



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

|          |                                  |
|----------|----------------------------------|
| Pedido   | 125                              |
| Servidor | Lorena Almeida Figueira Carvalho |

### Trajatória, atividades e experiências relacionadas ao RSC pleiteado

#### 1. Trajetória profissional e individual

##### 1.1 Implantação e consolidação da fisioterapia hospitalar (2004–2008)

Ingressei na Universidade Federal do Rio Grande (FURG) em 1º de março de 2004, por concurso público para atuar como fisioterapeuta no Hospital Universitário Dr. Miguel Riêt Corrêa Jr. Meu ingresso ocorreu em um momento de implantação do serviço de fisioterapia hospitalar da instituição, integrando a primeira equipe de fisioterapeutas concursados da Universidade.

Particpei diretamente da organização e consolidação desse serviço, atuando em diferentes unidades assistenciais, como unidades de terapia intensiva, pronto atendimento e enfermarias. Em um contexto de equipe reduzida e elevada demanda assistencial, participei da construção dos fluxos de trabalho e da organização da assistência fisioterapêutica hospitalar, em permanente articulação com as equipes multiprofissionais.

Entre **1º de abril de 2005 e 31 de março de 2008**, exerci a função de **Responsável Técnica do Setor de Fisioterapia**, contribuindo para sua consolidação institucional.

##### 1.2 Ampliação das responsabilidades institucionais (2009–2016)

Com a consolidação do serviço de fisioterapia, minha atuação passou a abranger outras atividades institucionais além da assistência direta ao paciente. Particpei de bancas de concursos públicos e processos seletivos para fisioterapeutas, contribuindo para a seleção de novos profissionais destinados ao Hospital Universitário.

Nesse período, intensifiquei minha formação continuada por meio de cursos de aperfeiçoamento e especializações, buscando responder às demandas da prática profissional e qualificar minha atuação técnica. Também desenvolvi atividades voltadas ao ensino, como supervisão de estágio em fisioterapia hospitalar, participação em ações de educação permanente e atuação como avaliadora da Mostra de Produção Universitária da FURG.

Essas experiências ampliaram minha participação na formação de profissionais e fortaleceram minha compreensão sobre o papel do Hospital Universitário como espaço de assistência, ensino e desenvolvimento institucional.

##### 1.3 Atuação em gestão e liderança (2017–2022)

Em 2017, fui cedida à Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (Ebserh) para exercer a Chefia da Unidade Multiprofissional do Hospital Universitário, função desempenhada até janeiro de 2022.

Nesse período, participei da estruturação das equipes de Fisioterapia e Terapia Ocupacional, do planejamento da força de trabalho, da organização de escalas, férias e distribuição de profissionais, da implantação e aperfeiçoamento de protocolos assistenciais, do acompanhamento de indicadores de qualidade e da condução de processos voltados ao fortalecimento dos serviços.

A experiência ampliou minha atuação na gestão hospitalar e fortaleceu competências relacionadas à liderança, planejamento, gestão de pessoas, tomada de decisão, negociação e articulação institucional.

##### 1.4 Qualificação permanente e inovação institucional (2022–atual)

Após a experiência na gestão, mantive o compromisso com a formação permanente e com a participação em iniciativas voltadas ao desenvolvimento institucional. Concluí especializações relacionadas à fisioterapia e à gestão em saúde, participei de cursos de aperfeiçoamento e permaneci atuando em atividades assistenciais e institucionais.

Integrei diferentes comissões do Hospital Universitário, entre elas a Comissão de Levantamento de Bens Existentes nos



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

Almoxarifados da FURG (2004) a Comissão de Avaliação Interna da Qualidade (2019), a Comissão de Mediação e Conciliação (desde 2025) e, recentemente fui nomeada para integrar a Comissão de Radiologia, contribuindo para o aperfeiçoamento dos processos institucionais.

Atualmente desenvolvo uma iniciativa voltada à promoção da saúde dos trabalhadores do Hospital Universitário, por meio da implantação do projeto de Terapia Manual Evolutiva no âmbito do Projeto Acolhe, alinhado ao Plano Diretor Estratégico da instituição. Essa trajetória demonstra a ampliação progressiva das minhas responsabilidades, integrando assistência, gestão, ensino, inovação e participação institucional ao longo da carreira.

### **2. Atividades e experiências relacionadas ao RSC**

#### **Implantação e consolidação da fisioterapia hospitalar (2004)**

Meu ingresso na Universidade Federal do Rio Grande coincidiu com a implantação do serviço de fisioterapia hospitalar do Hospital Universitário Dr. Miguel Riêr Corrêa Jr. Como integrante da primeira equipe de fisioterapeutas concursados, participei da estruturação desse serviço em um cenário de elevada demanda assistencial e número reduzido de profissionais.

Atuei na organização dos fluxos de atendimento e na construção da rotina assistencial, contribuindo para a consolidação da fisioterapia como parte da assistência multiprofissional prestada aos pacientes do Hospital Universitário. Essa experiência exigiu capacidade de planejamento, tomada de decisão e trabalho integrado com diferentes equipes, estabelecendo as bases da minha atuação profissional na instituição.

**Documentos comprobatórios:** Portaria de nomeação e documentos funcionais.

#### **Responsabilidade Técnica do Setor de Fisioterapia (01/04/2005 a 31/03/2008)**

Com a consolidação inicial do serviço, assumi a função de Responsável Técnica do Setor de Fisioterapia entre 1º de abril de 2005 e 31 de março de 2008. Nessa função, passei a responder tecnicamente pelas atividades desenvolvidas pelo setor, acompanhando sua organização e contribuindo para o fortalecimento da assistência fisioterapêutica hospitalar. Essa experiência ampliou minhas responsabilidades e proporcionou uma visão mais abrangente da organização do serviço, exigindo constante articulação entre as demandas assistenciais, os aspectos técnicos e o trabalho desenvolvido pela equipe.

**Documento comprobatório:** Declaração de atuação como Responsável Técnica.

#### **Formação e seleção de profissionais (2009 e 2013–2014)**

A experiência acumulada na assistência e na organização do serviço resultou em minha participação em bancas de concursos públicos e processos seletivos destinados à contratação de fisioterapeutas para o Hospital Universitário. Além de contribuir para a seleção de profissionais qualificados, essa atuação permitiu compreender com maior profundidade os critérios técnicos e institucionais envolvidos na composição das equipes de trabalho e no fortalecimento dos serviços oferecidos pela instituição.

**Documentos comprobatórios:** Portaria de designação de banca examinadora.

#### **Chefia da Unidade Multiprofissional (2017–2021)**

Em 2017, assumi a Chefia da Unidade Multiprofissional do Hospital Universitário, função exercida até 31 de janeiro de 2022, período marcado pela reorganização institucional decorrente da gestão da Ebserh.

Atuei no planejamento da força de trabalho, na organização das equipes, na elaboração de escalas, na implantação e aperfeiçoamento de protocolos assistenciais, no acompanhamento de indicadores e na gestão cotidiana dos processos de trabalho. Essa experiência ampliou significativamente minha atuação para além da assistência direta, envolvendo liderança de equipes, planejamento e gestão de serviços de saúde.

**Documento comprobatório:** Portaria de designação para a chefia.

#### **Formação permanente**

Ao longo de toda a minha trajetória funcional mantive o compromisso com a atualização permanente dos conhecimentos técnicos e gerenciais. Realizei especializações e cursos de aperfeiçoamento voltados às necessidades identificadas na



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

---

prática profissional, buscando incorporar novos conhecimentos à assistência, à gestão e ao desenvolvimento institucional. A formação continuada acompanhou todas as etapas da minha carreira e constituiu elemento fundamental para ampliar minhas competências profissionais.

**Documentos comprobatórios:** Certificados e diplomas.

### **Ensino e formação de profissionais**

Além das atividades assistenciais, participei de ações voltadas ao ensino e à formação de profissionais. Ministrei palestra sobre ergonomia aos trabalhadores do Hospital Universitário, supervisei estágio em fisioterapia hospitalar e atuei como avaliadora da Mostra de Produção Universitária da FURG.

Essas experiências permitiram compartilhar conhecimentos construídos na prática profissional e contribuir para a formação de estudantes e profissionais da área da saúde, fortalecendo a integração entre assistência e ensino característica de um hospital universitário.

**Documentos comprobatórios:** Certificados, declarações e registros institucionais.

### **Participação em comissões institucionais**

Ao longo da carreira participei de diferentes comissões institucionais, entre elas a Comissão de Levantamento de Bens, a Comissão de Avaliação Interna da Qualidade, a Comissão de Mediação e Conciliação e, desde 14 de julho de 2026, a Comissão de Radiologia do Hospital Universitário.

A participação nessas instâncias ampliou minha compreensão sobre os processos institucionais e possibilitou contribuir para ações relacionadas à gestão, avaliação, mediação e governança, fortalecendo o desenvolvimento institucional do Hospital Universitário.

**Documentos comprobatórios:** Portarias de designação das respectivas comissões.

### **Desenvolvimento institucional e inovação (2026)**

Em 2026 desenvolvi o projeto de Terapia Manual Evolutiva no âmbito do Projeto Acolhe, vinculado ao Plano Diretor Estratégico do Hospital Universitário. A iniciativa foi concebida com o objetivo de promover a saúde dos trabalhadores da instituição por meio de ações voltadas à prevenção de agravos e à melhoria da qualidade de vida no ambiente de trabalho.

Além da implantação do projeto, participei de seu planejamento, organização e desenvolvimento, contribuindo para fortalecer as ações institucionais de promoção da saúde e valorização dos trabalhadores.

**Documentos comprobatórios:** Declaração.

### **3. Saberes e competências desenvolvidos**

As experiências desenvolvidas ao longo da minha trajetória profissional possibilitaram a construção de saberes que extrapolam a formação acadêmica inicial e foram consolidados na prática cotidiana do Hospital Universitário.

A atuação na implantação e consolidação do serviço de fisioterapia hospitalar permitiu desenvolver competências relacionadas à assistência fisioterapêutica em ambiente hospitalar, à organização dos processos de trabalho, ao estabelecimento de prioridades assistenciais e ao trabalho integrado com equipes multiprofissionais. A vivência em diferentes setores assistenciais ampliou minha capacidade de tomada de decisão, planejamento e adaptação às demandas da assistência hospitalar.

O exercício da Responsabilidade Técnica do Setor de Fisioterapia e, posteriormente, da Chefia da Unidade Multiprofissional proporcionou o desenvolvimento de competências em liderança, gestão de pessoas, planejamento de serviços, organização da força de trabalho, mediação de conflitos, gestão de processos e articulação institucional. Essas experiências fortaleceram minha capacidade de conduzir equipes, apoiar a tomada de decisões e contribuir para a qualificação dos serviços prestados pelo Hospital Universitário.

As atividades voltadas ao ensino, à supervisão de estágio, à participação em bancas examinadoras e às ações de educação permanente ampliaram minhas competências relacionadas à comunicação, orientação de profissionais, compartilhamento de conhecimentos e formação de equipes, reforçando a compreensão do Hospital Universitário como



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

---

espaço de assistência, ensino e aprendizagem contínua.

A participação em comissões institucionais possibilitou desenvolver uma visão sistêmica da instituição, fortalecendo competências relacionadas à avaliação institucional, governança, trabalho colaborativo, análise de processos e construção coletiva de soluções voltadas ao aperfeiçoamento dos serviços públicos de saúde.

A busca permanente por qualificação, materializada na realização de cursos de aperfeiçoamento e de três especializações, contribuiu para integrar conhecimentos técnicos, científicos e gerenciais à prática profissional, permitindo incorporar novas abordagens assistenciais, aperfeiçoar a gestão dos processos de trabalho e desenvolver iniciativas voltadas à inovação e à promoção da saúde dos trabalhadores.

Esses saberes e competências foram construídos de forma progressiva, por meio da experiência profissional, da formação continuada e da participação ativa nas diferentes dimensões da vida institucional, constituindo a base da minha atuação como fisioterapeuta e servidora pública da Universidade Federal do Rio Grande.

### **4. Inovação, responsabilidades e resultados institucionais**

Ao longo da minha trajetória profissional, assumi responsabilidades que extrapolaram as atribuições assistenciais do cargo, passando a contribuir diretamente para a organização, o fortalecimento e o desenvolvimento institucional do Hospital Universitário.

Ainda nos primeiros anos de atuação, participei da implantação e da consolidação do serviço de fisioterapia hospitalar, colaborando para a estruturação dos fluxos assistenciais e para a inserção da fisioterapia como componente permanente da assistência multiprofissional. Posteriormente, ao exercer a Responsabilidade Técnica do Setor de Fisioterapia, ampliei minha atuação na coordenação técnica das atividades desenvolvidas pelo serviço, contribuindo para sua organização e consolidação.

A experiência acumulada resultou na assunção de funções de maior complexidade, culminando na Chefia da Unidade Multiprofissional entre 2017 e 2021. Nesse período, participei da organização das equipes, do planejamento da força de trabalho, da implantação e aperfeiçoamento de processos assistenciais e do acompanhamento de indicadores, contribuindo para a qualificação da gestão e para o fortalecimento da assistência prestada pelo Hospital Universitário. Também passei a atuar em processos institucionais relacionados à seleção e formação de profissionais, à avaliação da qualidade e à governança institucional, por meio da participação em bancas examinadoras e em diferentes comissões permanentes, entre elas a Comissão de Avaliação Interna da Qualidade, a Comissão de Mediação e Conciliação e a Comissão de Radiologia. Essas experiências ampliaram minha participação nos processos decisórios e no aperfeiçoamento contínuo das práticas institucionais.

No campo da inovação, desenvolvi, em 2026, o projeto de Terapia Manual Evolutiva voltado à promoção da saúde dos trabalhadores do Hospital Universitário, integrado ao Projeto Acolhe e alinhado ao Plano Diretor Estratégico da instituição. A iniciativa representa uma ampliação da atuação fisioterapêutica para além da assistência direta, incorporando ações de prevenção, promoção da saúde e valorização dos trabalhadores, além de criar possibilidades para o desenvolvimento de futuras pesquisas e para a integração entre assistência, ensino e inovação.

A evolução dessas responsabilidades demonstra uma trajetória marcada pela capacidade de assumir novos desafios, propor soluções para necessidades institucionais e contribuir para o fortalecimento dos serviços, evidenciando que a experiência profissional foi acompanhada de resultados concretos para o Hospital Universitário e para a Universidade Federal do Rio Grande.

### **5. Relação da trajetória com o nível pleiteado**

Minha trajetória profissional evidencia um processo contínuo de construção e aplicação de saberes e competências que ultrapassa o exercício das atribuições assistenciais inerentes ao cargo de fisioterapeuta. Ao longo da carreira, assumi responsabilidades progressivamente mais complexas, integrando atividades de assistência, responsabilidade técnica, gestão, ensino, formação de profissionais, participação em comissões institucionais e desenvolvimento de iniciativas voltadas ao aperfeiçoamento dos serviços prestados pelo Hospital Universitário.



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

---

As experiências vivenciadas permitiram consolidar competências técnicas, gerenciais e institucionais que foram incorporadas à prática profissional e colocadas a serviço da Universidade Federal do Rio Grande. A atuação em funções de liderança, a participação em processos de governança institucional, a formação permanente e o desenvolvimento de projetos voltados à promoção da saúde demonstram que os conhecimentos adquiridos foram continuamente transformados em ações concretas de qualificação da assistência, fortalecimento das equipes e aprimoramento dos processos de trabalho.

A trajetória apresentada evidencia que os saberes construídos não resultam apenas da formação acadêmica ou da realização de cursos, mas principalmente da experiência acumulada, da reflexão sobre a prática profissional e da capacidade de responder às demandas institucionais por meio da assunção de novas responsabilidades e da proposição de soluções para os desafios encontrados ao longo da carreira.

Dessa forma, considero que o conjunto das experiências, responsabilidades e contribuições apresentadas demonstra a consolidação de saberes e competências compatíveis com o nível de Reconhecimento de Saberes e Competências pleiteado, refletindo uma atuação comprometida com a qualificação dos serviços públicos, o desenvolvimento institucional e a missão da Universidade Federal do Rio Grande.

### 6. Síntese

Minha trajetória profissional na Universidade Federal do Rio Grande caracteriza-se por um processo contínuo de ampliação de responsabilidades, construção de saberes e compromisso com o desenvolvimento institucional. Iniciei minha atuação participando da implantação e consolidação do serviço de fisioterapia hospitalar e, ao longo da carreira, assumi funções de responsabilidade técnica, gestão, formação de profissionais e participação em instâncias de governança, sempre articulando a experiência prática à formação continuada.

Cada etapa desse percurso contribuiu para o desenvolvimento de competências técnicas, gerenciais e institucionais que passaram a orientar minha atuação profissional. Os conhecimentos construídos ao longo da prática foram aplicados na organização dos serviços, na liderança de equipes, na qualificação dos processos de trabalho, na formação de profissionais, na participação em comissões institucionais e no desenvolvimento de iniciativas voltadas à promoção da saúde e ao fortalecimento do Hospital Universitário.

O conjunto dessas experiências demonstra uma evolução profissional pautada pela aprendizagem permanente, pela assunção progressiva de responsabilidades e pela capacidade de transformar o conhecimento adquirido em contribuições efetivas para a instituição. É essa trajetória, construída ao longo de mais de duas décadas de atuação no serviço público federal, que fundamenta o presente pedido de Reconhecimento de Saberes e Competências.