular pesquisa, gestão e compromisso social, contribuindo para a democratização do conhecimento, para a valorização da produção cultural e para o fortalecimento das políticas de inclusão e diversidade no âmbito universitário.

A produção acadêmica, a participação em eventos científicos, a publicação de artigos, capítulos de livros e obras literárias, associadas à atuação em pesquisa, extensão e gestão universitária, demonstram que os conhecimentos construídos ao longo da carreira foram continuamente ampliados pela reflexão crítica, pela prática profissional e pelo compromisso com a universidade pública. Trata-se de um percurso marcado pela integração entre teoria e prática, no qual a experiência profissional se transformou em espaço permanente de aprendizagem e produção de conhecimento. Entendo que o conjunto dessas experiências evidencia um processo contínuo de desenvolvimento de saberes e competências que extrapola a titulação acadêmica formal. A complexidade das responsabilidades assumidas, a diversidade das funções exercidas, a participação em espaços de gestão e deliberação, a atuação em projetos de pesquisa e extensão, a produção intelectual e o investimento permanente em qualificação profissional configuram uma trajetória de excelência, construída ao longo de mais de dezesseis anos de atuação na Universidade Federal do Rio Grande.

Dessa forma, considero que minha trajetória profissional e acadêmica demonstra a consolidação de competências compatíveis com o nível de Reconhecimento de Saberes e Competências pleiteado, equivalente ao nível de Doutorado, uma vez que os conhecimentos desenvolvidos resultam da articulação entre formação continuada, experiência profissional, produção intelectual, pesquisa, extensão, gestão universitária e compromisso institucional, reafirmando minha contribuição para o fortalecimento da universidade pública e para a qualificação permanente do serviço público federal.

6. Síntese

Atuação na gestão universitária

- Técnica Administrativa em Educação na Secretaria Geral do Instituto de Ciências Biológicas da Universidade Federal do Rio Grande (FURG), desde dezembro de 2009.
- Assessoramento às Direções do Instituto de Ciências Biológicas e aos órgãos colegiados da Unidade.
- Secretaria de bancas de concursos públicos para Professor do Magistério Superior do Instituto de Ciências Biológicas (desde 2010).
- Atuação em Comissões Assessoras para avaliação de bolsas de monitoria.
- Integrante da Comissão de Estudos para Implantação da Jornada de 30 Horas dos Técnicos-Administrativos em Educação.
- Integrante da Comissão Local de Estudo, Implementação e Acompanhamento do Programa de Gestão.
- Elaboração do Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP) do Instituto de Ciências Biológicas.
- Responsável pelo levantamento patrimonial oficial do Instituto durante afastamento da administradora e colaboração em inventários patrimoniais em outros períodos.
- Integrante da Comissão de Heteroidentificação do Instituto de Ciências Biológicas.
- Integrante da Comissão de Memória do Instituto de Ciências Biológicas.
- Representante do Instituto de Ciências Biológicas no Conselho Universitário (CONSUN).

Atuação em pesquisa

- Integrante do projeto de pesquisa **Poéticas Orais e Pensamento Decolonial**, vinculado à Rede Iberoamericana de Estudos sobre Materiais Orais (RIEMO) e ao Laboratório Nacional de Materiales Orales



MEMORIAL RSC-PCCTAE

(LANMO), da Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM).

- Integrante do projeto de pesquisa **Literatura e Identidades na América Latina**.
- Participação em grupos de pesquisa nacionais e internacionais.
- Apresentação de trabalhos em eventos científicos.

Atuação em extensão e cultura

- Coordenação dos projetos de extensão **Conversas Antirracistas e Poesia na Lagoa**.
- Ministração de oficinas de escrita na Mostra da Produção Universitária (MPU).
- Participação como avaliadora em bancas da Mostra da Produção Universitária (MPU).
- Organização de atividades acadêmicas, culturais e literárias.
- Desenvolvimento de ações de incentivo à leitura, à escrita e à valorização da literatura produzida por mulheres.

Atuação acadêmica e produção intelectual

- Publicação de artigos científicos, capítulos de livros e obras literárias.
- Participação em coletivos literários e ações de difusão da literatura.
- Participação em eventos científicos, literários e culturais.
- Produção de pesquisas na área de Literatura, Oralidade, Estudos Decoloniais e Escrita de Mulheres.

Formação continuada

Ao longo de minha trajetória profissional, busquei manter um processo permanente de formação e atualização, participando de cursos, oficinas, seminários, congressos e atividades de aperfeiçoamento voltados ao desenvolvimento das competências necessárias ao exercício das funções administrativas, acadêmicas e institucionais.

Destacam-se entre as principais ações de formação:

- Mestrado em Letras pela Universidade Federal do Rio Grande (FURG).
- Especialização em Metodologia do Ensino de Língua Portuguesa e Língua Estrangeira.
- Curso de Gestão de Pessoas, realizado durante o período de afastamento para qualificação, ampliando conhecimentos sobre desenvolvimento de equipes, planejamento e gestão no serviço público.
- Curso de Noções de Arquivo, contribuindo para o aperfeiçoamento das práticas de gestão documental, organização e preservação de documentos institucionais.
- Participação no **CONSUB** (Congresso dos Secretários das Universidades Federais), espaço de formação, troca de experiências e discussão sobre gestão pública, educação superior e desenvolvimento profissional.
- Participação em cursos de idiomas promovidos pela Pró-Reitoria de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas (PROGEP/FURG), fortalecendo competências linguísticas e contribuindo para a formação continuada.
- Participação em oficina de escrita promovida pela PROGEP/FURG, voltada ao aprimoramento da comunicação escrita e da produção textual.
- Participação em cursos, oficinas, seminários, congressos e encontros científicos relacionados à gestão pública, administração universitária, literatura, pesquisa, extensão, cultura e educação.

A formação continuada sempre constituiu um eixo fundamental da minha trajetória profissional, refletindo o compromisso permanente com o aperfeiçoamento das competências técnicas, administrativas e acadêmicas, bem como com a qualificação dos serviços prestados à Universidade Federal do Rio Grande.

Ao revisitar minha trajetória, reconheço que cada experiência vivida contribuiu para a construção da profissional que sou hoje, reafirmando meu compromisso com a educação pública, com a produção do conhecimento e com o trabalho coletivo. Este memorial não representa um ponto de chegada, mas um registro de um percurso em constante construção, marcado pelo aprendizado, pela dedicação e pela busca permanente de qualificação. Sigo motivada a enfrentar novos desafios, ampliando minha contribuição institucional por meio do ensino, da pesquisa, da extensão e da gestão, sempre pautada pela ética, pelo diálogo e pelo compromisso com a excelência do serviço público.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE - FURG
COMISSÃO DE RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS

MEMORIAL RSC-PCCTAE
