



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Pedido	123
Servidor	Carmen Carballo Dominguez

Trajatória, atividades e experiências relacionadas ao RSC pleiteado

MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS (RSC)

1. Trajetória profissional e individual

Minha trajetória profissional na Universidade Federal do Rio Grande (FURG) iniciou-se a partir de minha nomeação em concurso público para o cargo de Enfermeira, momento em que assumi não apenas uma função pública, mas também o compromisso permanente com a excelência dos serviços prestados à comunidade universitária, com a formação de profissionais qualificados e com o fortalecimento das políticas públicas de saúde. Desde meu ingresso na instituição, construí uma trajetória caracterizada pela capacidade de adaptação, pela busca contínua de qualificação profissional e pelo desenvolvimento de competências que me permitiram atuar em diferentes dimensões do cuidado, da assistência direta à gestão estratégica em saúde.

Nos primeiros anos de atuação na FURG, desenvolvi minhas atividades no Hospital Universitário Dr. Miguel Riet Corrêa Jr. (HU-FURG), integrando a equipe de enfermagem na modalidade de substituição de folgas. Essa experiência exigiu elevada capacidade técnica e rápida adaptação aos diversos setores e especialidades do hospital, possibilitando o desenvolvimento de habilidades relacionadas ao cuidado integral, à tomada de decisões em situações críticas e ao trabalho interdisciplinar. A vivência em diferentes unidades assistenciais contribuiu significativamente para o aprimoramento de competências clínicas, organizacionais e relacionais, fundamentais para minha formação profissional. Posteriormente, motivada pelo compromisso com a formação de novos profissionais de saúde e pela própria missão institucional da universidade, passei a atuar na Escola de Enfermagem da FURG. Nesse contexto, acompanhei estudantes nos estágios curriculares supervisionados dos períodos finais do curso de graduação, exercendo atividades que extrapolavam a supervisão técnica e se configuravam como um processo de formação profissional. Essa experiência permitiu desenvolver competências ligadas à orientação de estudantes, à mediação entre teoria e prática, ao desenvolvimento do raciocínio clínico e à formação ética dos futuros enfermeiros.

Durante esse período, ampliei significativamente minha inserção nas atividades acadêmicas da universidade, participando da organização de eventos institucionais, da apresentação de trabalhos em eventos científicos, da participação em bancas avaliadoras e de diversas iniciativas voltadas à produção e disseminação do conhecimento. Também busquei formação complementar em áreas relacionadas à educação em saúde, preceptoria, metodologias de ensino e formação profissional, fortalecendo minha atuação como agente formadora dentro da instituição, que culminou com o realização do Mestrado acadêmico.

O encerramento desse ciclo coincidiu com minha lotação na Diretoria de Atenção à Saúde (DAS), representando uma importante transformação em minha trajetória profissional. A migração da assistência direta para um espaço predominantemente administrativo exigiu o desenvolvimento de novos conhecimentos e competências, especialmente em gestão pública, planejamento estratégico, organização de processos de trabalho, administração de recursos, legislação aplicada ao serviço público e gestão de pessoas.

Para atender às demandas dessa nova função, integrei os conhecimentos adquiridos à prática cotidiana da Diretoria de Atenção à Saúde. Essa transição ampliou minha visão sobre os processos de cuidado, permitindo compreender a saúde não apenas sob a perspectiva individual, mas também como parte de uma política institucional voltada à promoção do bem-estar coletivo.



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Em janeiro de 2020, assumi a Direção da Diretoria de Atenção à Saúde em um contexto que rapidamente seria marcado pela emergência sanitária provocada pela pandemia de COVID-19. O período representou um dos maiores desafios de minha trajetória profissional. Em um cenário de constantes mudanças, incertezas e necessidades emergenciais, tornou-se necessário articular conhecimentos técnicos, administrativos e gerenciais para construir respostas institucionais rápidas e eficazes.

Atuei diretamente no planejamento, na organização e na implementação de ações voltadas ao enfrentamento da pandemia, participando da elaboração de protocolos, fluxos assistenciais, orientações técnicas, monitoramento epidemiológico e estratégias de comunicação com a comunidade universitária. A construção dessas respostas exigiu intensa articulação com diferentes unidades acadêmicas e administrativas da FURG, além do estabelecimento de parcerias com outras instituições federais e com o poder público municipal.

A complexidade desse período também impulsionou minha participação em cursos, capacitações e eventos voltados à vigilância epidemiológica, biossegurança, gestão de riscos, saúde coletiva e enfrentamento da COVID-19, contribuindo para a qualificação das ações desenvolvidas no âmbito institucional.

Paralelamente, intensifiquei minha atuação junto ao Subsistema Integrado de Atenção à Saúde do Servidor (SIASS), experiência que representa um importante marco de consolidação profissional. A atuação no SIASS permitiu aprofundar conhecimentos sobre perícia oficial em saúde, vigilância dos ambientes e processos de trabalho, reabilitação funcional, promoção da saúde, saúde mental e saúde do trabalhador. A busca contínua por qualificação nessa área ocorreu por meio da participação em fóruns nacionais, cursos específicos sobre saúde do servidor, capacitações sobre legislação federal e eventos relacionados à gestão da saúde ocupacional no serviço público.

Ao longo desse percurso, desenvolvi expertise na interpretação e aplicação da legislação relacionada à saúde do servidor, conciliando rigor técnico, segurança jurídica e sensibilidade no acolhimento das demandas apresentadas pelos trabalhadores da universidade. Essa atuação consolidou uma compreensão ampliada da saúde ocupacional e da responsabilidade institucional na promoção do bem-estar dos servidores públicos.

Atualmente, exerço a função de Coordenadora de Promoção à Saúde da Diretoria de Atenção à Saúde, desenvolvendo atividades voltadas ao planejamento, coordenação e avaliação de programas estratégicos de promoção da saúde e qualidade de vida no trabalho. Nessa função, atuo na articulação de equipes multiprofissionais, na definição de estratégias institucionais, no monitoramento de indicadores de saúde e na implantação de ações voltadas aos diferentes segmentos da comunidade universitária.

O desempenho dessas atribuições tem sido acompanhado de constante aperfeiçoamento profissional em áreas como promoção da saúde, qualidade de vida no trabalho, saúde mental, liderança, gestão de equipes, desenvolvimento organizacional e políticas públicas de saúde. Esses conhecimentos têm contribuído para a qualificação das ações desenvolvidas e para o fortalecimento da política institucional de atenção à saúde na FURG.

Da mesma forma, as oportunidades de substituição da Diretora da DAS permitiram ampliar minha experiência em funções de elevada responsabilidade administrativa, exigindo visão estratégica, capacidade de articulação institucional, tomada de decisões complexas e interlocução permanente com a Reitoria, Pró-Reitorias e demais instâncias de gestão universitária. Como resultado desse percurso, construído ao longo de anos de atuação técnica, acadêmica e gerencial, participei de processo seletivo para integrar o Time Volante do Ministério da Educação (MEC), voltado às discussões e ao fortalecimento do SIASS em âmbito nacional. A participação nesse grupo representa o reconhecimento externo das competências desenvolvidas ao longo da carreira e a oportunidade de compartilhar conhecimentos construídos na prática institucional da FURG com outras Instituições Federais de Ensino.

Essa inserção em um espaço nacional de discussão e assessoramento evidencia que os saberes acumulados ultrapassaram os limites da atuação local, tornando-se referência para a formulação, análise e aperfeiçoamento das políticas de saúde do servidor público federal.

Ao revisitar essa trajetória, é possível identificar um processo contínuo de desenvolvimento profissional que articula



MEMORIAL RSC-PCCTAE

assistência à saúde, formação de estudantes, gestão pública, produção e compartilhamento de conhecimento, liderança institucional e formulação de políticas de saúde. A experiência acumulada demonstra não apenas a aquisição de competências técnicas e administrativas, mas também a capacidade de transformá-las em ações concretas que impactam positivamente a comunidade universitária e a administração pública.

1. Atividades e experiências relacionadas ao RSC
2. Atuação Nacional e Consultoria Institucional
 - Período e Contexto Institucional: Ministério da Educação (MEC) / Subsistema Integrado de Atenção à Saúde do Servidor (SIASS).
 - Atividade Realizada e Participação: Integrar o Time Volante do MEC em âmbito nacional.
 - Responsabilidade ou Contribuição: Assessoramento técnico, articulação interinstitucional e proposição de diretrizes para o fortalecimento e aperfeiçoamento das políticas públicas de saúde do servidor federal em Instituições Federais de Ensino (IFES).

1. Exercício de Cargos de Gestão, Direção e Coordenação
 - Período e Contexto Institucional: Diretoria de Atenção à Saúde (DAS/PROGEP/FURG).
 - Atividade Realizada e Participação: Assunção da Direção da DAS (a partir de 2020) e atuação como Coordenadora de Promoção à Saúde, além do exercício formal de substituição da Diretoria da DAS e Coordenadoria em múltiplos períodos de impedimento/férias da titular.
 - Responsabilidade ou Contribuição: Planejamento estratégico, tomada de decisões institucionais, gestão de pessoas e orçamentária da unidade, condução de crises sanitárias e coordenação de equipes multiprofissionais.

1. Gestão de Crise Sanitária, Biossegurança e Comissões Técnicas
 - Período e Contexto Institucional: FURG / PROGEP / SIASS.
 - Atividade Realizada e Participação: Atuação como membro titular em comissões estratégicas da universidade.
 - Responsabilidade ou Contribuição:

- Membro da Comissão de Proteção e Cuidado para Atividades Presenciais no enfrentamento da COVID-19 (Portaria nº 822/2020).

- Membro da Comissão de Estudo, Implementação e Acompanhamento de Exames Médicos Periódicos.

- Membro do Grupo de Trabalho para instituição do Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC/PCCTAE).

- Membro da Comissão de Planejamento do Plano Privado de Saúde Suplementar (Portaria nº 2.185/2023).

- Membro da Comissão Interna de Avaliação e Planejamento da PROGEP (Portaria nº 1.074/2022) e de Acúmulo de Cargos (Portaria nº 897/2022).

1. Gestão de Contratos e Processos Licitatórios
 - Período e Contexto Institucional: FURG / DAS / PROGEP.
 - Atividade Realizada e Participação: Gestão e fiscalização técnica de contratos continuados e instrução de licitações.
 - Responsabilidade ou Contribuição: Fiscal Técnica do Contrato do Plano de Saúde Suplementar - Unimed (Portarias nº 1.850/2019 e nº 95/2024); Gestora de Ata de Registro de Preços (Portaria nº 3.304/2025); participação na elaboração do Termo de Referência nº 13/2024 e acompanhamento de pregões (Portaria nº 259/2023).



MEMORIAL RSC-PCCTAE

1. Preceptoria e Treinamentos Institucionais

- Período e Contexto Institucional: Escola de Enfermagem, HU-FURG e PROGEP/FURG.
- Atividade Realizada e Participação: Supervisão de estágio curricular em enfermagem, instrução e palestrante em treinamentos institucionais.
- Responsabilidade ou Contribuição: Orientação técnica e ética de formandos; ministração da Formação em Primeiros Socorros (EQA); facilitadora da Formação COVID-19 para Terceirizados (Santo Antônio da Patrulha); palestrante no Rotas Pedagógicas e nos cursos de Promoção à Saúde do Servidor e Prevenção a Incêndios.

1. Projetos de Extensão, Qualidade de Vida e Produção Acadêmica

- Período e Contexto Institucional: FURG / DAS.
- Atividade Realizada e Participação: Coordenação e colaboração em projetos de extensão, eventos científicos e pesquisas.
- Responsabilidade ou Contribuição: Coordenadora do projeto "Movimenta" (Programa Movimenta FURG); apoio administrativo aos projetos "Cada minuto importa: suporte básico de vida" e "Correndo pela FURG"; comissão organizacional da campanha Março Lilás; comissão organizadora, avaliadora e ouvinte no II SIHATON; execução de bancas de concursos TAE; publicação do artigo na Revista FT (2023).

1. Saberes e competências desenvolvidos

O percurso profissional fundamentou o desenvolvimento de um conjunto articulado de conhecimentos, habilidades e competências técnicas, relacionais e gerenciais:

- Competências de Gestão Pública, Governança e Liderança: Visão sistêmica sobre a administração pública federal, capacidade de articulação em fóruns nacionais (MEC/SIASS), gestão de pessoas, mediação de conflitos institucionais, tomada de decisão em cenários de incerteza e estruturação de políticas públicas de promoção da saúde no trabalho.
- Competências em Saúde do Trabalhador e Vigilância: Expertise no arcabouço normativo do SIASS, perícia médica oficial, saúde ocupacional, biossegurança, vigilância nos ambientes de trabalho e gestão de programas preventivos em saúde mental e qualidade de vida.
- Competências Clínico-Assistenciais e de Cuidado Avançado: Domínio prático de cuidados integrais em ambiente hospitalar, procedimentos críticos, desbridamento de feridas, suporte básico de vida, laserterapia e acolhimento em saúde da mulher.
- Competências Pedagógicas, Didáticas e Formativas: Habilidade no acompanhamento e supervisão de estágios de graduação, facilitação de processos de educação permanente para trabalhadores e comunidade universitária, e tradução didática de normas de segurança e saúde.

1. Inovação, responsabilidades e resultados institucionais

A atuação desempenhada ultrapassa as atribuições ordinárias do cargo de origem, evidenciada por:

- Projeção e Impacto Nacional (Time Volante do MEC): Expansão do know-how desenvolvido na FURG para assessorar a construção e o fortalecimento de diretrizes do SIASS em outras Instituições Federais de Ensino em todo o país.
- Liderança em Emergências Sanitárias: Condução da DAS/FURG durante a pandemia de COVID-19, criando protocolos inovadores de biossegurança, fluxos de monitoramento epidemiológico e capacitação preventiva para terceirizados e servidores.



MEMORIAL RSC-PCCTAE

- Institucionalização do Programa Movimenta FURG: Concepção e coordenação de uma política contínua e inovadora de promoção da saúde e qualidade de vida na universidade.
- Ampliação das Responsabilidades de Gestão: Desempenho contínuo da função de Diretora da DAS e Coordenadora de Promoção à Saúde, respondendo por orçamentos, contratos de alta complexidade (Unimed) e gestão de equipes multiprofissionais.

1. Relação da trajetória com o nível pleiteado

As atividades desenvolvidas, os conhecimentos construídos ao longo da carreira, a participação em processos formativos, as capacitações realizadas, a atuação em espaços de liderança, a contribuição para a formação de profissionais e a projeção nacional alcançada constituem evidências consistentes de saberes e competências compatíveis com os princípios que fundamentam o Reconhecimento de Saberes e Competências, correspondente à equivalência de Doutorado.

A articulação entre a prática assistencial direta, a preceptoria na graduação, a gestão da saúde coletiva e a inserção no Time Volante do MEC demonstra a consolidação de um perfil profissional de alta liderança, inovação e rigor técnico-científico que justifica expressamente a concessão do nível pleiteado.

1. Síntese

O presente pedido de Reconhecimento de Saberes e Competências fundamenta-se em:

1. Reconhecimento Nacional: Atuação junto ao Time Volante do MEC/SIASS para o fortalecimento da saúde do servidor em âmbito federal.
2. Gestão e Liderança Institucional: Assunção da Direção da DAS/FURG, coordenação de setores de promoção à saúde e liderança durante a crise pandêmica da COVID-19.
3. Formação Profissional: Atuação na Escola de Enfermagem supervisionando estágios de graduação e ministração contínua de capacitações e treinamentos para servidores e terceirizados.
4. Projetos e Inovação: Criação e coordenação do Programa Movimenta FURG, liderança em projetos de extensão e organização de eventos científicos e comunitários.